



Meditur S.A.

Str. Șos. Sibiului Nr. 100A Mediaș
Reg. Com.: J32/1016/1997 CUI: RO 9735812
Cont: RO68 CARP 033A P006 5522 RO01 Patria Bank Suc. Media
Telefon: 0269 845 678, Fax: 0269 845 619
E-mail: office@meditur.ro / meditursamedias@yahoo.com
www.meditur.ro



PLAN DE MANAGEMENT

2018 - 2022

ing. Ovidiu Popa

– Director General

jur. Florin Neag

– Director General Adjunct

ec. Gabriela Moldovan

– Director Economic

ing. Nicolae Tudoran

– Director Tehnic

CUPRINS

I.	Sumar executiv	4
1.1	Planul de management	4
1.2	Obiective strategice	6
1.3	Declaratia de misiune	6
1.4	Factori de succes	6
II.	Strategia de dezvoltare in zona aglomerarii urbane Medias.....	7
2.1	Activitatea de transport in contextul dezvoltarii urbane/regionale	7
2.2	Criterii generale pentru dezvoltarea durabila a serviciului de transport local de calatori.....	8
III.	Elemente componente si organizarea Serviciului de Transport Public	9
IV.	Societatea comerciala Meditur S.A. Medias.....	9
4.1	Cadrul institutional si cadrul legal.....	9
4.1.1	Cadrul institutional.....	9
4.1.2	Cadrul legal.....	10
4.2	Institutiile de reglementare.....	11
4.3	Prezentarea Meditur SA Medias.....	11
4.4	Conducerea executiva	12
4.4.1	Aspecte legale.....	12
4.4.2	Prezentarea conducerii executive.....	13
4.5	Bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2018	14
4.6	Subventii	14
4.7	Planul de transport al Meditur SA Medias	15
4.8	Organigrama actuala a Meditur SA Medias.....	16
4.9	Statul de functii al Meditur SA Medias	16
4.10	Salarizarea personalului	16
4.10.1	Sporuri	16
4.10.2	Concedii de odihna	17
4.10.3	Concedii fara plata.....	17
4.11	Fondul de salarii al Meditur SA	18
4.12	Sanatate, securitatea muncii	18
4.13	Proiecte in derulare	19
V.	Proiecte din strategia dezvoltare a Municipiului Medias	20
VI.	Extinderea serviciilor de transport in zona periurbana Medias	20
VII.	Auditul Statutar si Auditul Intern	21
VIII.	Transparenta, obligatii de raportare a datelor.....	21
IX.	Analiza SWOT a Meditur SA Medias.....	23
X.	Obiective si indicatori de performanta.....	25

XI.	Plan de actiune an 2018	26
XII.	Plan de actiune 2019 – 2022	26
	12.1 Management	26
	12.2 Buget-finante	26
	12.3 Activitatea operationala	27
	12.4 Sistemul de control intern managerial si CFG	27
	12.5 Juridic.....	27
	12.6 Comunicare cu mediul intern si extern.....	27
	12.7 Resurse umane	27
	12.8 Sanatate, Securitatea Muncii si Calitate.....	28
	12.9 Prevenirea si Protectie, Paza.....	28
XIII.	Concluzii.....	28
	ANEXA Nr. 1 Indicatori de performanta privind executarea transportului public local de persoane.....	29
	ANEXA Nr. 2 Trasee	31
	TRASEUL T1-TRASEU PRINCIPAL.....	31
	TRASEUL T2 (P1+P4) -TRASEU PRINCIPAL.....	33
	TRASEUL T2 (P2+P5): TRASEU PRINCIPAL	36
	TRASEUL T2/(P3+P6): TRASEU PRINCIPAL.....	40
	TRASEUL T3- TRASEU PRINCIPAL	42
	TRASEUL L-5: PRINCIPAL.....	44
	TRASEUL L 7-PRINCIPAL.....	46
	TRASEUL: L8D + L8M – TRASEU SECUNDAR.....	49
	TRASEUL L-9 -TRASEU PRINCIPAL(T3-RAPID)	52
	TRASEUL L-10 : PRINCIPAL (T1- RAPID).....	54
	TRASEUL L-12/P1: TRASEU SECUNDAR	56
	TRASEUL L-12/ P2: TRASEU SECUNDAR	59
	TRASEUL L-13 -TRASEU SECUNDAR.....	61
	TRASEUL L14M +L14P -TRASEU SECUNDAR.....	64
	TRASEUL L15 - TRASEU SECUNDAR.....	67
	ANEXA Nr. 3 Organigrama	69
	ANEXA Nr. 4 Stat de functii.....	70

I. Sumar executiv

1.1 Planul de management

Planul de management al Meditur SA Medias este documentul care, dupa validarea sa de catre Consiliul de administratie, va sta la baza activitatilor ce urmeaza a fi desfasurate in perioada 2018 – 2022, avand ca scop realizarea criteriilor de performanta.

Documentul a fost intocmit plecand de la scrisoarea de asteptari elaborata de catre Autoritatea Publica Tutelara si declaratiile de intentie ale directorilor executivi inaintate in procesul de selectie pentru aprobarea posturilor de directori executivi.

Acesta descrie contextul in care opereaza actualmente Meditur SA – interferentele sale cu documentele referitoare la dezvoltarea durabila – Strategia de Dezvoltare a municipiului Medias in perioada 2018-2022, precum si activitatile cu precadere operationale.

Planul reprezinta un reper important pentru managementul Meditur SA in evaluarea modului in care sunt indeplinite criteriile de management si prezinta si o serie de alte elemente functionale ale Meditur, aspecte economico-financiare, tehnice si de investitii, de resurse umane, management intern.

Plecand de la structura si valorile indicatorilor de performanta asumati de catre managementul Meditur prin contractele de mandat incheiate cu membrii Consiliului de Administratie, planul de management prezinta actiunile proiectate de catre conducerea executiva, o parte dintre ele fiind in derulare.

Acestea sunt in stransa concordanta cu masurile asumate de Consiliul de Administratie in perioada 2018 – 2022.

In esenta, planul are in vedere actiunile/masurile deja realizate, sau in curs de realizare, precum si unele care solicita extensii in timp sau analizarea oportunitatilor de realizare a unor centre de cost, respectiv de profit, sau a celor legate de externalizarea unor activitati, a caror implementare este posibil sa fie pe un termen mai lung.

Reteaua publica de transport



Din perspectiva echipei ce si-a asumat responsabilitatea conducerii Meditur SA planul de management este instrumentul prin care sunt operationalizate strategiile cu care membrii echipei au fost numiti de catre Consiliul de Administratie. In esenta, dezvoltarea strategica pe urmasorii 4 ani ai Meditur se concretizeaza concentreaza pe livrarea unui serviciu de transport comunitar complet, responsabil, la standarde de calitate ale uniunii Europene, avand la baza nu numai dimensiunea afacerii, ci si cea sociala, in conditiile promovarii unei atitudini responsabile si profesionale fata de principalii observatori reglementatori:

Autoritatea tutelara, organisme si autoritati de reglementare, membrii comunitatii si ale eficientizarii activitatii.

Meditur este o organizatie stabila si credibila pe piata locala a operatorilor de transport calatori, care va incerca atragerea in perioada urmatoare de noi surse de finantare prin fondurile structurale ale Uniunii Europene, in conditiile cresterii standardelor de calitate si respectarii normelor europene de calitate, mediu si securitatea muncii.

Elaborarea planului de management a luat in considerare si strategia de dezvoltare locala a Mediasului, respectiv a zonei, context in care Meditur isi va schimba statutul de operare, din local – pe teritoriul municipiului Medias – in regional, incluzand mai multe localitati din nordul judetului Sibiu.

Am luat de asemenea in calcul faptul ca Meditur are in exploatare loturi de autobuze si troleibuze cu durata normala de functionare epuizata si/sau aproape de final.

In acest sens, printre prioritatile noastre, se gasesc atat gestionarea eficace si eficienta a fondurilor, pentru a mentine parcul auto la standarde de siguranta si

respectiv de calitate impuse de legislatia romana si cea europeana, cat si realizarea unui program optim de achizitii, esalonat pe 4 ani, care trebuie sa aiba in vedere extinderea Meditur ca operator regional, in contextul dezvoltarii legaturilor de transport pentru asigurarea mobilitatii fortei de munca din regiune.

1.2 Obiective strategice

- indeplinirea criteriilor de performanta stabilite de catre Consiliul de administratie al Meditur S.A. si asumate de catre managementul acestuia, pentru perioada 2018 – 2022, prin intermediul contractelor de mandat semnate;
- crearea tuturor conditiilor economico-financiare, structurale, legale si de resurse umane, in vederea transformarii Meditur in operator regional, in cadrul unei Asociatii de Dezvoltare Intercomunitara;
- cresterea contributiei Meditur la dezvoltarea economica locala prin adaptarea traseelor la noua structura a cererii de transport, in primul rand prin imbunatatirea transportului locuitorilor catre locurile lor de munca;
- identificarea unor surse de finantare si fonduri pentru dezvoltare, implicit crearea de noi locuri de munca;
- imbunatatirea continua a nivelului serviciilor efectuate catre calatori, dezvoltarea unui sistem de transport placut si efficient;
- intarirea perceptiei publice conform careia Meditur = transport in siguranta si confort;
- fluidizarea traficului de calatori;
- cresterea gradului de accesibilitate la infrastructura de transport public local a locuitorilor Municipiului Medias si, dupa caz a aglomerarii urbane Medias;
- respectarea programelor de transport prin monitorizarea permanenta, electronica, a mijloacelor de transport;
- reducerea dependentei calatorilor de alte autovehicule;
- dezvoltarea organizationala in concordanta cu obiectivele asumate;
- adaptarea softului de contabilitate financiara si manageriala la cerintele Regulamentului (CE) nr 1370/2007;
- optimizarea consumurilor energetice.

1.3 Declaratia de misiune

Vom depune toate eforturile si vom concentra resursele si capabilitatile manageriale, financiare si umane pentru cresterea rolului Meditur SA Medias, la dezvoltarea durabila si pentru a mentine Mediasul si zona limitrofa in miscare.

1.4 Factori de succes

- determinarea managementului de a raspunde cu succes la provocarile pe care Consiliul de Administratie al Meditur SA le-a enuntat in mandatele acordate;
- suportul direct al Municipiului Medias, respectiv al Consiliului Local, in mentinerea

cadrelui lucrativ si a celui de finantare, din surse locale si respectiv din instrumentele financiare, ale UE;

- suportul direct al membrilor Consiliului de Administratie, care, cu experienta profesionala si de management pe care o detin, ne pot sprijini in a valorifica la maximum oportunitatile ce vor apare, precum si cele pe care le va crea chiar managementul;

- istoricul, traditia si experienta castigata pe piata transportului urban de calatori, incepand cu anul 1952, in care au fost puse bazele actualului Meditur;

- profesionalismul angajatilor si cresterea gradului de adecvare a pregatirii lor profesionale, la actualele cerinte de dezvoltare;

- schimbarile structurale si cele legate de cultura organizationala, ce au ca si punct final realizarea obiectivelor strategice enuntate la sectiunea II;

- infrastructura dezvoltata in ultimii ani – autovehicule, trasee, statii, etc. - care poate fi adusa prin eforturi comune Operator - Municipiul Medias – Consiliul Local Medias, la exigentele dezvoltarii durabile a Municipiului Medias;

- noua atitudine fata de modul in care Meditur isi ofera serviciile catre comunitate, precum si deschiderea mai mare a acestuia fata de cerintele diverselor segmente de calatori;

- promovarea unui parteneriat social creat, dezvoltat pe date reale si analize pertinente, avand ca scop crearea unui cadru propice realizarii obiectivelor strategice plecand de la premiza ca oamenii si capacitatile lor sunt factori determinanti ai succesului, impreuna cu celelalte resurse existente.

II. Strategia de dezvoltare in zona aglomerarii urbane Medias

2.1 Activitatea de transport in contextul dezvoltarii urbane/regionale

Strategia de Dezvoltare Durabila a zonei aglomerarii urbane Medias abordeaza problema mobilitatii populatiei din localitatile din nordul judetului Sibiu si stabileste dezvoltarea unui sistem integrat de transport ca prioritate la nivelul teritoriului acesteia.

Mobilitatea urbana – capacitate de a te deplasa eficient si in siguranta oriunde in spatiul regional, la si de la locul de munca, la activitatile de timp liber, etc – reprezinta elementul functional fundamental al sistemului de transport persoane. Sistemul trebuie sa fie accesibil si atractiv.

Pe termen mediu si lung, in politica de mobilitate urbana vor fi mentinute unele masuri sociale dedicate diverselor categorii de persoane: elevi, pensionari, veterani, fosti detinuti politici precum si facilitati pentru persoanele care utilizeaza in mod frecvent transportul public.

Actiunile de imbunatatire a mobilitatii vor mai viza, din punctul nostru de vedere, amenajarea punctelor de transfer inter-modal (transferul intre mijloace diferite de transport) cresterea sigurantei pentru toti participantii la trafic, dezvoltarea unor sisteme de informare in timp real, concomitent cu utilizarea la maxim a tehnologiei

informatiilor si comunicatiilor in facilitarea utilizarii sistemelor de transport public.

Sistemul de transport integrat zonal va cuprinde intr-o viziune unitara, toate elementele care pot contribui, prin intermediul unei mobilitati eficiente, la cresterea calitatii vietii si la dezvoltarea economica si sociala a intregii zone.

2.2 Criterii generale pentru dezvoltarea durabila a serviciului de transport local de calatori

Fundamentul planului de management al Meditur SA Medias pentru perioada 2018 – 2022 este asigurat de un set coerent de criterii care iau in considerare modernizarea, dezvoltarea si eficientizarea serviciului de transport local de calatori, respectiv:

- a) existenta unui cadru politic coerent;
- b) daca sistemul de transport public, oficial reglementat, raspunde solicitarilor, sau alternative, daca o parte considerabila a cererii este acoperita de alte mijloace de transport (autoturisme, motociclete, biciclete, etc.);
- c) existenta unui cadru reglementat pentru diferenta de tarif.

Cele trei criterii indica:

- gradul de adecvare al cadrului legislativ in privinta transportului public de calatori;
- existenta la nivelul Consiliului Local Medias a unei politici clare referitoare la dezvoltarea transportului local;
- existenta la nivelul autoritatii publice locale a unor structuri necesare in vederea planificarii, reglementarii si controlului efectiv al acestui serviciu;
- existenta vointei politice de a lua decizii dificile pentru mentinerea tarifelor titlurilor de calatorie la nivelurile care sa permita operatorului sa acopere costurile de operare sau sa ia masuri care sa diminueze utilizarea de catre cetateni a autovehiculelor proprii sau a transportului local de capacitate foarte mica (taxi, biciclete, motociclete, etc.).

In prezent transportul calatorilor intre Municipiul Medias si localitatile din proximitate este asigurat de firme private (transport judetean de calatori) pe baza unor contracte incheiate intre Consiliul Judetean Sibiu si diversi operatori de transport, cu respectarea conditiilor legale in vigoare.

Transportul public in zona localitatilor din nordul judetului Sibiu se poate realiza prin extinderea traseelor Meditur, cu marirea parcului de vehicule (cu cel putin 16 autobuze interurbane).

III. Elemente componente si organizarea Serviciului de Transport Public

Procesul de transport public auto de calatori cuprinde totalitatea operatiunilor executate cu autovehicule pentru efectuarea deplasarii in spatiu a persoanelor.

De modul cum este organizat procesul de transport depinde atat eficienta cat si calitatea acestuia, de aceea trebuie acordata o atentie deosebita atat pregatirii personalului de transport propriu-zis, cat si pregatirii personalului pentru a respecta disciplina rutiera si a muncii, in vederea asigurarii regularitatii si sigurantei in circulatie.

Procesul de transport public: prestatiile ce se realizeaza cu autovehicule si constituie "procesul de productie" din acest domeniu de activitate.

Ciclul de transport: numar total de curse intr-o perioada determinata.

Cursa: activitatea de transport de calatori intre doua capete de linie.

Operatiile cursei:

- imbarcarea calatorilor in autovehicule
- asigurarea calatorilor
- efectuarea transportului calatorilor
- debarcarea calatorilor in statii intermediare sau in cea finala

Durata ciclului (Dc) - in aceasta se cuprind urmasorii timpi:

- timpul pentru pregatirea autovehiculului in vederea plecarii in cursa
- timpul pentru deplasarea autovehiculului la cap de linie
- timpul pentru efectuarea uneia sau a mai multor curse, inclusiv timpii de imbarcare – debarcare a calatorilor
- timpul pentru revenirea autovehiculului dupa ultima debarcare a calatorilor (ultima cursa) in punctul de garare.

In cadrul programului de management al sistemului de transport public de calatori trebuie tinut cont de faptul ca circulatia rutiera poate crea perturbatii ale graficului de transport public si pentru asemenea situatii trebuie sa existe, clar definite, masurile ce trebuie luate pentru ca acestea sa fie eliminate intr-un interval de timp cat mai mic.

IV. Societatea comerciala Meditur S.A. Medias

4.1 Cadrul institutional si cadrul legal

4.1.1 Cadrul institutional

In temeiul prevederilor din OUG109/2011, privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, in baza procedurii de selectie, Consiliul de Administratie al Meditur SA a numit in functie echipa de management a societatii:

- ing. Popa Ovidiu, Director General,
- ec. Moldovan Gabriela, Director Economic.

