

**RAPORT DE EVALUARE A RISCURILOR**  
**la nivelul societatii Meditur SA pentru anul 2024**

Cuprins:

1. Introducere
2. Obiectivele evaluarii riscurilor
3. Metodologia evaluarii riscurilor
4. Tipuri de riscuri identificate
5. Detalierea evaluarii si masurilor de control

## **1. Introducere**

Acest raport de evaluare a riscurilor are ca scop identificarea, analiza si evaluarea riscurilor la care este expusa societatea de transport public de persoane Meditur SA, in vederea implementarii masurilor de prevenire, protectie si reactie rapida. Raportul se bazeaza pe analiza diverselor riscuri financiare, de operare, securitate, legislatie si impact asupra mediului.

## **2. Obiectivele evaluarii riscurilor**

- Identificarea riscurilor: definirea si descrierea principalelor riscuri care pot aparea in procesul de transport public de persoane
- Evaluarea riscurilor: estimarea probabilitatii si a impactului fiecarui risc identificat
- Masuri de control: stabilirea masurilor pentru prevenirea, reducerea sau gestionarea riscurilor

## **3. Metodologia evaluarii riscurilor**

- Metoda utilizata: evaluarea riscurilor se face pe baza unei analize calitative si cantitative, avand in vedere aspectele tehnice, operationale si de mediu
- Echipa de evaluare: membrii echipei de evaluare include specialisti in securitate, managementul riscurilor, operatiuni si legislatie.

## **4. Tipuri de riscuri identificate**

Riscurile identificate pentru Meditur SA în 2024 sunt variate, dar pot fi gestionate prin implementarea unor măsuri de prevenire și adaptare. Evaluarea acestora sugerează că cele mai mari provocări sunt legate de reglementările în schimbare, vechimea parcului auto și impactul dezvoltării urbane asupra infrastructurii de transport public.

Implementarea unor soluții tehnologice moderne, modernizarea parcului auto și menținerea unui dialog constant cu autoritățile locale sunt esențiale pentru reducerea riscurilor pe termen lung.

<b>Tip de risc</b>	<b>Probabilitate de apariție</b>	<b>Impact</b>	<b>Descrierea riscului</b>	<b>Masuri de gestionare</b>
1. Riscuri financiare	Medie (50%)	Ridicat	<p>Incepand cu 1 septembrie 2024, Meditur SA a implementat o majorare a tarifelor pentru bilete si abonamente. Aceasta decizie a fost necesara pentru a acoperi cresterea costurilor operationale si pentru a asigura sustenabilitatea financiara a companiei.</p> <p>Majorarea tarifelor pentru biletele de transport poate reduce numărul de călători, în special dacă tarifele devin prea mari sau nu sunt justificate corespunzător. Acest lucru ar putea duce la scăderea veniturilor, afectând stabilitatea financiară a companiei. De asemenea, modificările din cadrul pieței economice, cum ar fi inflația, pot influența negativ cererea de transport.</p>	Stabilirea unor tarife rezonabile care să nu afecteze semnificativ cererea de transport, având în vedere nivelul de venituri ale populației și ale altor transportatori din regiune.
2. Riscuri operaționale	Ridicată (70%)	Mediu	<p>Imbatranirea parcului auto: Meditur SA operează un parc de 8 microbuze, 20 autobuze și 14 troleibuze. Vechimea vehiculelor poate duce la creșterea costurilor de întreținere și la riscuri operaționale, inclusiv posibile defecțiuni care afectează serviciile oferite.</p>	Investirea în modernizarea parcului auto, prin achiziționarea de autobuze și troleibuze mai moderne, ecologice și mai eficiente din punct de vedere al consumului

				de combustibil și costurilor de întreținere.
			Infrastructura rutieră: Starea drumurilor și a stațiilor de transport public poate influența eficiența și siguranța operațiunilor. Lucrările de infrastructură sau condițiile meteorologice adverse pot perturba programul de circulație.	Colaborarea cu autoritățile locale pentru întreținerea drumurilor, monitorizarea constantă a stării drumurilor. Inspecții periodice ale rutelor utilizate, raportarea problemelor către autoritățile responsabile pentru reparații
			De asemenea, există riscuri legate de funcționarea aplicațiilor mobile de vânzare bilete, care pot întâmpina erori tehnice sau pot avea o rată de adoptare scăzută de către public.	Asigurarea unui plan riguros de intretinere preventiva. Testare regulată a aplicației, actualizări periodice ale aplicației, suport tehnic disponibil 24/7
3. Riscuri legislative	Medie (50%)	Ridicat	Modificările legislative privind transportul public sau reglementările de mediu pot impune costuri suplimentare semnificative pentru Meditur SA. De exemplu, cerințele legate de reducerea emisiilor de CO2 ar putea necesita achiziționarea unor vehicule noi sau modernizarea celor existente. Modificările în domeniul tarifelor sau	Monitorizarea continuă a reglementărilor legislative și de mediu, pentru a fi la curent cu schimbările care pot afecta operațiunile societatii.

			reglementările de securitate pot genera și ele costuri suplimentare.	
4. Riscuri de mediu	Medie (60%)	Mediu	Proiectele de dezvoltare urbană în Mediaș, precum extinderea rețelei de drumuri sau construirea de noi cartiere, pot modifica infrastructura de transport public și pot afecta rutele și stațiile de autobuz sau troleibuz. Aceste modificări ar putea reduce accesibilitatea și eficiența transportului public.	Colaborarea activă cu autoritățile locale pentru integrarea transportului public în planurile de dezvoltare urbană. Meditur SA trebuie să fie implicat din faza incipientă a planificării urbanistice pentru a asigura menținerea accesibilității pentru călători.

#### 5. Detalierea evaluării și măsurilor de control:

1. **Riscuri financiare:** Majorarea tarifelor poate reduce numărul de călători, ceea ce va afecta direct veniturile Meditur SA. Măsurile de control includ ajustarea graduală a tarifelor, combinată cu oferirea de abonamente și reduceri pentru anumite categorii de călători, pentru a menține fluxul de călători.
2. **Riscuri operaționale:** Vechimea parcului auto va duce probabil la costuri de întreținere mai mari și la o performanță scăzută. Implementarea unui plan de întreținere preventivă și achiziționarea de vehicule noi, ecologice, va reduce riscurile operaționale. De asemenea, pentru aplicațiile mobile, asigurarea unui suport tehnic continuu și a unor actualizări regulate va asigura o funcționare corectă a acestora.
3. **Riscuri legislative:** Modificările legislative pot impune costuri suplimentare pentru modernizarea vehiculelor și conformitatea cu reglementările de mediu. Monitorizarea constantă a legislației și implementarea de vehicule ecologice vor ajuta la reducerea impactului.
4. **Riscuri de mediu:** Proiectele de dezvoltare urbană pot modifica traseele de transport public. Este esențial să existe o colaborare strânsă cu autoritățile locale pentru a integra transportul public în aceste proiecte și pentru a minimiza perturbările.

La finalul anului 2024, in Registrul Riscurilor erau identificate si inregistrate 37 riscuri. Totodata nu se inregistreaza riscuri reziduale cu expunere ridicata.

Prin implementarea masurilor de control, Meditur SA poate gestiona riscurile și poate asigura continuitatea activitatilor sale în anul 2025.

Intocmit,  
RCI Langa Oana