Postul de Director General Adjunct si Director Tehnic prevazut in organigrama Meditur SA este ocupat de jur. Neag Florin, respectiv, ing. Todoran Nicolae.

La data de 23 august 2018, Consiliul de Administratie al Meditur SA a incheiat prin Presedinte, contractele de mandat cu fiecare dintre membrii echipei de management.

Planul de management se elaboreaza in temeiul art. 22 alin. (1) din OUG 109/2011, cu modificarile si completarile ulterioare.

4.1.2 Cadrul legal

4.1.2.1 Legislatia generala

- a) Legea 215/2001 a administratiei publice locale
- b) OG 97/1999 (republicata) privind garantarea furnizarii de servicii publice subventionate de transport rutier intern
- c) OG 21/2002 privind gospodaria localitatilor urbane si rurale
- d) Legea 98/2016 privind achizitiile publice
- e) Legea 544/2001 privind accesul la informatii de interes public
- f) HG 123/2002 privind normele metodologice de aplicare a Legii 554/2001 privind liberul acces la informatii publice
- g) Legea 162/2007 privind auditul statutar al situatiilor financiare anuale si al situatiilor financiare anuale consolidate
- i) Legea 31/1990 a societatilor comerciale
- j) OUG 94/2011 privind organizarea si functionarea inspectiei economice financiare
- k) Hotarare nr. 1151/27.11.2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind modul de organizarea si functionare a controlului financiar de gestiune
- l) Legea 53/2003 reactualizata privind Codul Muncii

4.1.2.2 Legislatia speciala

- a) Legea 51/2006 a serviciilor comunitare de utilitati publice
- b) Legea 92/2007 privind serviciile de transport public local (cu normele de aplicare aprobate prin ordinul nr. 353/2007 al Ministerului Internelor si Reforme Administrative care stabilesc cadrul juridic privind infiintarea, autorizarea si organizarea, gestionarea si finantarea serviciilor de transport public local)
- c) OG 27/04.12.2011 privind transporturile rutiere
- d) OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice
- e) OG nr. 26/2013 privind intarirea disciplinei economico-financiare la nivelul unor operatori unde statul sau unitatile administrativ-teritoriale sunt actionari unici sau majoritari

f) Ordin 972/2007 al Ministrului Transporturilor de aprobare a Regulamentului Cadru pentru efectuarea transportului public local si a caietului de sarcini pentru Serviciile Comunitare de Utilitati Publice

g) Contract de concesiune prin gestiune delegata nr. 267/2008 privind transportul public local de calatori din Medias

h) Regulamentul (CE) nr 1370/2007 a Parlamentului European si al Consiliului din 23.10.2007 privind serviciile publice de transport feroviar si rutier de calatori si de abrogare a Regulamentelor (CEE) nr 1191/69 si nr 1107/70 ale Consiliului

g) Ordinul Presedintelui ANRSC nr 272/2007 pentru aprobarea Normelor-cadru privind stabilirea, ajustarea si modificarea tarifelor pentru serviciile de transport public local de persoane

4.2 Institutii de reglementare

- Autoritatea Nationala de Reglementare pentru Serviciile comunitare de Utilitati Publice (ANRSC)
- Autoritatea Rutiera Pomana (ARR)
- Registrul auto Roman (RAR)
- Inspectoratul de Stat pentru Controlul in Transportul Rutier (ISCTR)

4.3 Prezentarea Meditur SA Medias

Societatea comerciala **Meditur S.A. Medias**, in forma juridica actuala s-a infiintat in anul 1997 – fiind inregistrata in Registrul Comertului Sibiu sub nr. 1016.

Istoric, transportul urban de calatori cu autobuze in Medias s-a introdus in anul 1952, functionand pe langa Sfatul Popular Orasenesc Medias, cu un numar de 2 autobuze.

Meditur s-a aflat in subordinea Consiliului Municipal Medias pana in anul 1982 – cand a trecut in subordinea IJTL Sibiu, functionand ca autobaza pana in anul 1992.

In anul 1992 se infiinteaza **Regia Autonoma Meditur RA**, regie autonoma de transport public local de calatori, prin desprinderea de Regia Judeteana de Transport Tursib RA. Este momentul in care transportul public local trece din nou, dupa 10 ani, in subordinea Consiliului Municipal Medias, in a carui subordine se afla si acum. In anul 1995, Meditur SA intra in componenta Gospodariei Comunale Medias, ca sectie de transport, pana in anul 1997.

Prin **HCL 57/1997** ia fiinta societatea comerciala pe actiuni **Meditur S.A.**, actionar unic fiind Consiliul Local Medias.

In momentul de fata **Meditur** functioneaza ca **unic** operator de transport public local in Medias, activitatea fiindu-i atribuita prin **contractul de concesiune prin gestiune delegata nr. 267/2008**.

De evidenciat pentru Meditur este faptul ca in anul 1989 a fost introdus transportul electric cu troleibuze – **Mediasul a fost si a ramas singurul oras neresedinta de judet la care este introdus acest tip de transport**.

In prezent, Meditur S.A. detine un parc auto compus din:

- 12 autobuze 12 m
- 10 autobuze articulate 16 -18 m
- 16 autobuze de capacitate mica (microbuze)
- 8 troleibuze articulate

Meditur opereaza pe un parcurs compus din 13 trasee, insumand un parcurs de 213 km, cu lungimea medie a interstatiei de 490m.

4.4 Conducerea executiva

4.4.1 Aspecte legale

Conducerea executiva a Meditur SA Medias este asigurata de Directorul General si de cel Economic, numiti de catre Consiliul de Administratie in urma procesului de selectie efectuat de catre un expert independent.

Atributiile de conducere au fost delegate directorilor, competenta de reprezentare a societatii apartine directorului general.

Meditur SA prin Consiliul de Administratie, incheie contracte de mandat cu directorii nominalizati de Comitetul de Nominalizare si remunerare.

Contractul de mandat este acordul de vointa intre societate, reprezentata de presedintele Consiliului de Administratie, directorul general si cel economic, avand ca obiect indeplinirea unor obiective si criterii de performanta, aprobate de Consiliul de Administratie si de catre Consiliul Local Municipal Medias (ANEXA Nr. 1).

Directorii pot fi oricand revocati de catre Consiliul de Administratie. In cazul in care revocarea survine fara justa cauza, directorul in cauza este indreptatit la plata unor daune – interese, potrivit contractului de mandat.

Remuneratia directorilor este stabilita de Consiliul de Administratie.

In termen de 60 zile de la numire, directorii elaboreaza si prezinta Consiliului de Administratie un plan de management pe durata mandatului, cuprinzand strategia de conducere pentru atingerea obiectivelor si criteriilor de performanta stabilite in contractele de mandat.

Planul de management trebuie sa fie corelat si sa dezvolte planul de administrare al Consiliului de Administratie.

Planul de management este supus aprobarii Consiliului de Administratie.

Daca este cazul, Consiliul de Administratie poate cere completarea sau revizuirea planului de management, daca acesta nu prevede masurile pentru realizarea obiectivelor cuprinse in contractul de mandat si masurile care sa asigure evaluarea indicatorilor de performanta. Daca planul de management revizuit nu este aprobat de Consiliul de Administratie, mandatul directorilor inceteaza de drept. Consiliul de Administratie va proceda deodata, dar nu mai tarziu de 60 zile, la numirea noilor directori (OUG 109/2011, art.36,alin.3,4).

Evaluarea activitatii directorilor se face anual de catre Consiliul de Administratie si vizeaza atat executia contractului de mandat cat si a planului de management.

Directorii sunt responsabili cu luarea tuturor masurilor aferente conducerii

societatii, in limitele obiectului de activitate al acesteia si cu respectarea componentelor exclusive rezervate de lege Consiliului de Administratie.

Trimestrial, directorii vor intocmi un raport cu privire la activitatea de conducere executiva si cu privire la evolutia societatii, care va fi comunicat Consiliului de Administratie.

Directorul general si cei executivi isi exercita mandatul cu prudenta si diligenta unui bun administrator.

Dispozitiile Art. 144 – 2, alin. 3 din Legea 31/1990 privind societatile comerciale, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare, se aplica in mod corespunzator.

Directorul care are, intr-o anumita operatiune, direct sau indirect, interese contrare intereselor societatii, trebuie sa-i instiinteze despre aceasta pe ceilalti directori si sa nu ia parte la nici o deliberare privind aceasta operatiune.

Aceasi obligatie o are si directorul in cazul in care sotul sau sotia, rudele ori afinii pana la gradul IV inclusiv sunt interesati intr-o anumita operatiune.

Directorul care nu a respectat prevederile anterioare raspunde pentru eventuale daune produse societatii.

Directorii sunt raspunzatori de indeplinirea tuturor obligatiilor prevazute de lege si de actul constitutiv al societatii. Directorii raspund pentru prejudiciile cauzate societatii prin actele indeplinite de ei, cand dauna s-a produs daca ei nu ar fi exercitat supravegherea impusa de indatoririle functiei lor. Directorii sunt solidar raspunzatori cu predecesorii lor imediati, daca, avand cunostinta de neregulile savarsite de acestia nu le comunica Consiliului de Administrare sau autoritatii publice tutelare. Raspunderea pentru actele savarsite de un alt director sau pentru misiuni nu se intinde si la directorii care au facut sa se consemneze in registrul deciziilor Consiliului de Administratie impotrivirea lor si i-au incunostiintat despre aceasta, in scris, pe cenzori si autoritatea publica tutelara.

Actiunea in raspundere impotriva directorilor, daca este cazul, este introdusa de Consiliul de Administratie al Meditur SA Medias.

4.4.2 Prezentarea conducerii executive

Director General: Popa Ovidiu, absolvent al Institutului Politehnic Cluj-Napoca, Facultatea de Mecanica, specializarea Masini - Unelte. Are experienta in managementul activitatii de transport in societatile comerciale.

Director General Adjunct: Neag Florin, absolvent al Universitatii Bucuresti, Facultatea de Drept, specializarea Drept. Are experienta in domeniul juridic, administratie publica.

Director Economic: Moldovan Gabriela, absolventa a facultatii de Studii Economice din cadrul Academiei de Studii Economice Bucuresti. Are experienta in coordonarea activitatii financiar-contabile in societatile comerciale.

Director Tehnic: Todoran Nicolae, absolvent al Institutului Politehnic Iasi, Facultatea Energetica – Sectia Rețele Electrice – Subingineri. Studiile au fost completate la Universitatea Lucian Blaga din Sibiu, Facultatea Electromecanica si

Master in Aplicatii Avansate in Ingineria Electrica. Are experienta in managementul transporturilor rutiere de persoane.

4.5 Bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2018

Bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2018 a fost aprobat de catre Consiliul de Administratie al Meditur S.A. Medias prin Decizia nr. 1/16.02.2018 si apoi insusit si aprobat si de catre Consiliul Local Municipal Medias prin HCL nr. 70/26.02.2018.

In anul 2018, Meditur are in vedere urmatoarele:

- monitorizarea mai atenta a consumului energetic la nivel de societate
- indeplinirea obligatiilor contractuale
- dezvoltarea retelei de transport

Principalele obiective ale Meditur SA pentru anul 2018 sunt:

- dezvoltarea retelei de transport in Medias cu 3%
- cresterea numarului de pasageri cu 2%
- cresterea numarului de kilometri parcursi ca urmare a imbunatatirii serviciilor la ore de varf.

Principala sursa a veniturilor Meditur o constituie titlurile de calatorie. Societatea va depune toate eforturile sa isi maximizeze veniturile pentru serviciile efectuate prin intermediul respectarii orarului, sigurantei si confortului.

Intensificarea controlului si inspectiei operative pe mijloacele de transport are rolul de a reduce numarul calatorilor fraudulosi.

Pentru anul 2018 estimam o crestere a veniturilor din activitatea de baza de 8%.

Costurile de functionare ale Meditur S.A. sunt structurate, la nivelul Bugetului de venituri si cheltuieli pentru anul 2018 astfel:

- cheltuieli cu bunuri si servicii: 30% cheltuieli cu salariile: 64%
- alte cheltuieli: 6%
- La intocmirea bugetului pentru anul 2018 privind cheltuielile salariale au fost respectate prevederile art. 58 din Legea Bugetului de stat nr. 2/2018 si ale OUG 26/2013 cu modificarile si completarile ulterioare.

Veniturile totale estimate a fi realizate in anul 2018 sunt in valoare de 7559 mii lei.

Cheltuielile totale prevazute in anul 2018 insumeaza 7544 mii lei, care sunt in concordanta cu prevederile indicatorului de performanta "cheltuiala la 1000 lei productie=998.01 lei"

4.6 Subventii

Meditur SA Medias este unicul operator de pe raza Municipiului Medias care efectueaza serviciul public de transport local de calatori.

Acest serviciu public, pe care operatorul de transport (Meditur SA) este obligat sa il efectueze in conditiile impuse de autoritatea competenta pe perioada efectuarii conform contractului este un serviciu subventionat.

Obligatii pentru realizarea serviciului public de transport:

a) Obligatia de exploatare, care impune operatorului de transport autorizat sa efectueze serviciul respectiv in conditii de continuitate, regularitate si de asigurare a conditiilor necesare de transport, respectand conditiile impuse prin contractul de concesiune. Obligatia de exploatare include si obligatia operatorului de transport respectiv de a asigura toate serviciile complementare serviciului public de transport, respectiv: informarea calatorilor, intretinerea si curatenia mijloacelor de transport, imbarcarea si debarcarea pasagerilor in locuri special amenajate (statii), conditii de confort

b) Obligatia de transport, care impune acceptarea si efectuarea de servicii de transport de catre operator in anumite conditii

c) Obligatia tarifara, care impune operatorilor de transport practicarea tarifelor stabilite de autoritatile competente, contrar intereselor comerciale ale operatorului. Acestea rezulta din impunerea practicarii unor tarife/calatorie sub tariful real.

Meditur SA beneficiaza de subventii ca diferenta intre tariful/calatorie aprobat si tariful/calatorie real.

Meditur SA beneficiaza indirect de subventii directionate pentru acordarea de gratuitati si reduceri pentru diverse categorii sociale: acestea sunt aprobate prin Hotarari ale Consiliului Local Medias, singurul for decizional in domeniu.

Tipurile de subventii directionale sunt:

a) Prin intermediul Directiei de Asistenta Sociala

- 100% pentru pensionarii care au indeplinit conditiile de iesire la pensie pentru limita de varsta (abonament valabil pe toate liniile). Lista aceasta se aproba lunar prin hotararea Consiliului Local Medias.

- 100% abonamente gratuite pentru toate liniile pentru urmatoarele categorii de persoane:

- persoane cu handicap si insotitorii acestora

- veteranii de razboi

- revolutionarii 1989;beneficiarii DL 118/1990

- donatorii de sange

b) Prin intermediul unitatilor de invatamant

Consiliul Local Medias, prin HCL 15/2015 a aprobat gratuitate de 50% pentru toti elevii in invatamantul obligatoriu si/sau liceal/postliceal autorizat/acreditat, cu exceptia vacantei de vara, conform planului de scolarizare comunicat de catre Ministerul Invatamantului.

4.7 Planul de transport al Meditur SA Medias

Traseele, statiile, frecventele, numarul de curse si kilometrii reies din ANEXA Nr. 2.

4.8 Organigrama actuala a Meditur SA Medias

Se regaseste in ANEXA Nr. 3.

4.9 Statul de functii al Meditur SA Medias

Se regaseste in ANEXA Nr. 4.

4.10 Salarizarea personalului

Forma de salarizare este in acord sau in regie, dupa timpul efectiv lucrat.

Pe langa salariul de baza, fiecare angajat poate beneficia de sporuri si alte drepturi, conform prevederilor din CCM.

Toate drepturile banesti se acorda conform prevederilor legale si ale CCM.

4.10.1 Sporuri

- sporul de vechime al salariatilor Meditur SA, se acorda in functie de vechimea totala in munca, astfel:

0 – 3 ani	0%
3 – 5 ani	5%
5 – 10 ani	10%
10 – 15 ani	15%
15 – 20 ani	20%
peste 20 ani	25%.

- sporul pentru lucru in timpul noptii (interval orar 22 – 06, minim 3 ore) este de 25% din salariul de baza

- sporul pentru exercitarea si a atributiilor si a altei functii – pana la 30% din salariul de baza minim al functiei suplimentare.

- sporul de noapte. Munca prestata intre orele 22 – 6 este considerata munca de noapte

- sporul pentru orele suplimentare. Partile contractante se obliga sa tina seama de faptul ca prestarea muncii suplimentare constituie o situatie de exceptie, ea nu poate suplini deficientele de organizare a muncii, in consecinta, trebuie sa-si gaseasca justificarea numai in necesitatile temporare reale de activitati, nicidecum sa devina o permanenta daunatoare cu timpul conditiei fizice a celor implicati

- spor pentru orele prestate in zilele de sarbatori legale. Orele prestate in zilele de sarbatori legale se compenseaza cu timpul liber platit corespunzator in urmatoarele 30 zile. In cazul in care, din motive justificate, nu se acorda zile libere, salariatul beneficiaza pentru aceste ore de un spor de 100% din salariul de baza

- spor pentru orele lucrate sambata si duminica. Pentru acestea se acorda un spor de 100% din salariul de baza.

4.10.2 Concedii de odihna

Durata concediului de odihna.

Salariatii Meditur SA Medias au dreptul in fiecare an calendaristic la un concediu de odihna platit, cu o durata cuprinsa intre 21 si 31 zile lucratoare, in raport cu vechimea in munca, dupa cum urmeaza:

- pana la 5 ani vechime 21 zile
- intre 5 si 10 ani vechime 22 zile
- intre 10 si 15 ani vechime 24 zile
- intre 15 si 20 ani vechime 26 zile
- peste 20 ani vechime 28 zile

Fac exceptie:

- salariatii care au varsta sub 18 ani, care au dreptul la un concediu de 24 zile lucratoare

- salariatii nou angajati, pentru primul an de activitate in scris in cartea de munca, au dreptul la un concediu de 20 zile lucratoare.

- concediul de odihna se acorda proportional cu timpul de munca efectiv lucrat in timpul unui an calendaristic. La sfarsitul anului se face regularizarea zilelor de concediu de odihna acordate, urmand a se compensa cu concediu de odihna din anul urmator.

Zilele de concediu neefectuate se vor acorda in termen de 18 luni de la incheierea anului in care ar fi trebuit sa fie acordate.

In cazul incheierii relatiilor de munca dintre salariat si Meditur SA si in cazuri deosebite, acesta se compenseaza in bani.

Inafara concediilor acordate in raport cu vechimea in munca, urmatoarele categorii de salariatii beneficiaza de concediu suplimentar platit dupa cum urmeaza:

- electrician acumulatorist, soferi, director general, director general adjunct: 3 zile
- vopsitori, mecanici auto, lacatusi mecanici, tinichigii, strungari, electricieni, maistri, director tehnic, director economic: 2 zile.

Indemnizatia de concediu

Pentru perioada concediului de odihna, salariatul beneficiaza de o indemnizatie de concediu, care nu poate fi mai mica decat salariul de baza, indemnizatiile si sporurile cu caracter permanent convenit pentru perioada respectiva si prevazute in CIM.

4.10.3 Concedii fara plata

Pentru rezolvarea unor probleme personale, salariatii cu dreptul, la cerere scrisa, la un numar de pana la 60 zile calendaristice/an concediu fara plata, care se va acorda cu avizul conducatorului locului de munca si aprobarea angajatorului.

Salariatii au dreptul la zile calendaristice platite din fondul de salarii pentru evenimente deosebite in familie sau alte situatii, dupa cum urmeaza:

a) casatoria salariatului	5 zile
b) casatoria unui copil	5 zile
c) nasterea unui copil	3 zile + 10 zile daca au urmat un curs de puericultura
d) decesul sotului, copilului, parintilor, socrilor	3 zile
e) decesul bunicilor, fratilor, surorilor	3 zile

Salariatii au dreptul la 30 zile calendaristice pe an, concediu fara plata acordata o data, pentru pregatirea si sustinerea examenului de diploma.

4.11 Fondul de salarii al Meditur SA

Pentru anul 2018 - fondul de salarii al Meditur SA este de 4.795.000lei, pentru un numar de 105 persoane prevazut in organigrama.

Preocuparea permanenta a managementului Meditur SA este ca dimensiunea fondului de salarii sa se incadreze in prevederile bugetare aprobate, fara a periclita insa rolul salariului in motivarea salariatului pentru realizarea nivelului de productivitate dorit si la o calitate a serviciilor in concordanta cu cerintele calatorilor.

4.12 Sanatate, securitatea muncii

Specificul activitatii Meditur SA expune angajatii, in special conducatorii auto, la riscuri privind sanatatea si securitatea ocupationala asociata cu activitatile depuse.

Aceste riscuri trebuie evaluate, tinute sub control, gestionate eficient, astfel incat societatea sa-si imbunatateasca performanta, sa promoveze conditiile de siguranta si sanatate la locul de munca, sa asigure un mediu de lucru confortabil, respectarea normelor si mentinerea unei bune reputatii precum si sa creeze o cultura de prevenire in randul angajatilor.

Ca parte a managementului general, managementul sanatatii si securitatii ocupationale, constituie un instrument eficace in vederea unei bune gestionari a riscurilor profesionale si a imbunatatirii considerabile a performantelor.

Managementul sistematic de sanatate si securitate in munca si integrarea acestuia in activitatile generale va conduce la:

- rata mica sau nula a accidentelor
- cresterea productivitatii muncii
- scaderea nivelului de compensatii acordate personalului
- cresterea nivelului de securitate
- imbunatatirea perceptiei angajatilor cu privire la mediul fizic si psihosocial de lucru.
- cresterea gradului de perceptie al pericolelor si incidentelor
- participarea crescuta a angajatilor in activitatile de sanatate si activitate in munca.

Meditu SA va aborda managementul de sanatate si securitate in munca prin trecerea de la stadiul reactiv, in care, datorita nivelului scazut de expertiza in domeniu, se reactioneaza la probleme pe masura ce acestea se mentin la stadiul sistematic,

proactiv.

Implementarea stadiului sistematic, propusa pentru primul an de mandat, implica:

- realizarea periodica a evaluarii riscurilor
- planificarea actiunilor
- ierarhizarea problemelor

Pana la sfarsitul mandatului ne propunem realizarea stadiului sistemic si proactiv in care sistemul de management al sanatatii si securitatii in munca va fi integrat in celelalte sisteme de management sau in procesele economice, accentul fiind pus pe imbunatatirea continua a organizarii muncii, a proceselor si locurilor de munca.

Metoda de baza propusa in abordarea sistemului managementului sanatatii si securitatii in munca, care se bazeaza pe eforturile conjugate ale angajatilor, angajatorului si a factorilor implicati in scopul asigurarii sanatatii si starii de bine in munca, concomitent cu sanatatea tehnica si economica a Meditur SA.

Integrarea metodei de promovare a securitatii in munca in complexul sistemului de management al sanatatii muncii contribuie la:

- scaderea riscului imbolnavirilor profesionale prin expunerea de riscuri si comportamente periculoase
- reducerea gradului comportamentelor riscante sau nesigure pentru angajatii expusi la cele mai periculoase conditii de munca
- dezvoltarea resursei umane
- realizarea echilibrului optim munca - viata
- buna gestiune a riscurilor psiho - sociale

Avand in vedere specificul activitatii, managementul sanatatii si securitatii in munca va promova, pe parcursul mandatului, aspecte de cultura organizationala si politici la locul de munca, in special pentru categoria conducatorilor auto.

4.13 Proiecte in derulare

a) Amenajare si modernizare statii calatori

Proiectul este demarat in anul 2018 – prin alocari de la bugetul Municipiului Medias.

Costul investitiei este estimat la 61.500 lei.

b) Dezafectare si inlocuire stalpi sustinere retea electrica de contact din beton centrifugat, SF8/11.

Costul investitiei este estimat la 82.000 lei.

V. Proiecte din strategia dezvoltare a Municipiului Medias in perioada 2018 – 2022

- Echipamente de compensare a energiei reactive – sistem de monitorizare a consumului de energie si vizualizare a curbelor de sarcina la statia de redresare – str. M. Kogalniceanu
- Inlocuire echipamente de comutatie primara si echipamente secundare de comanda, protective, din statia de redresare – str. M. Kogalniceanu
- Statie de spalare mijloace auto de transport
- Modificare configuratie retea electrica de contact troleibuze zona Hipermarket Kaufland
- Extindere retea electrica de injectie aeriana, pe jonctiunea existenta – Sos. Sibiului – Zona Izvor
- Modernizare baza de intretinere si exploatare
- Amenajare si modernizare statii de calatori
- Amenajarea si adaptarea statiilor de calatori la nevoile individuale ale persoanelor cu handicap
- Echipamente service noi
- Dezvoltare sisteme de achizitie electronica a titlurilor de calatorie
- Innoirea parcului auto al Meditur cu autovehicule eficiente energetic, mai putin poluante (2018 – 2022)
- Servicii de transport in comun ecologic
- Extinderea ariei de deservire a transportului electric (2018 – 2022)
- Modernizarea infrastructurii rutiere (2018 – 2022).

Aceste puncte fac parte si din Strategia Europa 2020 pentru o crestere economica durabila:

- emisii scazute de CO₂
- reducerea emisiilor de gaze cu efect de sera (reducere cu 20% fata de anul 1990)
- introducerea de retele electrice eficiente
- cresterea cu 20% a eficientei energetice.

VI. Extinderea serviciilor de transport in zona periurbana Medias

Conceptul presupune realizarea unui sistem integrat de transport public care pe langa dezvoltarea economica, sociala si culturala a intregii zone, prezinta avantaje pentru populatia deservita: cresterea calitatii serviciilor, imbunatatirea sigurantei si a confortului calatorilor, integrare tarifara, etc.

Organizarea serviciilor de transport public in Medias si zona periurbana trebuie sa tina seama de urmatoarele aspecte:

- satisfacerea cu prioritate a necesitatii de transport a populatiei din aceasta zona,

precum si a personalului institutiilor publice si operatorilor economici din acea zona.

- respectarea drepturilor si intereselor utilizatorilor serviciilor de transport public de persoane in zona respectiva.
- efectuarea transportului in conditii de siguranta si calitate.
- monitorizarea transportului realizat in aceasta zona in vederea asigurarii unei bune gestionari a serviciilor de transport.

Masurile necesare derularii si implementarii proiectului:

- studiu privind oportunitatile dezvoltarii unui sistem integrat de transport in comun in zona periurbana Medias
- infiintarea unei asociatii de dezvoltare intercomunitara avand ca obiect de activitate transportul de calatori
- achizitia de mijloace de transport pentru acoperirea necesitatilor de transport
- suplimentarea numarului de conducatori auto in functie de numarul de trasee noi, frecventa si grafice de circulatie
- armonizarea traseelor zonale cu cele urbane
- organizarea punctelor de imbarcare-debarcare calatori in fiecare localitate arondata proiectului
- determinarea costurilor pentru fiecare traseu in parte in functie de lungimea traseului, frecvente de circulatie
- asigurarea sistemului de vanzare a titlurilor de calatorie pe raza fiecarei localitati arondate.

VII. Auditul Statutar si Auditul Intern

Managementul Meditur SA va lua masuri pentru ca situatiile financiare ale societatii sa fie supuse auditului statutar, efectuat de catre auditori persoane fizice sau juridice autorizate in conditiile legii.

Activitatea de audit intern este asigurata de catre auditorul intern al Municipiului Medias.

VIII. Transparenta, obligatii de raportare a datelor

Meditur SA va asigura publicarea pe pagina proprie de internet, pentru facilitarea accesului autoritatii publice tutelare, precum si a comunitatii locale, la urmatoarele documente si informatii:

- situatii financiare anuale
- raportari contabile semestriale
- componenta organelor de conducere a societatii, CV-urile membrilor Consiliului de Administratie, directorului general, directorului general adjunct, directorului economic, directorului tehnic.

Situatiile financiare anuale si raportarile contabile semestriale vor fi pastrate pe pagina de internet a societatii pentru o perioada de 3 ani.

Directorul general al Meditur SA prezinta Consiliului de Administratie, cu o frecventa trimestriala raportul asupra executarii mandatului sau, ale directorilor, schimbari semnificative in situatia afacerilor si in factorii interni/externi care ar putea afecta performanta societatii sau obiectivele strategice, situatia economico-financiara a societatii.

Managementul Meditur SA Medias elaboreaza:

a) rapoarte anuale privind activitatea Meditur SA, dupa inchiderea situatiilor economico-financiare.

b) fundamentari, analize, situatii, raportari si orice alte informatii referitoare la indicatorii economico-financiari.

c) Raportul anual privind remuneratiile si alte avantaje acordate directorilor in cursul anului precedent. Raportul cuprinde:

- structura remuneratiei (fixa, variabila)
- considerente ce justifica orice schema de bonusuri sau avantaje nebanesti
- eventuale scheme de pensii suplimentare sau anticipate

IX. Analiza SWOT a Meditur SA Medias

Puncte tari

- experienta si profesionalism asigurat de traditia existenta in domeniul transportului public
- deschiderea managementului catre dezvoltare si asumarea/realizarea de obiective
- relatii foarte bune cu Primaria si Consiliul Local Medias
- program de investitii sustinut de Primaria Medias
- resurse si capacitati in vederea dezvoltarii unor programe de eficientizare si modernizare a activitatii care sa asigure in viitorul apropiat suportul necesar pentru activitatea operationala, motivarea angajatilor si dezvoltare.
- planificare riguroasa a serviciilor de transport public
- este singurul operator de transport public de persoane din Medias
- Operatorul este in procedura de implementare a unui sistem integrat al calitatii, care va genera cresterea calitatii serviciilor, a managerierii riscurilor si minimalizarii impactului asupra mediului

Puncte slabe

- costuri mari de intretinere a tehnologiei si echipamentelor, parc auto variat, cu uzura ridicata
- lipsa unui sistem de management integrat
- strategie de dezvoltare inca neadaptata la cerintele de dezvoltare ale zonei periurbane
- structura organizationala neadaptata la obiectivele actuale, comunicare interna deficitara
- societatea se confrunta cu obligativitatea de a suporta din urma plata sumelor impuse in urma controalelor Curtii de Conturi
- cladiri, echipamente si utilaje cu uzura avansata, energofage si generatoare de costuri mari de intretinere
- scaderea numarului de calatori datorata cresterii numarului de autovehicule proprietate personala, stagnarii dezvoltarii economice, emigrarea populatiei
- exista o necesitate acuta de angajare conducatori auto neacoperita datorita specificului national al fortei de munca, astfel prestarea serviciilor din contract se face la limita legii privind orele suplimentare
- clientii nu pot achizitiona online titluri de calatorie
- societatea are un risc ridicat de lipsa a chas-ului datorita faptului ca veniturile incasate pentru transportul elevilor (care reprezinta un procent important din veniturile incasate lunar) sunt desfasurate prin bugetele scolilor din transfer din bugetul local fapt care creaza un parcurs bugetar mai lung al banilor de incasat pentru serviciile prestate

Oportunitati

- reducerea nivelului de zgomot si de emisii poluante prin ecologizarea si modernizarea serviciului de transport public de persoane
- implicarea conducerii Primariei si Consiliului Local (inclusiv financiar prin acordare de gratuitati si diferente tarif) in modernizarea transportului public
- parteneriate cu entitatile care desfasoara activitati in domeniul turismului si adoptarea unor strategii privind dezvoltarea curselor speciale specific turismului
- valorificarea mai buna a turismului prin imbunatatirea accesului in locatiile de interes touristic
- modernizarea si informatizarea activitatilor care sustin serviciul de transport public
- o analiza in sensul eficientizarii traseelor existente, pe care se efectueaza transportul public de persoane, in accord cu cresterea interesului touristic in Medias
- imbunatatirea comunicarii cu populatia locala
- reabilitarea infrastructurii destinate transportului public de persoane
- elaborarea si adoptarea unor strategii locale de dezvoltare a serviciului de transport public local de calatori
- elaborarea unor planuri de investitii care sa vizeze solutii de eficientizare a serviciului de transport public local de persoane
- intentia municipalitatii de a implementa un centru de monitorizare trafic in scopul fluidizarii traficului si a prioritizarii transportului public desfasurat in municipiu

Vulnerabilitati

- dificultati de conformare la standarde europene cauzate de constrangerile impuse de reglementari (achizitii mijloace de transport, taxare, mediu)
- intensificarea continua a traficului urban care poate perturba activitatea de transport public
- imposibilitatea asigurarii unui serviciu de transport public durabil fara investitii pentru modernizarea acestuia
- scaderea numarului de calatori in cazul in care transportul public nu devine atragator si nu ofera conditii optime de deplasare (ex. Climatizare, punctualitate in sosirea si plecarea din statii a mijloacelor de transport)
- cresterea gradului de poluare a aerului, a nivelului de zgomot si a vibratiilor in situatia utilizarii in continuare a autovehiculelor cu care se desfasoara transportul public de persoane in prezent
- rata profitului rezonabil contractual este limitata conform noilor prevederi europene, ceea ce duce la scaderea profitului care ar fi putut fi reinvestit in modernizarea per ansamblu a societatii
- calatorii protejati, pentru care UAT achita doar o parte din valoarea reala a calatoriei solicita implementarea de noi linii de transport sau prelungirea celor existente deja, aspect care ar creste cheltuielile fara o crestere echivalenta de venituri
- piata de clienti este limitata
- costurile operationale sunt in crestere datorita cresterilor pretului pietei energetice (combustibil si energie electrica)

X. Obiective si indicatori de performanta

Meditur SA Medias, prin Consiliul de Administratie, incheie, in conditiile legii, contracte de mandat cu directorul general si cel economic.

Contractul de mandat este acordul de vointa incheiat intre societate, reprezentata de Consiliul de Administratie si directorul general/directorul economic, care are ca obiect indeplinirea unor criterii si obiective de performanta, aprobate de Consiliul de Administratie.

In contractul de mandat, alaturi de criteriile de performanta specifice, se prevad si obiective cuantificate: reducere obligatii restante, reducere pierderi, crestere cifra de afaceri.

Obiectivele si indicatorii de performanta sunt stabiliti de catre Consiliul de Administratie pe baza indicatorilor din anii anteriori, conform Anexei nr.1

Pentru anii urmasori, in conformitate cu prevederile art. 9 din OUG 26/2013 privind intarirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitatile administrativ-teritoriale sunt actionari unici sau majoritari, sau detin indirect o participatie majoritara, la fundamentarea bugetelor de venituri si cheltuieli vom avea in vedere:

- respectarea politicii Guvernului si respectiv a UAT Medias privind imbunatatirea performantelor economico-financiare ale Meditur SA
- respectarea obiectivelor de politica salariala stabilite prin legea anuala a bugetului de stat
- criteriile de performanta stabilite de catre Consiliul de Administratie pentru indeplinirea Planului de Administrare
- programele de achizitii bunuri si servicii pentru desfasurarea activitatii
- programele de investitii si dotari fundamentate in limita surselor legale de finantare.

Masuri pentru indeplinirea obiectivelor de performanta induse in Planul de Administrare al Consiliului de Administratie pentru anul 2018:

- cresterea veniturilor prin inchirierea spatiului publicitar aferent mijloacelor de transport in comun, si stalpilor de sustinere a retelei de contact
- inventarierea operatorilor care opresc fara aprobare in statiile de transport in comun. Somarea acestora pentru intrarea in legalitate.
- actiuni comune Meditur – Politia Locala pentru respectarea prevederilor privind detinerea de titluri de calatorie de catre calatori, depistarea si amendarea calatorilor fraudulosi
- regandirea managementului pentru activitati generatoare de pierderi
- masuri tehnice de reducere a consumului de carburanti la autovehiculele la care acesta este peste limita
- reducerea consumului de carburanti prin masuri simple, care nu implica cheltuieli suplimentare (tehnici de conducere, presiune in pneuri, etc).

XI. Plan de actiune an 2018

- demersuri pentru extinderea Meditur SA ca unic operator de transport in Medias si zona de nord a judetului Sibiu, in care din studiul de oportunitate rezulta ca aceasta este de realizat

- crearea conditiilor de management si operationale pentru asigurarea unei structuri organizationale de asa natura incat sa creasca posibilitatea unui control dinamic al costurilor.

- auditarea interna a unor activitati generatoare de costuri
- imbunatatirea procesului de comunicare in cadrul Meditur
- implicarea directa si permanenta a Meditur in evenimente si actiuni ale comunitatii locale, in limita fondurilor alocate

- comunicare permanenta cu organizatia sindicala

- mentinerea si chiar intensificarea la toate nivelurile de management a controlului

- cresterea controlului costurilor

- analiza permanenta a dinamicii indicatorilor economico-financiari

- schimbarea continutului serviciului de control, de la control al legitimatiilor de calatorie la control al serviciului public de transport public, accentuarea laturii preventive si stoparea exceselor de orice natura in relatiile cu calatorii.

- utilizarea mai eficienta a resurselor financiare existente si mentinerea unui flux de capital in masura sa respecte graficele de rambursare a creditelor, platile catre fondurile Bugetului de Stat si catre furnizorii de servicii, combustibili, energie electrica, materii prime, materiale si piese de schimb.

XII. Plan de actiune 2019 – 2022

12.1 Management

1. Stabilirea de obiective si criterii de performanta anuale/trimestriale precise pentru fiecare componenta organizatorica a societatii.

2. Organizarea de intalniri periodice a managementului superior si mediu, analizand modul si stadiul de indeplinire a obiectivelor si criteriilor de performanta.

12.2 Buget-finante

- intocmirea anuala a unui buget de venituri si cheltuieli in concordanta cu prevederile OUG 26/2013.

- monitorizarea permanenta a efectelor ajustarilor de tarife, a necesitatii de modificare a diferentelor de tarif.

- individualizarea centrelor de profit/cost in conformitate cu cerintele Regulamentului (CE) nr. 1370/2007

- controlul permanent al costurilor prin efectuarea de analize economice.

- analiza oportunitatilor de externalizare a unor sectoare.

12.3 Activitatea operationala

- utilizarea "Planului de mobilitate urbana" al Municipiului Medias pentru eventuale reconfigurari de trasee si infiintare de trasee noi
- perfectionarea activitatilor de control, identificand neconformitati in cadrul componentelor serviciului de transport public (calatori, personal de bord, vehicule, componente sistem ticketing) si mentinerea unui flux stabil si coerent pentru remedierea operativa a disfunctionalitatilor.
- reconfigurarea sistemului de rezolvare a sugestiilor si sesizarilor calatorilor si tratarea operativa a acestora.

12.4 Sistemul de control intern managerial si CFG

1. Dezvoltarea si completarea permanenta a sistemului de control intern managerial.
2. Programarea de misiuni sau misiuni ad-hoc de control pentru toate activitatile Meditur SA si valorificarea acestora prin actiuni eficace la nivelul directiilor si serviciilor controlate, in vederea efectuarii corectiilor recomandate.

12.5 Juridic

- solutionarea operativa a tuturor aspectelor ce tin de drepturi reale precum si administrarea eficienta a drepturilor de creanta ale Meditur prin recuperarea drepturilor intr-un timp cat mai scurt.
- asigurarea legalitatii operatiunilor ce se desfasoara in relatiile cu tertii, precum si a celor interni.

12.6 Comunicare cu mediul intern si extern

- realizarea periodica de sondaje privind indicele de satisfactie al clientilor.
- dezvoltarea cu sprijin al unor organizatii neguvernamentale a unor proiecte de constientizare a comunitatii locale pe tema de interes major a dezvoltarii/cresterii gradului de utilizare a mijloacelor de transport in comun.

12.7 Resurse umane

- ajustarea periodica a structurii organizationale care sa tina cont in permanenta de evolutia Meditur
- reproiectarea fiselor de post in concordanta cu modificarile structurii organizationale aprobate de Consiliul de Administratie
- evaluarea nevoilor de instruire si dezvoltare a resurselor umane (atestare, cursuri, instruirii, participari la conferinte, seminarii, alte activitati publice).

12.8 Sanatate, Securitatea Muncii si Calitate

- implementarea stadiului sistematic al managementului sanatatii si securitatii in munca, prin analiza periodica a riscurilor, planificarea actiunilor
- imbunatatirea permanenta a conditiilor de munca.

12.9 Prevenirea si Protectie, Paza

- reanalizarea periodica a analizei de risc la securitate fizica
- dezvoltarea sistemului de supraveghere video interna

XIII. Concluzii

Meditur SA se regaseste intr-o etapa in care se valorifica acumularile din anii anteriori concomitent cu crearea unei interfete cu sistemele de management, comunicare si operare moderna; un accent deosebit va fi pus pe achizitia de mijloace de transport, noi si SH, care sa fie un pas inainte fata de cele existente.

- focusul perioadei este pus pe eficientizarea activitatilor, flexibilizarea structurilor, introducerea unui management modern care sa promoveze responsabilitatea si bunele practici

- intensificarea proceselor de comunicare interna si externa, in special cu comunitatea locala, pentru a livra exact serviciile de care aceasta are nevoie

- promovarea profesionalismului si a raspunderii personale fata de sarcinile din fisa postului.

- strategia de dezvoltare si modernizare a serviciilor de transport public de calatori va avea la baza urmatoarele obiective:

- realizarea indicatorilor de performanta

- coordonarea planificarii transportului de calatori in UAT Medias si zona periurbana.

ANEXA Nr. 1 Indicatori de performanta privind executarea transportului public local de persoane

Nr crt	Denumire indicatori	Nivel indicatori	Punctaj
1	Numarul de curse, trasee pe care operatorul a suspendat sau a intarziat executarea transportului fata de programul de circulatie	10% anual	8
2	Numarul de trasee pe care operatorul nu a efectuat transportul public local de calatori pe o perioada mai mare de 24 de ore	Maxim 2% anual	8
3	Numarul de calatori afectati de caderile prevazute la pct. 1 si 2	Max. 12% din totalul beneficiarilor	4
4	Numarul total de autovehicule asigurate conform programarilor zilnice	95% zilnic	8
5	Numarul de reclamatii ale calatorilor privind calitatea transportului, dintre care:		
a)	Numarul de reclamatii justificate maxim	24/an	6
b)	Numarul de reclamatii rezolvate minim	8/an	6
c)	Numarul de reclamatii la care calatorii nu au primit raspuns in termenele	5	4
6	Numarul prevederilor contractului de concesiune a transportului local de calatori, propuse pentru modificare de catre operator, raportat la numarul de prevederi contractuale, acceptate pentru modificare de catre concedent	Maxim 80%	4
7	Despagubirile platite de catre operatori pentru nerespectarea conditiilor de calitate si de mediu privind desfasurarea transportului public local de calatori maxim	5/an	5
8	Numarul abaterilor privind nerespectarea de catre operator a conditiilor privind mentinerea licentei	2/an	8
9	Numarul de controale efectuate de catre autoritatea administratiei publice locale operatorului, raportat la numarul de abateri stabilite si sanctionate	10 – 1	5
10	Numarul de accidente de circulatie la care au fost implicate mijloacele de transport cu care operatorul efectueaza transport public local de calatori maxim din vina cond.auto ai Meditur	2/luna	5

Nr crt	Denumire indicatori	Nivel indicatori	Punctaj
11	Numarul abaterilor privind nerespectarea de catre operator a prevederilor caietului de sarcini si a contractului de concesiune maxim	5/an	6
12	Indice productivitate a muncii (mii lei/salariat)	60	6
13	Cheltuieli maxime la 1000 lei	999,50	5
14	Profit net minim (lei)	3000	6
15	Pondere datorii restante mai vechi de 90 zile din total datorii (exclusiv cele in litigiu)	Maxim 40%	6
	TOTAL		100

ANEXA Nr. 2 Trasee

TRASEUL T1-TRASEU PRINCIPAL

Gura Campului -Automecanica

TUR: Cap linie 1-G. Campului (Str. 1 Decembrie) -Intersectie Str. Clujului - Complex Alimentar- Str. Baznei -Emailul - Piata Agroalimentara- Gara -Sc. Sportiva – Vasia -Aviatie -Felam 2- Automecanica -Automecanica (Fabrica de Oxigen).
Lungime TUR = 5,6 km cu interstatie medie de 470 m

RETUR: Cap linie 2.- Automecanica (Fabrica de Oxigen) - Automecanica – Felam 2 - Aviatie – Vasia – Sc. Sportiva – Str.Pompierilor - Piata – Emailul - Pod T.Mare - Str. Nucului - Str. Govora.
Lungime RETUR = 5,8 km cu interstatie medie de 480 m.

PROGRAM DE CIRCULATIE LUNI -VINERI

T 1	
GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)	AUTOMECANICA (FABRICA DE OXIGEN-SIRCOSS)
Intra de pe Str. Milcov → 05,50	
06,20	07,00
07,25	08,00
08,25	09,00
09,25	10,00
10,25	11,00
11,25	12,00
12,25	13,00
13,25	14,00
14,25	15,00
15,25	16,00
16,25	17,00
17,25	→18,00
	Se retrage la garaj
Numar de mijloace de transport: 1	
Frecventa de trecere prin statii (minute): 60	
Numar de curse: 12	
Ore traseu: 12	
Total km: 136,8	
Lungime cursa: Str. 1 Decembrie- Automecanica (Sircoss) - Str. 1 Decembrie: 11,4 km	

PROGRAM DE CIRCULATIE SAMBATA

T 1	
GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)	AUTOMECANICA FABRICA DE OXIGEN - SIRCOSS
NU CIRCULA	

**PROGRAM DE CIRCULATIE
DUMINICA**

T 1	
GURA CAMPULUI (STR. 1DECEMBRIE)	AUTOMECANICA FABRICA DE OXIGEN - SIRCOSS
NU CIRCULA	

T1-STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE

TUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE	RETUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE
Str. 1 Dec.-Inter. Str. Cluj	T2; L5; L10; L14	Str. A.Vlaicu (Automec.)	T3;L9;L10;L15
Str. 1.Dec.(Complex)	T2; L5; L10; L13; L14	Str. A.Vlaicu (Felam 2)	T3;L9;L10;L15
Str. Baznei (Alveola)	T2; L5; L10; L13; L14	Str.A.Vlaicu (Aviatie)	T3;L9;L10;L15
Str. Carpati (Emailul)	T2; L5; L12;L13;L14	Str. Horea (Vasia)	T3;L9;L10;L15
Str. M.Eminescu(Piata)	T2;L5; L7;L12;L13;L14	Str. Closca (Sc. Sportiva)	T3;L9
Str.Unirii (Gara)	T2;T3;L5; L7;L12;L13;L14	Str.Pompierilor	T2;T3;L5;L7;L12;L13;L14
Str. Closca (Sc.Sportiva)	T3;L9;L15	Str. M.Eminescu(Coloane)	T2;L5;L7;L12;L13;L14
Str. Horea (Vasia)	T3;L9;L10;L15	Str. Carpati (Emailul)	T2;L5;L12;L13;L14
Str.A.Vlaicu (Aviatie)	T3;L9;L10;L15	Str. Baznei (Pod T.Mare)	T2;L5; L10;L13;L14
Str. A.Vlaicu (Felam 2)	T3;L9;L10;L15	Str. Nucului	T2;L5; L10;L13;L14
Str. A.Vlaicu (Automec.)	T3;L9;L10;L15	Str. Govora	T2;L5; L10;L14

TRASEUL T2 (P1+P4) -TRASEU PRINCIPAL
Vitrometan-Gura Campului

TUR: Cap linie 1. Cartier Vitrometan (Str. Milcov)- Auto Moto - Iacob Pisso - Market Penny –Romgaz - Muzeul Gazului - Pod. CFR - Str. Pompierilor - Piata Agroalimentara - Emailul – Pod T. Mare - Str. Nucului – Str. Govora.
 Lungime TUR: 6,7 km, cu lungime medie interstatie de 515 m.

RETUR: Cap linie 2. G.Campului,(Str. 1 Decembrie)- Intersectie Str. Clujului - Complex Alimentar - Str. Baznei - Emailul - Piata Agroalimentara-Gara - Pod CFR - Felam 1 – Romgaz - Market Lidl - Str. Ilarie Chendi - Magazin Mobila.
 Lungime RETUR: 6,4 km, cu lungime medie interstatie 490 m.

PROGRAM DE CIRCULATIE
LUNI -VINERI

T 2/P1		T2/P4	
VITROMETAN (STR. MILCOV)	GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)	VITROMETAN (STR. MILCOV)	GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)
05,30	06,00	06,00	06,30
06,30	07,00	07,00	07,30
07,30	08,00	08,00	08,30
08,30	09,00	09,00	09,30
09,30	10,00	10,00	10,30
10,30	11,00	11,00	11,30
11,30	12,00	12,00	12,30
12,30	13,00	13,00	13,30
13,30	14,00	14,00	14,30
14,30	15,00	15,00	15,30
15,30	16,00	16,00	16,30
16,30	17,00	17,00	17,30
17,30	18,00	18,00	18,30
18,30	19,00	19,00	19,30
19,30	20,00	20,00	20,30
20,30	21,00	21,00	21,30
21,30	22,00	22,00	
22,30			
23,30 → Se retrage la garaj	23,00	23,00 → Se retrage la garaj	22,30
Numar de mijloace de transport: 2			
Frecventa de trecere prin statii: 30 minute			
Numar de curse: 18			
Ore traseu: 18			
Total km: 235,8 km			
Lungime cursa: Str. Milcov - Str. 1 Decembrie - Str. Milcov: 13,1 km			

**PROGRAM DE CIRCULATIE
SAMBATA**

T 2/P1		T 2/P3	
VITROMETAN (STR. MILCOV)	GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)	VITROMETAN (STR. MILCOV)	GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)
06,00	06,30	06,30	06,00
07,00	07,30	07,30	07,00
08,00	08,30	08,30	08,00
09,00	09,30	09,30	09,00
10,00	10,30	10,30	10,00
11,00	11,30	11,30	11,00
12,00	12,30	12,30	12,00
13,00	13,30	13,30	13,00
14,00	14,30	14,30	14,00
15,00	15,30	15,30	15,00
16,00	16,30	16,30	16,00
17,00	17,30	17,30	17,00
18,00	18,30	18,30	18,00
19,00	19,30	19,30	19,00
20,00	20,30	20,30	20,00
21,00 22,00 →	21,30	21,30 →	21,00
Se retrage la garaj		Se retrage la garaj	
Numar de mijloace de transport: 2			
Frecventa de trecere prin statii: 30 minute			
Numar de curse: 16			
Ore traseu: 16			
Total km: 209,6 km			
Lungime cursa: Str. Milcov - Str. 1 Decembrie - Str. Milcov: 13,1 km			

**PROGRAM DE CIRCULATIE
DUMINICA**

T 2/P3		T 2/P1	
VITROMETAN (STR. MILCOV)	GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)	VITROMETAN (STR. MILCOV)	GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)
08,00	08,30	07,30	08,00
09,00	09,30	08,30	09,00
10,00	10,30	09,30	10,00
11,00	11,30	10,30	11,00
12,00	12,30	11,30	12,00
13,00	13,30	12,30	13,00
14,00	14,30	13,30	14,00
15,00	15,30	14,30	15,00
16,00	16,30	15,30	16,00
17,00	17,30	16,30	17,00
18,00	18,30	17,30	18,00
19,00	19,30	18,30	19,00
20,00	20,30	19,30	20,00
21,00	21,30	20,30	21,00
22,00 →		21,30 →	

Se retrage la garaj		Se retrage la garaj	
Numar de mijloace de transport: 2			
Frecventa de trecere prin statii: 30 minute			
Numar de curse: 14			
Ore traseu: 16			
Total km : 183,4 km			
Lungime cursa: Str. Milcov - Str. 1 Decembrie - Str. Milcov: 13,1 km			

T2-STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE

TUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE	RETUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE
Str.Blaj (Auto Moto)	T3;L9;L13	Str. 1 Dec.-Inters. Cluj	T1;L5;L10;L13;L14
Str. I.Pisso	T3;L9;L13	Str. 1.Dec.(Comp. Alim.)	T1;L5;L10;L13;L14
Str. Sibiului (Penny)	T3; L7;L9;L13	Str. Baznei (Alveola)	T1;L5;L10;L13;L14
Str. Sibiului (Romgaz)	T3;L7;L9;L12;L13	Str. Carpati (Emailul)	T1;L5; L12;L13;L14
Str. Sibiului (Muz. Gaz.)	T3;L7;L9;L12;L13	Str. M.Eminescu (P. Agro.)	T1;L5;L7;L12;L13;L14
Str. H. Oberth (MOL)	T3;L7;L9;L12;L13	Str.Unirii (Gara)	T1;T3;L5; L7; L12;L13;L14
Str. Pompierilor	T1;T3; L5;L7;L12;L13;L14	Str. H.Oberth (MOL)	T3;L7;L9;L12;L13
Str. M.Eminescu (Col.)	T1;L5;L7;L12;L13;L14	Str. Sibiului (Felam 1)	T3;L7;L9;L12;L13
Str. Carpati (Emailul)	T1;L5;L12;L13;L14	Str. Sibiului (Romgaz)	T3;L7;L9;L12;L13
Str. Baznei (Pod T.Mare)	T1;L5;L10;L13;L14	Str. Sibiului (Lidl)	T3;L7; L9;L13
Str. Nucului	T1;L5; L10;L14	Str. Sibiului (Panmed)	T3; L7;L9;L13
Str.Govora (Complex)	T1;L5; L10;L14	Str. Sibiului (Mag.Mobila)	T3;L7; L9;L13

TRASEUL T2 (P2+P5): TRASEU PRINCIPAL

TUR : Cap linie 1. Market Kaufland (Parcare Market)-Kosta Splendid-Pod Ighis- Str. Vidraru 1- Str.Vidraru Statie acoperita-Auto Moto-Iacob Pisso-Market Penny-Romagaz-Muzeul Gazului - Pod CFR- Pompierilor - Piata-Emailul-Pod T.Mare- Str. Nucului-Str. Govora.

Lungime TUR: 7,9 km, cu lungime medie interstatie de 465 m.

RETUR:Cap linie 2. G.Campului(Str. 1 Decembrie)-Intersectie Str. Clujului - Complex Alimentar-Str. Baznei-Emailul-Piata Agroalimentara-Gara-Pod CFR-Felam 1-Romgaz-Market Lidl-Str. Ilarie Chendi-Magazin Mobila -Kosta Splendid-Pod Ighis- Str. Vidraru 1

Lungime TUR: 7.3 km, cu lungime medie interstatie de 460 m.

**PROGRAM DE CIRCULATIE
LUNI - VINERI**

T 2/P2		T2/P5	
VITROMETAN (PARCARE KAUF LAND)	GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)	VITROMETAN (PARCARE KAUF LAND)	GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)
Prima cursa intra pe Str. Vidraru → 05,40	06,10 07,10 08,10	Prima cursa intra pe Str. Vidraru → 06,10	06,40 07,40 08,40
06,40	09,10	→ 06,10	09,40
07,40	10,10	07,10	10,40
08,40	11,10	08,10	11,40
09,40	12,10	09,10	12,40
Din parcare Kaufland → 10,35	13,10	Din parcare Kaufland → 10,05	13,40
	14,10		14,40
	15,10		15,40
11,35	16,10	11,05	16,40
12,35	17,15	12,05	17,45
13,35	18,15	13,05	18,45
14,35	19,15	14,05	19,45
15,35	20,15	15,05	20,45
16,40	21,15	16,05	21,45
17,40	22,15	17,10	22,45
18,40		18,10	
19,40		19,10	
→ Intrare Str. Vidraru 20,45 21,45		20,10 Intrare din Str. Vidraru → 21,15	
22,30→Intra pe linia 9 pentru cursa Milcov- Automecanica si retur		22,15	
23,10→Se retrage la garaj		23,15 → Se retrage la garaj	
Numar de mijloace de transport: 2			
Frecventa de trecere prin statii: 30 minute			
Numar de curse: 17			
Ore traseu: 17			
Total km: 258,4			
Lungime cursa: Parcare Kaufland - Str. 1 Decembrie - Parcare Kaufland: 15,2 km			

**PROGRAM DE CIRCULATIE
SAMBATA**

T 2/P4		T 2/P2	
VITROMETAN (PARCARE KAUFLAND)	GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)	VITROMETAN (PARCARE KAUFLAND)	GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)
Intrare pe Str. Vi draru	07,15 08,15	Intrare pe Str. Vidraru	06,45 07,45
→ 06,45 07,45 08,45 09,45 Intrare Kaufland → 10,40	09,15 10,15 11,15 12,15 13,15 14,15 15,15 16,15	→ 06,15 07,15 08,15 09,15 Intrare Kaufland → 10,10	08,45 09,45 10,45 11,45 12,45 13,45 14,45 15,45
11,40	17,15	11,10	16,45
12,40	18,15	12,10	17,45
13,40	19,15	13,10	18,45
14,40	20,15	14,10	19,45
15,40		15,10	20,45
16,40		16,10	
17,40		17,10	
18,40		18,10	
19,40		19,10	
		20,10	
Intrare pe Str. Vi draru → 20,45 21,45 → Se retrage la garaj	21,15	Intrare pe Str. Vi draru → 21,15 22,15 → Se retrage la garaj	21,45
Numar de mijloace de transport: 2			
Frecventa de trecere prin statii: 30 minute			
Numar de curse: 16			
Ore traseu: 16			
Total km: 243,2			
Lungime cursa: Parcare Kaufland - Str. 1 Decembrie - Parcare Kaufland: 15,2 km			

**PROGRAM DE CIRCULATIE
DUMINICA**

T 2/P2		T 2/P4		
VITROMETAN Str. VIDRARU	GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)	VITROMETAN (PARC. KAUFLAND)	GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)	
07,45	08,15	Intrare pe Str. Vi draru	08,45	
08,45	09,15		09,45	
09,45	10,15	→ 08,15 09,15 10,15 Intrare Kaufland → 11,10	10,45	
10,45	11,15		11,45	
11,45	12,15		12,45	
12,45	13,15		13,45	
13,45	14,15		14,45	
14,45	15,15		15,45	
15,45	16,15		12,10	16,45
16,45	17,15	13,10	21,45	
17,45	18,15	14,10		
18,45	19,15	15,10		
19,45	20,15	16,10		
20,45	21,15	17,10		
21,45 → Se retrage la garaj		21,15		18,15 → continua programul pe Str. Vidraru
				19,15
				20,15
				21,15
	22,15 → Se retrage la garaj			
Numar de mijloace de transport: 2				
Frecventa de trecere prin statii: 30 minute				
Numar de curse: 14				
Ore traseu: 14				
Total km. : 212,8				
Lungime cursa: Parcare Kaufland - Str. 1 Decembrie - Parcare Kaufland: 15,2 km				

T2-STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE

TUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE	RETUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE
Str.Ighis (Dep.K.S.)	L7;L13	Str. 1 Dec.-Inters. Str.	T1;L5;L10;L14
Str. Ighis (Pod	L7;L13	Str. 1.Dec.(C. Alim.)	T1;L5;L10;L13;L14
Str. Vidraru 1	L7;L13	Str. Baznei (Alveola)	T1;L5;L10;L13;L14
Str. Vidraru (St.Acoperita)	L7;L13	Str. Carpati (Emailul)	T1;L5; L12;L13;L14
Str.Blajului (Auto Moto)	T3;L9;L13	Str. M.Eminescu (P.Agro)	T1;L5;L7;L12;L13;L14
Str. I.Pisso	T3;L9;L13	Str.Unirii (Gara)	T1;T3;L5; L7;L12;L13;L14
Str.Sibiului (Mark. Penny)	T3; L7;L9;L13	Str. H.Oberth (St.Mol)	T3;L7;L9;L12;L13
Str. Sibiului (Romgaz)	T3;L7;L9;L12;L13	Str. Sibiului (Felam 1)	T3;L7;L9;L12;L13;L14
Str. Sibiului (Muzeu Gaz.)	T3;L7;L9;L12;L13	Str. Sibiului (Romgaz)	T3;L7; L9;L12;L13
Str. H.Oberth (St. MOL)	T3;L7;L9;L12;L13	Str. Sibiului (M. Lidl)	T3;L7; L9;L13
Str. Pompierilor	T1;T3; L5;L7;L12;L13;L14	Str. Sibiului (Panmed)	T3; L7;L9;L13
Str.M.Eminescu (Coloane)	T1;L5;L7;L12;L13;L14	Str. Sibiului (Mag. Mobila)	T3;L7; L9;L13
Str. Carpati (Emailul)	T1;L5;L12;L13;L14	-	-
Str. Baznei (Pod T.Mare)	T1;L5;L10;L13;L14	-	-
Str.Nucului	T1;L5; L10;L14	-	-
Str.Govora (Complex)	T1;L5; L10;L14	-	-

TRASEUL T2/(P3+P6): TRASEU PRINCIPAL

TUR : Cap linie 1. Cartier Vitrometan(Str. Vidraru- Statie acoperita)-Auto Moto-Iacob Pisso- Market Penny-Romgaz- Muzeul Gazului-Pod CFR-Pompierilor- Piata-Emailul-Pod T.Mare- Str. Nucului-Str. Govora.
Lungime TUR: 6,7 km, cu lungime medie interstatie de 550 m.

RETUR:Cap linie 2. G.Campului,(Str. 1 Decembrie)-Intersectie Str. Clujului- ComplexAlimentar- Str. Baznei-Emailul- Piata Agroalimentara-Gara-Pod CFR-Felam 1- Romgaz- Lidl-Str. Ilarie Chendi-Magazin Mobila -Kosta Splendid- Pod Ighis- Str. Vidraru 1.
Lungime RETUR: 7,2 km, cu lungime medie interstatie de 480 m.

**PROGRAM DE CIRCULATIE
LUNI -VINERI**

T 2/P3		T2/P6	
VITROMETAN (STR. VIDRARU)	GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)	VITROMETAN (STR. VIDRARU)	GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)
05,50	06,20	06,20	06,50
06,50	07,20	07,20	07,50
07,50	08,20	08,20	08,50
08,50	09,20	09,20	09,50
09,50	10,20	10,20	10,50
10,50	11,20	11,20	11,50
11,50	12,20	12,20	12,50
12,50	13,20	13,20	13,50
13,50	14,20	14,20	14,50
14,50	15,20	15,20	15,50
15,50		16,20	
16,50 → Se retrage la garaj	16,20	17,20 → Se retrage la garaj	16,50
Numar de mijloace de transport: 2			
Frecventa de trecere prin statii: 30 minute			
Numar de curse: 11			
Ore traseu: 11			
Total km: 152,9 km			
Lungime cursa: Str. Vidraru - Str. 1 Decembrie - Str. Vidraru: 13,9 km			

**PROGRAM DE CIRCULATIE
SAMBATA**

T 2/P3		T2/P6	
VITROMETAN (STR. VIDRARU)	GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)	VITROMETAN (STR. VIDRARU)	GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)
NU CIRCULA			

**PROGRAM DE CIRCULATIE
DUMINICA**

T 2/P3	T2/P6
--------	-------

VITROMETAN (STR. VIDRARU)	GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)	VITROMETAN (STR. VIDRARU)	GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)
--------------------------------------	---	--------------------------------------	---

NU CIRCULA

T2-STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE

TUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE	RETUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE
Str. Blaj (Auto Moto)	T3;L9;L13	Str. 1 Dec.-Inters. Cluj	T1;L5;L10;L13;L14
Str. I. Pisso	T3;L9;L13	Str. 1. Dec. (Complex Alina)	T1;L5;L10;L13;L14
Str. Sibiului (Penny)	T3; L7;L9;L13	Str. Baznei (Alveola)	T1;L5;L10;L13;L14
Str. Sibiului (Romgaz)	T3;L7;L9;L12;L13	Str. Carpati (Emailul)	T1;L5;L12;L13;L14
Str. Sibiului (M. Gaz.)	T3;L7;L9;L12;L13	Str. M. Eminescu (P-ta. Agro.)	T1;L5;L7;L12;L13;L14
Str. H. Oberth (MOL)	T3;L7;L9;L12;L13	Str. Unirii (Gara)	T1;T3;L5;L7;L12;L13;L14
Str. Pompierilor	T1;T3; L5; L7;L12;L13; L14	Str. H. Oberth (MOL)	T3;L7;L9;L12;L13
Str. M. Eminescu (Col.)	T1;L5;L7;L12;L13;L14	Str. Sibiului (Felam 1)	T3;L7;L9;L12;L13
Str. Carpati (Emailul)	T1;L5;L12;L13;L14	Str. Sibiului (Romgaz)	T3;L7;L9;L12;L13
Str. Baznei (Pod T.M)	T1;L5;L10;L13;L14	Str. Sibiului (Lidl)	T3;L7; L9;L13
Str. Nucului	T1;L5; L10;L14	Str. Sibiului (Panmed)	T3; L7;L9;L13
Str. Govora (Complex)	T1;L5; L10;L14	Str. Sibiului (M. Mobil)	T3;L7; L9;L13
		Str. Ighis (Dep. K. Sibiu)	L7;L13
		Str. Ighis (Pod parau L. 1)	L7;L13
		Str. Vidraru 1	L7;L13

TRASEUL T3- TRASEU PRINCIPAL

TUR: Cap linie 1. Cartier Vitrometan (Str. Milcov)-Auto Moto-I. Pisso-Market Penny-Romagaz- Muzeul Gazului-Pod CFR- Scoala Sportiva- Vasia- Aviatie- Felam – Automecanica 1- Automecanica (Fabrica de Oxigen).
Lungime TUR: 5,2 km, cu lungime medie interstatie de 430 m.

RETUR: Cap linie 2. Automecanica (Fabrica de Oxigen)-Automecanica-Felam -Aviatie-Vasia- Sc.Sportiva -Pompierilor - Gara-Pod CFR-Felam 1-Romagaz-Market Lidl-Str. Ilarie Chendi- Magazin Mobila-Str.Milcov.
Lungime RETUR: 4,8 km, cu lungime medie interstatie de 480 m.

PROGRAM DE CIRCULATIE LUNI -VINERI

T 3	
VITROMETAN (Str.MILCOV)	AUTOMECANICA (FABRICA DE OXIGEN-SIRCOSS)
06,15	07,00
07,25	08,00
08,25	09,00
09,25	10,00
10,25	11,00
11,25	12,00
12,25	13,00
13,25	14,00
14,25 15,45 → Se retrage la garaj	15,15- → Intra pe L 9 de la capat de linie Str. Milcov
Numar de mijloace de transport: 1	
Frecventa de trecere prin statii (minute): 60	
Numar de curse: 9	
Ore traseu: 9	
Total km: 107,1	
Lungime cursa: Str. Milcov- Automecanica (Sircoss) - Str. Milcov = 11,9 km	

PROGRAM DE CIRCULATIE SAMBATA

T 3	
VITROMETAN (Str.MILCOV)	AUTOMECANICA (FABRICA DE OXIGEN-SIRCOSS)
NU CIRCULA	

PROGRAM DE CIRCULATIE DUMINICA

T 3	
VITROMETAN (Str.MILCOV)	AUTOMECANICA (FABRICA DE OXIGEN-SIRCOSS)
NU CIRCULA	

T3-STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE

TUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE	RETUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE
Str.Blajului (Auto Moto)	T2;L9;L13	Str. A.Vlaicu (Automecanica)	T1;L9;L10;L15
Str. I.Pisso	T2;L9;L13	Str. A.Vlaicu (Felam 2)	T1;L9;L10;L15
Str. Sibiului (Market Panmed)	T2; L7;L9;L13	Str.A.Vlaicu (Aviatie)	T1;L9;L10;L15
Str. Sibiului (Romgaz)	T2;L7;L9;L12; L13	Str. Horea (Vasia)	T1;L9;L10;L15
Str. Sibiului (M. Gazului)	T2; L7;L9;L12;L13	Str. Closca (Sc. Sportiva)	T1;L9
Str. H.Oberth (Statie MOL)	T2; L7;L9;L12;L13	Str. Pompierilor	T1;T2;L5; L7;L12;L13;L14
Str. Closca (Sc. Sportiva)	T1;L9	Str.Unirii (Gara)	T1;T2;L5; L7;L12;L13;L14
Str. Horea (Vasia)	T1; L9;L10;L15	Str. H. Oberth (Statia MOL)	T2;L7;L9;L12;L13
Str.A.Vlaicu (Aviatie)	T1; L9;L10;L15	Str. Sibiului (Felam 1)	T2;L7;L9;L12;L13
Str. A.Vlaicu (Felam 2)	T1;L9;L10;L15	Str. Sibiului (Romgaz)	T2;L7;L9;L12;L13
Str. A.Vlaicu (Automecan.)	T1;L9;L10;L15	Str. Sibiului (Market Lidl)	T2;L7; L9;L13
-	-	Str. Sibiului (Panmed)	T2; L7;L9;L13
-	-	Str. Sibiului (Mag. Mobila)	T2;L7;L9;L13

TRASEUL L -5: PRINCIPAL

TUR: Cap linie 1.Cartier Gura Campului (Str.1Decembrie)-Intersectie Str. Clujului - Complex Alimentar-Str. Baznei-Emailul-Piata Agroalimentara-Gara-Oltul-Sc. nr.2-Str. I.Corvin-Str. Sipotele-Biserica G.Catolica-Str. Mosnei (Str. Angarul de Sus)
Lungime TUR: 5,7 km, cu lungime medie interstatie de 510 m.

RETUR: Cap linie 2.Str. Mosnei (Str. Angarul de Sus)-Biserica G.Catolica-Str. Sipotele-Str. I.Corvin-Scoala nr.2- Oltul-Pompierilor-Piata-Emailul-Pod T.Mare- Str. Nucului-Str. Govora- Str.1Decembrie.
Lungime RETUR: 6,4 km, cu lungime medie interstatie de 580 m.

**PROGRAM DE CIRCULATIE
LUNI - VINERI**

L5/P1		T5/P2			
GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)	STR. MOSNEI (STR. ANGARUL DE SUS)	STR. MOSNEI (STR. ANGARUL DE SUS)	GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)		
06,32	07,00	Prima cursa pleaca de la Helesteu	07,00 → Circula pana la U.M.		
07,32	08,00				
08,32	09,00				
09,32	10,00				
10,32	11,00				
11,32	12,00				
12,32	13,00				
13,32	14,00				
14,32 → Circula pana la Helesteu	15,00				
15,32 → Circula pana la Helesteu	16,00				
16,32 → Circula pana la Helesteu	17,00				
17,32	18,00				
18,32	19,00			16,30 → Se retrage la garaj	15,00 16,00
19,32	20,00				
20,32	21,00				
21,32	23,00				
22,32					
23,32 → Se retrage la garaj					
Numar de mijloace de transport: 2					
Frecventa de trecere prin statii: 30 minute					
Numar de curse: 18					
Ore traseu: 18					
Total km: 217,8					
Lungime cursa: Str. 1 Decembrie – Mosnei (Str. Angarul de Sus)- Str. 1 Decembrie: 12,1 km					

**PROGRAM DE CIRCULATIE
SAMBATA**

L5/P1		L5/P2	
GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)	STR. MOSNEI (STR. ANGARUL DE SUS)	GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)	STR. MOSNEI (STR. ANGARUL DE SUS)
06,32	07,00	NU CIRCULA	
07,32	08,00		
08,32	09,00		
09,32	10,00		
10,32	11,00		
11,32	12,00		
12,32	13,00		
13,32			
14,32 →Se retrage la garaj	14,00		
Numar de mijloace de transport: 1			
Frecventa de trecere prin statii : 60 minute			
Numar de curse: 8			
Ore traseu: 8			
Total km: 96,8			
Lungime cursa: Str. 1 Decembrie – Mosnei (Str. Angarul de Sus): 12,1 km			

**PROGRAM DE CIRCULATIE
DUMINICA**

L5/P1		L5/P2	
GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)	STR. MOSNEI (STR. ANGARUL DE SUS)	GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)	STR. MOSNEI (STR. ANGARUL DE SUS)

L5-STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE

TUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE	RETUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE
Str. 1 Dec.- Inter.Str.Clujului	T1;T2;L10;L13;L14	Str. Mosnei(Helesteu)	-
Str. 1.Dec.(Complex)	T1;T2;L10;L13;L14	Str. Mosnei(Oraca)	-
Str. Baznei (Alveola)	T1;T2;L10;L13;L14	Str. Mosnei(zona Case)	-
Str. Carpati (Emailul)	T1;T2;L12;L13;L14	Str. Mosnei(Cap Linie)	-
Str. M.Eminescu(P.Agroal.)	T1;T2; L7;L12;L13;L14	Str.Mosnei (Bis.Greco Cat.)	L14;L15
Str.Unirii (Gara)	T1;T2;T3;L7;L12;L13;L14	Str. A.Iancu (Sipotele)	L15
Str. A.Iancu (Oltul)	L14;L15	Str. A.Iancu (Ion Corvin)	L15
Str. Str. A.Iancu (Sc. Nr.	L15	Str. Str. A.Iancu (Sc. Nr. 2)	L15
Str. A.Iancu (Ion Corvin)	L15	Str. A.Iancu (Oltul)	L15
Str. A.Iancu (Sipotele)	L15	Str. Pompierilor	T1;T2;T3; L7;L12;L13;L14
Str. Mosnei (Biserica)	L14;L15	Str. M.Eminescu (Coloane)	T1;T2;L7;L12;L13;L14
Str. Mosnei(Cap Linie)	-	Str. Carpati (Emailul)	T1;T2;L12;L13;L14
Str. Mosnei(zona Case)	-	Str. Baznei (Pod T.Mare)	T1;T2; L10;L13;L14
Str. Mosnei(Oraca)	-	Str.Nucului	T2;T3;L7; L10;L14
Str. Mosnei(Helesteu)	-	Str.Govora (Complex)	T2;T3; L7;L10;L14

TRASEUL L7-PRINCIPAL

TUR: Cap linie 1. Piata Agroalimentara-Gara-Pod CFR-Felam 1-Romgaz-Market Lidl-Str. Ilarie Chendi-Magazin Mobila - Kosta Splendid-Pod Ighis Case-Baraj Vile- Baraj-Cabane-Sat Ighisul Nou(Centru)
Lungime TUR: 8,9 km, cu lungime medie interstatie de 800 m.

RETUR: Cap linie 2. Sat Ighisul Nou(Centru) - Baraj-Kosta Splendid- Sos. Sibiului (ITA)- Ambient-Market Penny-Romgaz – Muzeul Gazului -Pod CFR-Pompierilor -Piata Agroalimentara
Lungime RETUR: 9,4 km, cu lungime medie interstatie de 1040 m.

PROGRAM DE CIRCULATIE LUNI – VINERI

L7	
STR. M. EMINESCU (PIATA AGROALIMENTARA)	SAT IGHISUL NOU (CENTRU)
	6:10
7:05	7:30
8:00 → Se retrage la garaj	
	9:30
10:00 → Se retrage la garaj	
11:30	12:00
12:30 → Se retrage la garaj	
13:30	14:00
14:30	15:00
15:45	16:15
16:45 → Se retrage la garaj	
17:50	18:20
18:45 → Se retrage la garaj	
21:30	21:50
23:20	23:50
24:10 → Se retrage la garaj	
Numar de mijloace de transport: 1	
Frecventa de trecere prin statii (minute): 60	
Numar de curse: 10	
Ore traseu: 10	
Total km: 183,00	
Lungime cursa: Str. M. Eminescu (Piata) - Sat Ighisul Nou - Str. M. Eminescu (Piata): 18,3 km	

**PROGRAM DE CIRCULATIE
SAMBATA**

L7	
STR. M. EMINESCU (PIATA AGROALIMENTARA)	SAT IGHISUL NOU (CENTRU)
06,00 07,00 → Se retrage la garaj 15,30 16,30 → Se retrage la garaj	06,30 16,00
Numar de mijloace de transport: 1	
Frecventa de trecere prin statii (minute): Curse la orele de varf	
Numar de curse: 2	
Ore traseu: 2	
Total km: 36,6	
Lungime cursa: Str. M.Eminescu (Piata) - Sat Ighisul Nou - Str. M .Eminescu (Piata): 18,3 km	

**PROGRAM DE CIRCULATIE
DUMINICA**

L7	
STR. M. EMINESCU (PIATA AGROALIMENTARA)	SAT IGHISUL NOU (CENTRU)
07,30 08,30 → Se retrage la garaj 15,30 16,30 → Se retrage la garaj	08,00 16,00
Numar de mijloace de transport: 1	
Frecventa de trecere prin statii (minute): Curse la orele de varf	
Numar de curse: 2	
Ore traseu: 2	
Total km: 36,6	
Lungime cursa: Str. M.Eminescu (Piata) - Sat Ighisul Nou - Str. M .Eminescu (Piata): 18,3 km	

L7-STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE

TUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE	RETUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE
Str.Unirii (Gara)	T1;T2;T3;L5;L12;L13;L14	Str.Ighisului (Baraj- Gara)	-
Str. Hermann Oberth (St.Mol)	T2;T3;L9;L12;L13	Str. Ighisului (Baraj-Vile)	-
Str. Sibiului (Felam 1)	T2;T3;L9;L12;L13	Str. Ighisului (Case)	-
Str. Sibiului (Romgaz)	T2;T3;L9;L12;L13	Str.Ighis (Dep. K. Sibiului)	-
Str. Sibiului (Market Lidl)	T2;T3;L9; L13	Sos. Sibiului (B.A.T)	-
Str. Sibiului (Panmed)	T2;T3;L9;L13	Sos. Sibiului (Ambient)	-
Str. Sibiului (Magazin Mobila)	T2;T3; L9;L13	Sos.Sibiului (Penny)	T2;T3;L9;L13
Str.Ighis(Dep.Kosta.Splendid .)	T2;L13	Sos. Sibiului (Romgaz)	T2;T3;L9;L12;L13
Str. Ighisului (Case)	T2;L13	Sos. Sibiului (Muzeul Gara)	T2;T3;L9;L12;L13
Str. Ighisului (Baraj-Vile)	-	Str. H.Obeth (Statia MOL)	T2;T3;L9;L12;L13
Str. Ighisului (Baraj-Cabane)	-	Str.Pompierilor	T1;T2;T3;L5;L12;L13;L14

TRASEUL: L8D + L8M – TRASEU SECUNDAR

TUR: Cap 1 linie - Str. Dupa Zid, str. Titu Maiorescu, str. C-tin Brancoveanu, str. Mihai Eminescu, str. Unirii, Pod CFR, str. Hermann Oberth, str. Sos. Sibiului, market Kaufland.
Lungime TUR: 5,40 km, cu lungime medie interstatie de 540m.

RETUR: Cap 2 linie - Str. Sos. Sibiului – market Kaufland, str. Hermann Oberth, Pod CFR, str. Unirii, str. Pompierilor, str. Mihai Eminescu, str. C-tin Brancoveanu, str. Nicolae Titulescu, str. Mihai Viteazul, str. Tarnavei, str. Dupa Zid.
Lungime RETUR: 5,70 km, cu lungime medie interstatie de 518 m.

TUR: Cap 1 linie - Str. Mosnei, str. Avram Iancu, str. Hermann Oberth, str. Sos. Sibiului, market Kaufland.
Lungime TUR: 5,40 km, cu lungime medie interstatie de 450 m.

RETUR: Cap 2 linie - Str. Sos. Sibiului – market Kaufland, str. Hermann Oberth, str. Avram Iancu, str. Mosnei.
Lungime RETUR: 5,50 km, cu lungime medie interstatie de 500 m.

PROGRAM DE CIRCULATIE LUNI – VINERI

L8D + L8M		
STR. După Zid CAPĂT 1 LINIE (După Zid CL)	STR. Șos. Sibiului CAPĂT 2 LINIE (Kaufland CL)	STR. Moșnei CAPĂT 1 LINIE (Angărul de Sus CL)
10:00		
10:00	10:30	11:00
	11:30	
12:00	12:30	13:00
	13:30	
14:00	14:30	15:00
	15:30	
16:00	16:30	17:00
	17:30	
18:00	18:30	19:00
	19:30	
Numar de mijloace de transport: 1		
Frecventa de trecere prin statii (minute): 120		
Numar de curse: 10		
Ore traseu: 10		
Total km: 108,10		
Lungime cursa: str. Dupa Zid – market Kaufland = 11,1 km; str. Mosnei – market Kaufland = 10,9 km		

**PROGRAM DE CIRCULATIE
SAMBATA**

L8D + L8M		
STR. După Zid CAPĂT 1 LINIE (După Zid CL)	STR. Șos. Sibiului CAPĂT 2 LINIE (Kaufland CL)	STR. Moșnei CAPĂT 1 LINIE (Angărul de Sus CL)
NU CIRCULA		

**PROGRAM DE CIRCULATIE
DUMINICA**

L8D + L8M		
STR. După Zid CAPĂT 1 LINIE (După Zid CL)	STR. Șos. Sibiului CAPĂT 2 LINIE (Kaufland CL)	STR. Moșnei CAPĂT 1 LINIE (Angărul de Sus CL)
NU CIRCULA		

L8D - STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE

TUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE	RETUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE
Bastionul Cetatii CL	L8D;	Kaufland	L8M; L8D; T2
Gradinita 12	L8D;	Dorobantilor	T2; T3; L7; L8M; L8D; L9;
Piata R	T1; T2; L5; L7; L12; L12AT; L13; L14M; L14P; L15;	Penny Market	T2; T3; L7; L8M; L8D; L9;
Gara	T1; T2; T3; L5; L7; L8M; L12; L12AT; L13; L14; L15;	Transgaz	T2; T3; L7; L8M; L8D; L9; L12; L12AT; L13;
Pod CFR	T2; T3; L7; L8D; L8M; L9; L12; L12AT; L13	Muzeul Gazului	T2; T3; L7; L8M; L8D; L9; L12; L12AT; L13;
Casa Hermann Oberth	T2; T3; L7; L8M; L8D; L9; L12; L12AT; L13;	Pod CFR MOL	T2; T3; L7; L8M; L8D; L9; L12; L12AT; L13;
Romgaz	T2; T3; L7; L8M; L8D; L9; L12; L12AT; L13;	Pompierilor	T1; T2; T3; L5; L7; L8D; L12; L12AT; L13; L14; L14P; L14M; L15
Lidl	T2; T3; L7; L8M; L8D; L9;	Piata	T1; T2; L5; L7; L10; L12; L12AT; L13; L14; L14M; L14P; L15;
I. Chendi	T2; T3; L7; L8M; L8D; L9;	Parc Sub Alee	L8D; L15
Calafat	T2; T3; L7; L8M; L8D; L9;	M. Viteazul	L8D; L10; L15;
Kaufland	L8M; L8D; T2;	Turnul Rotarilor	L8D;
		Bastionul Cetatii CL	L8D;

L8M - STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE

TUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE	RETUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE
Angarul de Sus CL	L5; L8M; L15	Kaufland	L8M; L8D; T2
Angarul de Jos	L5; L8M; L15	Dorobantilor	T2; L7; L8M; L8D; L9;
Sipotele R	L5; L8M; L14; L15	Penny Market	T2; T3; L7; L8M; L8D; L9;
Ioan Corvin R	L5; L8M; L14; L15	Transgaz	T2; T3; L7; L8M; L8D; L9; L12; L12AT; L13;
Relee	L5; L8M; L14; L15	Muzeul Gazului	T2; T3; L7; L8M; L8D; L9; L12; L12AT; L13;
Oltul	L5; L8M; L14; L14P; L14M; L15	Pod CFR MOL	T2; T3; L7; L8M; L8D; L9; L12; L12AT; L13;
Pod CFR	T2; T3; L7; L8M; L8D; L9; L12; L12AT; L13;	Avram Iancu	L5; L8M; L14; L14M; L14P; L15
Casa Hermann Oberth	T2; T3; L7; L8M; L8D; L9; L12; L12AT; L13;	Scoala Gen. 2	L5; L8M; L14; L15
Romgaz	T2; T3; L7; L8M; L8D; L9; L12; L12AT; L13;	Ioan Corvin T	L5; L8M; L14; L15
Lidl	T2; T3; L7; L8M; L8D; L9;	Sipotele T	L5; L8M; L14; L15
I. Chendi	T2; T3; L7; L8M; L8D; L9;	Angarul de Jos	L5; L8M; L15
Calafat	T2; T3; L7; L8M; L8D; L9;	Angarul de Sus CL	L5; L8M; L15
Kaufland	L8M; L8D; T2	--	

TRASEUL L-9 -TRASEU PRINCIPAL(T3-RAPID)

TUR: Cap linie 1. Cartier Vitrometan (Str.Milcov)-Auto Moto-Iacob Pisso-Market Penny- Romagaz-Muzeul Gazului-Pod CFR- Scoala Sportiva- Vasia- Aviatie-Felam- Automecanica 1-Automecanica (Fabrica de Oxigen).

Lungime TUR: 5,3 km, cu lungime medie interstatie de 480 m.

RETUR: Cap linie 2. Automecanica (Fabrica de Oxigen)- Automecanica-Felam -Aviatie-Vasia- Sc.Sportiva-Pod CFR-Felam 1-Romagaz-Market Lidl-Str. Ilarie Chendi- Magazin Mobila

-Milcov.

Lungime RETUR: 5,6 km, cu lungime medie interstatie de 510 m.

**PROGRAM DE CIRCULATIE
LUNI -VINERI**

L9	
VITROMETAN (Str.MILCOV)	AUTOMECANICA (FABRICA DE OXIGEN-SIRCOSS)
06,30 15,45 → Se retrage la garaj 22,30 23,40 → Se retrage la garaj	07,00 → Se retrage la garaj 15,35 23,10
Numar de mijloace de transport: 1	
Frecventa de trecere prin statii (minute): Curse la orele de varf	
Numar de curse: 3	
Ore traseu: 3	
Total km: 32,7	
Lungime cursa: Str. Milcov - Automecanica (Sircoss) - Str. Milcov: 10,9 km	

**PROGRAM DE CIRCULATIE
SAMBATA**

L9	
VITROMETAN (Str.MILCOV)	AUTOMECANICA (FABRICA DE OXIGEN-SIRCOSS)
NU CIRCULA	

**PROGRAM DE CIRCULATIE
DUMINICA**

L9	
VITROMETAN (Str.MILCOV)	AUTOMECANICA (FABRICA DE OXIGEN-SIRCOSS)

NU CIRCULA**L9 - STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE**

TUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE	RETUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE
Str. Blajului (Auto Moto)	T2;T3;L13	Str. A. Vlaicu (Automecanica)	T1;T3;L9;L10;L15
Str. I. Pisso	T2;T3;L13	Str. A. Vlaicu (Felam 2)	T1;T3;L9;L10;L15
Str. Sibiului (Market Penny)	T2;T3; L7;L13	Str. A. Vlaicu (Aviatie)	T1;T3;L9;L10;L15
Str. Sibiului (Romgaz)	T2;T3; L7;L12;L13	Str. Horea (Vasia)	T1;T3;L9;L10;L15
Str. Sibiului (M. Gazului)	T2;T3;L7;L12;L13	Str. Closca (Sc. Sportiva)	T1;T3;L9;L15
Str. H. Oberth (Statie MOL)	T2;T3;L7;L12;L13	Str. H. Oberth (Statia MOL)	T2;T3;L7;L9;L12;L13
Str. Closca (Sc. Sportiva)	T1;T3;L9;L15	Str. Sibiului (Felam 1)	T2;T3;L7;L9;L12;L13
Str. Horea (Vasia)	T1;T3;L9;L10;L15	Str. Sibiului (Romgaz)	T2;T3;L7;L9;L12;L13
Str. A. Vlaicu (Aviatie)	T1;T3;L9;L10;L15	Str. Sibiului (Market Lidl)	T2;T3;L7; L9;L13
Str. A. Vlaicu (Felam 2)	T1;T3;L9;L10;L15	Str. Sibiului (Panmed)	T2;T3; L7;L9;L13
Str. A. Vlaicu (Automecan.)	T1;T3;L9;L10;L15	Str. Sibiului (Magazin Mobila)	T2;T3;L7;L9;L13

TRASEUL L-10 : PRINCIPAL (T1- RAPID)

TUR: Cap linie 1. G.Campului,(Str. 1 Decembrie) - Intersectie Str. Clujului - Complex Alimentar- Str. Baznei-Pod T.Mare-Vasia-Aviatie-Felam-Automecanica.-Automecanica(Fabrica de Oxigen)

Lungime TUR: 5,2 km, cu lungime medie interstatie de 650 m.

RETUR: Cap linie 2. Automecanica(Fabrica de Oxigen)-Automecanica-Felam -Aviatie-Vasia- Pod T.Mare- Str. Nucului - Str. Govora-Str. 1 Decembrie

Lungime RETUR: 5,3 km, cu lungime medie interstatie de 660 m.

**PROGRAM DE CIRCULATIE
LUNI -VINERI**

L 10	
Gura Campului (Str. 1 Decembrie)	Automecanica (FABrica de Oxigen-Sircoss)
06,30 15,40 → Se retrage la garaj	07,05 → Se incadreaza la Piata pentru cursa L7-Ighisul Nou 15,10 23,10
23,40 → Se retrage la garaj	
Numar de mijloace de transport: 1	
Frecventa de trecere prin statii (minute): Curse la orele de varf	
Numar de curse: 3	
Ore traseu: 1,5	
Total km: 31,5	
Lungime cursa: Str. 1 Decembrie- Automecanica (Sircoss) - Str. 1 Decembrie = 10,5 km	

**PROGRAM DE CIRCULATIE
SAMBATA**

L 10	
Gura Campului (Str. 1 Decembrie)	Automecanica (FABrica de Oxigen-Sircoss)
NU CIRCULA	

**PROGRAM DE CIRCULATIE
DUMINICA**

L 10	
Gura Campului (Str. 1 Decembrie)	Automecanica (FABrica de Oxigen-Sircoss)
NU CIRCULA	

L10-STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE

TUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE	RETUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE
Str. 1 Dec.-Intersectie Str. Cluj	T1;T2;L5;L13;L14	Str. A.Vlaicu (Automecanica)	T1;T3;L9;L15
Str. 1.Dec.(Complex Alimentar)	T1;T2;L5;L13;L14	Str. A.Vlaicu (Felam 2)	T1;T3;L9;L15
Str. Baznei (Alveola)	T1;T2;L5;L13;L14	Str.A.Vlaicu (Aviatie)	T1;T3;L9;L15
Str. M.Viteazu (Muzeu)	L15	Str. Horea (Vasia)	T1;T3;L9;L15
Str. Horea (Vasia)	T1;T3;L9;L15	Str. M.Viteazu (Muzeu)	L 15
Str.A.Vlaicu (Aviatie)	T1;T3;L9;L15	Str. Baznei (Pod T.Mare)	T1;T2;L5;L13;L14
Str. A. Vlaicu (Felam 2)	T1;T3;L9;L15	Str. Nucului	T1;T2;L5;L14
Str. A. Vlaicu (Automecanica)	T1;T3;L9;L15	Str.Govora	T1;T2;L5; L14

TRASEUL L-12/P1: TRASEU SECUNDAR

TUR: Cap 1. linie - Strada Gravorilor (Str.Liliacului) * - Str. Gh. Sincai-) * Intersectie Str. Bucegi-Str.Iuliu- Maniu- Romgaz-Muzeul Gazului-Pod CFR-Pompierilor- Piata Agroalimentara- Emailul-Stadionului-ACR-Str. Greweln 1-Greweln (Hanul Caprioarei)

Lungime TUR:7,6 km, cu lungime medie interstatie de 540 m.

RETUR: Cap 2. linie - Greweln (Hanul Caprioarei)-Str. Greweln 1-ACR-Pod Tarnava Mare- Emailul-Piata Agroalimentara-Gara-Pod CFR-Felam 1-Romgaz-Spalatorie Gravorilor -Strada Gravorilor(Str.Liliacului) * - Str. Gh. Sincai *

Lungime RETUR: 7,3 km, cu lungime medie interstatie de 610 m.

* In conditii meteorologice deosebite (gheata , polei , zapada, etc, microbuzul nu urca pe Str. Liliacului (Str. Gh. Sincai), si intoarce pe Str. Gravorilor.

PROGRAM DE CIRCULATIE LUNI - VINERI

L12 (P1)	
STR.GRAVORILOR (STR. LILIACULUI) *	STR. GREWELN (HANUL CAPRIOAREI)
06,00	06,30
07,00	07,30
08,00	08,30
09,00	09,30
10,00	10,30
11,00	11,30
12,00	12,30
13,00	13,30
14,00	14,30
15,00	15,30
16,00	16,30
17,00 → Se retrage la garaj	
Numar de mijloace de transport: 1	
Frecventa de trecere prin statii (minute): 60	
Numar de curse: 11	
Ore traseu: 11	
Total km: 163,9	
Lungime cursa: Str. Gravorilor (Str. Liliacului) - Greweln (Han)- Str. Gravorilor (Str. Liliacului) = 14,9 km	

**PROGRAM DE CIRCULATIE
SAMBATA**

L12(P1)	
STR.GRAVORILOR (STR. LILIACULUI) *	STR. GREWELN (HANUL CAPRIOAREI)
07,00	07,30
08,00	08,30
09,00	09,30
10,00	10,30
11,00	11,30
12,00	12,30
13,00	13,30
14,00	14,30
15,00 → Se retrage la garaj	
Numar de mijloace de transport: 1	
Frecventa de trecere prin statii (minute): 60	
Numar de curse: 8	
Ore traseu: 8	
Total km: 119,2	
Lungime cursa: Str. Gravorilor (Str. Liliacului) - Greweln (Han)- Str. Gravorilor (Str. Liliacului) = 14,9 km	

**PROGRAM DE CIRCULATIE
DUMINICA**

L12(P1)	
STR.GRAVORILOR (STR. LILIACULUI) *	STR. GREWELN (HANUL CAPRIOAREI)
NU CIRCULA	

* In conditii meteorologice deosebite (gheata , polei , zapada, etc, microbuzul nu urca pe str. Liliacului (Str. Gh. Sincai), si intoarce pe Str. Gravorilor.

L 12 (P1) STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE

TUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE	RETUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE
Str. Gh. Sincai	-	Str. Greweln 1	-
Str. Gravorilor. Inter. Bucegi	-	Str.Stadionului (ACR)	-
Intersectie Str.I.Maniu.	-	Str.Stadionului(Pod.T.Mare)	-
Str. Sibiului (Romgaz)	T2;T3;L7;L9;L13	Str. Carpati (Emailul)	T1;T2;L5;L13;L14
Str. Sibiului (Muzeu.	T2;T3;L7;L9;L13	Str. M.Eminescu (P.	T1;T2;L5;L7;L13;L14
Str. H.Oberth (Statie MOL)	T2;T3;L7;L9;L13	Str.Unirii (Gara)	T1;T2;T3;L5;L7;L13;L14
Str.Pompierilor (C.Pomp.)	T1;T2;T3;L5;L7;L13;	Str. H. Oberth (Statia MOL)	T2;T3;L7;L9;L13
Str. M.Eminescu (Coloane)	T1;T2;L5;L7;L13;L14	Str. Sibiului (Felam 1)	T2;T3;L7;L9;L13
Str. Carpati (Emailul)	T1;T2;L5;L13;L14	Str. Sibiului (Romgaz)	T2;T3;L7;L9;L13
Str.Stadionului(Pod.T.Mare)	-	Inters. Str.I.Maniu.	-
Str.Stadionului(ACR)	-	Str. Gravorilor (Spalatorie)	-
Str. Greweln 1	-	Str. Gh. Sincai	-

TRASEUL L-12/ P2: TRASEU SECUNDAR

TUR: Cap 1. linie Strada Bucegi(Str. Tampa) * - Str. Bucegi 2-Str. Timotei Cipariu-Spalatorie Auto-Str.Iuliu Maniu-Romgaz-Muzeul Gazului-Pod CFR-Pompierilor- Piata Agroalimentara- Emailul-Stadionului-ACR-Str. Emil Racovita (Str. Pometului) * -Str. Livezii-Statie Parcare Auto- ACR-Eon- Gaz-Str. Aron Pumnu-ICIL-Depozit Dafora-Flowtex-Str. Stadionului (Biserica Valea Lunga)

Lungime TUR: 9,5 km, cu lungime medie interstatie de 450 m.

RETUR:Cap 2. linie – Str. Stadionului (Biserica Valea Lunga)-Flowtex-Depozit Dafora-ICIL- Str. A.Pumnu- EonGaz-ACR-Pod Tarnava Mare-Emailul-Piata Agroalimentara-Gara-PodCFR- Felam 1-Romgaz-Spalatorie Gravorilor-Str. Timotei Cipariu-Str. Bucegi 2-Strada Bucegi(Str. Tampa) *

Lungime RETUR: 7,9 km, cu lungime medie interstatie de 460 m.

* In conditii meteorologice deosebite (gheata , polei , zapada, etc, microbuzul nu urca pe str. Pometului-Str.E.Racovita si Str. Tampa)

**ROGRAM DE CIRCULATIE
LUNI -VINERI**

L12(P2)	
STR.BUCEGI (STR.TAMPA) *	STR. STADIONULUI (BISERICA V. LUNGA)
06,30	07,00
07,30	08,00
08,30	09,00
09,30	10,00
10,30	11,00
11,30	12,00
12,30	13,00
13,30	14,00
14,30	15,00
15,30	16,00
16,30	17,00
17,30	18,00
18,30 → Se retrage la garaj	
Numar de mijloace de transport: 1	
Frecventa de trecere prin statii (minute): 60	
Numar de curse: 12	
Ore traseu: 12	
Total km: 208,80	
Lungime cursa: Str. Gravorilor (Tampa)-Str. Stadionului (Biserica V. Lunga)-Str. Gravorilor (Tampa) = 17,4 km	

**PROGRAM DE CIRCULATIE
SAMBATA**

L12(P2)	
STR.BUCEGI (STR.TAMPA)*	STR. STADIONULUI (BISERICA V. LUNGA)
NU CIRCULA	

**PROGRAM DE CIRCULATIE
DUMINICA**

L12(P2)	
STR.BUCEGI (STR.TAMPA)*	STR. STADIONULUI (BISERICA V. LUNGA)
NU CIRCULA	

L12 (P2)- STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE

TUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE	RETUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE
Str. Bucegi 2	-	Str. Stadionului (Flowtex)	-
Str. Timotei Cipariu	-	Str. Stadionului (ICIL)	-
Str.Gravorilor(Spalat. auto)	-	Str. Stad. Inter.. Str.A.Pumnul	-
Str. Sibiului (Romgaz)	T2;T3;L7;L9;L13	Str. Stadionului (Eon-GAZ)	-
Str. Sibiului (M. Gazului)	T2;T3;L7;L9;L13	Str.Stadionului (ACR)	-
Str. H.Oberth (Statie MOL)	T2;T3;L7;L9;L13	Str.Stadionului(Pod.T.Mare)	-
Str.Pompierilor (C.Pomp.)	T1;T2;T3;L5;L7;L13;L14	Str. Carpati (Emailul)	T2;T3;L5;L13;L14
Str. M.Eminescu (Coloane)	T1;T2;L5;L7;L13;14	Str. M.Eminescu (P. Agroalim)	T2;T3;L5;L7;L13;L14
Str. Carpati (Emailul)	T1;T2;L5;L13;L14	Str.Unirii (Gara)	T1;T2;T3;L5;L7;L13;L14
Str.Stadionului(Pod.T.Mar)	-	Str. H.Oberth (St. MOL)	T2;T3;L7;L9;L13
Str.Stadionului(ACR)	-	Str. Sibiului (Felam 1)	T2;T3; L7;L9;L13
Str. E.Racovita	-	Str. Sibiului (Romgaz)	T2;T3;L7; L9;L13
Str. Livezii	-	Str.Gravorilor(Spalat. auto)	-
Str. Livezii(Parcare Auto)	-	Str.Timotei Cipariu	-
Str. Stadionului (ACR)	-	Str. Bucegi 2	-
Str. Stadionului (Eon- GAZ)	-	-	-
Str.Stad. Inter.Str. A Pumnul	-	-	-
Str. Stadionului (ICIL)	-	-	-
Str. Stadionului (Flowtex)	-	-	-

TRASEUL L-13 -TRASEU SECUNDAR

TUR: Cap 1. linie Str. Blajului, str. Milcov, Str. Calugareni, str. Iuliu Maniu, str. Gravorilor, str. Sos. Sibiului, str. Hermann Oberth, Pod CFR, str. Pompierilor, str. Mihai Eminescu, str. Carpati, str. Baznei, str. Dealul Cucului.

Lungime TUR: 6,7 km, cu lungime medie interstatie de 515 m.

RETUR: Cap 2. linie Str. Dealul Cucului, str. Baznei, str. Toamnei, str. Clujului, str. 1 Decembrie, str. Baznei, str. Carpati, str. Mihai Eminescu, str. Unirii, Pod CFR, str. Hermann Oberth, str. Sos. Sibiului, str. Gravorilor, str. Iuliu Maniu, str. Calugareni, str. Fantanele, Str. Blajului.

Lungime RETUR: 8,6 km, cu lungime medie interstatie de 573 m.

* In conditii meteorologice deosebite(ghetea, polei, zapada, etc, microbuzul intoarce la Depozit)

PROGRAM DE CIRCULATIE LUNI -VINERI

L13	
STR. VIDRARU (STATIE ACOPERITA)	STR. CODRULUI (DEALUL CUCULUI)*
05,55	06,30
06,55	07,30
07,55	08,30
08,55	09,30
09,55	10,30
10,55	11,30
11,55	12,30
12,55	13,30
13,55	14,30
14,55	15,30
15,55	
16,55 → Se retrage la garaj	16,30
Numar de mijloace de transport: 1	
Frecventa de trecere prin statii (minute): 60	
Numar de curse: 11	
Ore traseu: 11	
Total km: 181,5	
Lungime cursa: Str. Vidraru (Statie acoperita)-Str.Dealul Cucului - Str. Vidraru (Statie acoperita) = 16,5 km	

**PROGRAM DE CIRCULATIE
SAMBATA**

L13	
STR. VIDRARU (STATIE ACOPERITA)	STR. CODRULUI (DEALUL CUCULUI) *
06,55	07,30
07,55	08,30
08,55	09,30
09,55	10,30
10,55	11,30
11,55	12,30
12,55	13,30
13,55	14,30
14,55 → Se retrage la garaj	
Numar de mijloace de transport: 1	
Frecventa de trecere prin statii (minute): 60	
Numar de curse: 8	
Ore traseu: 8	
Total km: 132,00	
Lungime cursa: Str. Vidraru (Statie acoperita)-Str.Dealul Cucului - Str. Vidraru (Statie acoperita) = 16,5 km	

**PROGRAM DE CIRCULATIE
DUMINICA**

L13	
STR. VIDRARU (STATIE ACOPERITA)	STR. CODRULUI (DEALUL CUCULUI) *
NU CIRCULA	

L13 - STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE

TUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE	RETUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE
Vidraru	T2; L13;	Dealul Cucului CL	L13;
Calugareni	L13;	Codrului	L13;
Iuliu Maniu	L13;	Toamnei	L13;
George Bacovia	L13;	Cluj	L13;
Transgaz	T2; T3; L7; L8M; L8D; L9; L12; L12AT; L13;	Complex Vechi	T1; T2; L5; L10; L13; L14;
Muzeul Gazului	T2; T3; L7; L7; L8M; L8D; L9; L12; L12AT; L13;	Baznei	T1; T2M; L5; L10; L13; L14;
Pod CFR MOL	T2; T3; L7; L8M; L8D; L9; L12; L12AT; L13;	Emailul	T1; T2; L5; L12; L12AT; L13; L14, L14M; L14P;
Pompierilor	T1; T2; T3; L5; L7; L8D; L12; L12AT; L13; L14M; L14P; L15	Piata R	T1; T2; L5; L7; L8D; L12; L12AT; L13; L14; L14P; L14M; L15
Piata	T1; T2; L5; L7; L12; L12AT; L13; L14M; L14P; L15;	Gara	T1; T2; T3; L5; L7; L8D; L12; L12AT; L13; L14; L14M; L14P; L15;
Carpati	T1; T2; L5; L12; L12AT; L13; L14M; L14P	Pod CFR	T2; T3; L7; L8M; L8D; L9; L12; L12AT; L13;
Baznei	T1; T2; L5; L10; L13; L14;	Casa Hermann Oberth	T2M; T3; L7; L8M; L8D; L9; L12; L12AT L13;
Toamnei	L13	Romgaz	T2; T3; L7; L8M; L8D; L9; L12; L12AT; L13;
Hula Veche	L13	Rubinului	L13;
Dealul Cucului CL	L13	Iacob Pisso	L13;
	--	Mihai Voievod	L13;
	--	Vidraru CL	T2; L13

TRASEUL L14M +L14P -TRASEU SECUNDAR

L14M

Cap 1 linie - Str. Carpati, str. Mihai Eminescu, str. Unirii, Pod CFR, str. Avram Iancu, str. Nicolae Filipescu, str. Marasesti, str. Izvorului, str. Valea Adanca, str. Iazului, str. Stejarului.

Lungime TUR: 3,60 km, cu lungime medie interstatie de 450 m.

RETUR: Cap 2 linie - Str. Stejarului, str. Oituz, str. Marasesti, Pod CFR, str. Unirii, str. Pompierilor, str. Mihai Eminescu, str. C-tin Brancoveanu, str. Academician Ioan Moraru, str. Carpati.

Lungime RETUR: 4,00 km, cu lungime medie interstatie de 400 m.

L14P

TUR: Cap 1 linie - Str. Carpati, str. Mihai Eminescu, str. Unirii, str. Avram Iancu, str. Gheorghe Lazar, str. Panait Cerna.

Lungime TUR: 3,80 km, cu lungime medie interstatie de 475 m.

RETUR: Cap 2 linie - Str. Panait Cerna, str. Alexandru Vlahuta, str. Gheorghe Lazar, str. Marasesti, Pod CFR, str. Unirii, str. Pompierilo, str. Mihai Eminescu, str. C-tin Brancoveanu, str. Academician Ioan Moraru, str. Carpati.

Lungime RETUR: 3,90 km, cu lungime medie interstatie de 433 m.

PROGRAM DE CIRCULATIE LUNI -VINERI

GURA CAMPULUI STR. 1 DECEMBRIE	STR. STEJARULUI
06:15	06:40
07:05	07:30

L 14M + L14P		
GURA CAMPULUI STR. 1 Decembrie	EMAILUL STR. Carpați	STR. Stejarului
07:30	08:00	08:30
	09:00	
09:30	10:00	10:30
	11:00	
11:30	12:00	12:30
	13:00	
13:30	14:00	14:30
	15:00	
15:30	16:00 Se retrage la garaj	
Numar de mijloace de transport: 1		
Frecventa de trecere prin statii (minute): 120		
Numar de curse: 10		
Ore traseu: 10		
Total km: 88,7		
Lungime cursa: Emailul – str. Stejarului – Emailul = 7,60 km; Emailul – str. Panait Cerna- Emailul = 7,7 km		

**PROGRAM DE CIRCULAȚIE
SAMBATA**

L14M + L14P		
GURA CAMPULUI STR. 1 Decembrie	EMAILUL STR. Carpați	STR. Stejarului
NU CIRCULA		

**PROGRAM DE CIRCULAȚIE
DUMINICA**

L14M + L14P		
GURA CAMPULUI STR. 1 Decembrie	EMAILUL STR. Carpați	STR. Stejarului
NU CIRCULA		

L 14M - STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE

TUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE	RETUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE
Emailul	T1; T2; L5; L12; L12AT; L13; L14, L14P; L14M;	Stejarului CL	L14; L14M;
Piata R	T1; T2; L5; L7; L8D; L12; L12AT; L13; L14M; L14P; L15	Nuferilor	L14; L14M;
Gara	T1; T2; T3; L5; L7; L8D; L12; L12AT; L13; L14; L14M; L14P; L15;	Rovine	L14; L14M;
Avram Iancu	L5; L8M; L14; L14M; L14P; L15;	Complex	L14; L14M;
Izvor	L14; L14M;	Oituz	L14; L14M;
Complex	L14; L14M;	Buzdului	L14; L14M;
Rovine	L14; L14M;	Mărășești	L14; L14M; L14P;
Tisei	L14; L14M;	Pompierilor	T1; T2K; T3; L5A; L7; L12; L12AT; L13; L14; L14P; L14M; L15
Stejarului CL	L14; L14M;	Piata	T1; T2; L5; L7; L12; L12AT; L13; L14; L14M; L14P; L15;
	--	C-tin Brancoveanu	L14M; L14P
	--	Emailul	T1; T2; L5; L12; L12AT; L13; L14, L14P; L14M;

L 14P - STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE

TUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE	RETUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE
Emailul	T1; T2; L5; L12; L12AT; L13; L14, L14P; L14M;	Panait CL	L14P;
Piata R	T1; T2; L5; L7; L7; L8D; L12; L12AT; L13; L14; L14M; L14P; L15	Alexandru Vlahuță	L14P;
Gara	T1; T2; T3; L5; L7; L8D; L12; L12AT; L13; L14; L14M; L14P; L15;	Pasajului	L14P;
Avram Iancu	L5A; L8M; L14; L14M; L14P; L15;	Ziua Europei	L14P;
Traian	L14P;	Gheorghe Lazăr	L14P;
9 Mai	L14P;	Mărășești	L14; L14M; L14P;
Târgului	L14P;	Pompierilor	T1; T2; T3; L5; L7; L12; L12AT; L13; L14; L14P; L14M; L15
Panait Cerna	L14P;	Piata	T1; T2; L5; L7; L12; L12AT; L13; L14; L14M; L14P; L15;
Panait CL	L14P;	C-tin Brancoveanu	L14M; L14P
	--	Emailul	T1; T2; L5; L12; L12AT; L13; L14, L14P; L14M;

TRASEUL L15 - TRASEU SECUNDAR

TUR: Cap 1 linie - Str. Mosnei, str. Avram Iancu, Pod CFR, str. Pompierilor, str. Mihai Eminescu, str. Carpati, str. Ac. Ioan Moarar, str. Mihai Viteazu, str. Horia, str. Aurel Vlaicu.

Lungime TUR: 6,40 km, cu lungime medie interstatie de 492 m.

RETUR: Cap 2 linie - Str. Aurel Vlaicu, str. Mihai Viteazu, str. Ac. Ioan Moarar, str. Carpati, str. Mihai Eminescu, str. Unirii, Pod CFR, str. Avram Iancu, str. Mosnei.

Lungime RETUR: 6,60 km, cu lungime medie interstatie de 508 m.

PROGRAM DE CIRCULATIE LUNI – VINERI

Heleşteu	Str. Moşnei	Str. A. Vlaicu
	06:30	07:00
07:20	07:25	07:50 Retragere la garaj
		15:15
		15:15
	15:45 Retragere la garaj	
Număr de mijloace de transport: 1		
Frecvența de trecere prin stații: 60 minute		
Numar de curse: 3		
Ore traseu: 3		
Total km: 44,4		
Lungime cursa: str. Mosnei – str. Aurel Vlaicu – str. Mosnei = 13,0 km		

PROGRAM DE CIRCULATIE SAMBATA

Heleşteu	Str. Moşnei	Str. A. Vlaicu
NU CIRCULA		

PROGRAM DE CIRCULATIE DUMINICA

Heleşteu	Str. Moşnei	Str. A. Vlaicu
NU CIRCULA		

L 15 - STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE

TUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE	RETUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE
Angaru de Sus CL	L5; L8M; L15	STTM CL	T1; T3; L7; L9; L10; L15;
Angaru de Jos	L5; L8M; L15	Automecanica	T1; T3; L7; L9; L10; L15;
Sipotele T	L5; L8M; L14; L15	Fabrica Suruburi	T1; T3; L7; L9; ;10; L15;
Ioan Corvin T	L5; L8M; L14; L15	Traian Vuia	T1; T3; L7; L9; L10; L15;
Relee	L5A; L8M; L14; L15	Fab. Vasia	T1; T3; L7; L9; L10; L15;
Oltul	L5; L8M; L14; L14M; L14P; L15	Muzeu Municipal	L7; L10; L12; L15;
Pompierilor	T1; T2; T3; L5; L7; L12; L12AT; L13; L14; L14M; L14P; L15;	Piata R	T1; T2; L5; L7; L12; L12AT; L13; L14; L14M; L14P; L15
Piata	T1; T2; L5; L7; L12; L12AT; L13; L14; L14M; L14P; L15;	Gara	T1; T2; T3; L5; L7; L12; L12AT; L13; L14; L14P; L14M; L15;
M. Viteazul	L7; L8D; L10; L15;	Avram Iancu	L5; L8M; L14; L14P L14M; L15
Vasia	T1; T3; L7; L9; L10; L15;	Scoala Gen. 2	L5; L8M; L14; L15
Aurel Vlaicu	T1; T3; L7; ;9; ;10; L15;	Ioan Corvin T	L5; L8M; L14; L15
Brazilor	T1; T3; L7; L9; L10; L15;	Sipotele T	L5; L8M; L14; L15
Automecanica	T1; T3; L7; L9; L10; L15;	Angaru de Jos	L5; L8M; L15
STTM CL	T1; T3; L7; L9; L10; L15;	Angaru de Sus CL	L5; L8M; L15

ANEXA Nr. 3 Organigrama

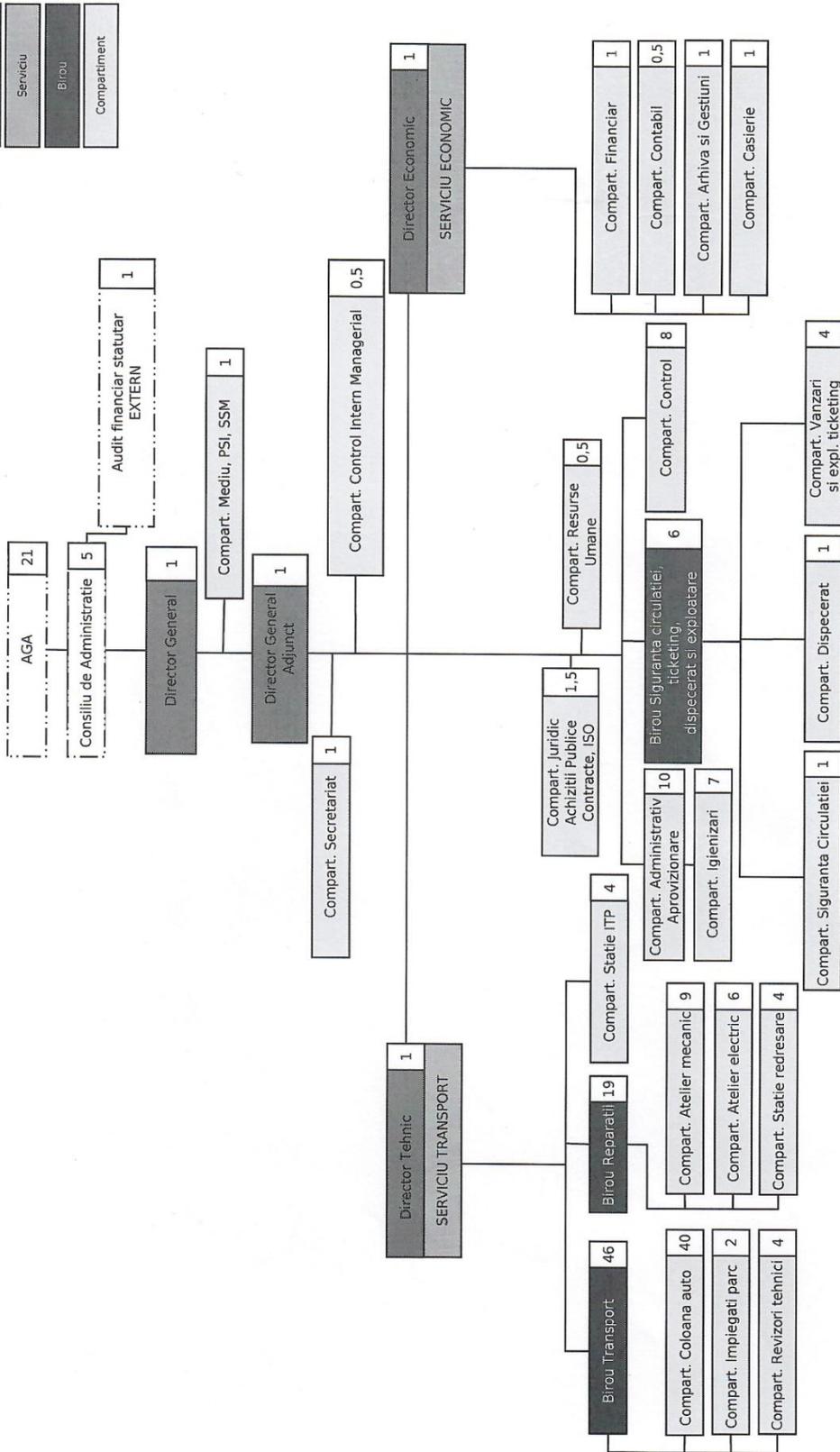
MEDITUR S.A. MEDIAS

Aprobat
in Decizia Cons. Admin. nr. 47/06.12.2017



Nr. total posturi: 105
 TESA: Nr. functii de conducere: 4
 Nr. functii de executie: 15
 PERSONAL OPERATIV: 85

ORGANIGRAMA



ANEXA Nr. 4 Stat de functii

Statul de functii al MEDITUR SA



Anexa 1a Deciziei Cons. de Admin. nr.
52/27.12.2017

Nr. Crt	Serviciu / Birou / Compartiment	Denumire Functie/Post	Funcție Conducere / Executiva	Nivel studii conform cerinte post	Norma	Numar Posturi
---------	---------------------------------	-----------------------	-------------------------------	-----------------------------------	-------	---------------

I. CONDUCERE EXECUTIVA

1		Director General (Contract de mandat)	C	S	1	1
2		Director General Adjunct (Contract indiv.de munca)	C	S	1	1
3		Director economic (Contract de mandat)	C	S	1	1
4		Director tehnic (Contract indiv.de munca)	C	S	1	1

SERVICIU TRANSPORT - Birou Coloana

5		Sef coloana	C	M	1	1
6	Compartiment Coloana	conducatori auto	E	M + specifice	39	39
7	Compartiment Impiegati	impiegat parc	E	M	2	2
8	Compartiment Revizori	revizor tehnic auto	E	M	4	4

SERVICIU TRANSPORT - Birou Reparatii

52		Sef Birou Reparatii/mastru	C	M + specifice	1	1
53	Compartiment Atelier mecanic	tinichigiu auto	E	M + specifice	2	2
54	Compartiment Atelier mecanic	strungar	E	M + specifice	1	1
56	Compartiment Atelier mecanic	mecanic auto	E	M + specifice	4	4
59	Compartiment Atelier mecanic	lacatus mecanic	E	M + specifice	2	2

62	Compartiment Atelier electric	electrician auto	E	M + specifice	1	1
64	Compartiment Atelier electric	electrician intretinere	E	M + specifice	4	4
66	Compartiment Atelier electric	electronist	E	M + specifice	1	1

70	Compartiment Statie redresare	electrician intretinere	E	M + specifice	4	4
----	-------------------------------	-------------------------	---	---------------	---	---

SERVICIU TRANSPORT - Birou Statie ITP						
72	Compartiment Statie ITP	Sef Birou/inspector ITP	E	M + specifice	1	1
72	Compartiment Statie ITP	inspector ITP	E	M + specifice	3	3
74	Compartiment Statie ITP	mecanic auto	E	M + specifice	1	1

V. COMP. CONTR. INTERN MANAG.						
76	Compartiment Contr. Intern. Managerial	Responsabil control intern managerial/Economist		S + specifice	½	1

VI. COMPARTIMENT JURIDIC, ACHIZITII PUBLICE,						
77	Compartiment Juridic si Achizitii	consilier juridic		S	1	1
76	Compartiment Juridic si Achizitii	---		S + specifice	½	1

VII. COMP. RESURSE UMANE						
78 (1)	Compartiment Resurse Umane	inspector resurse umane		M + specifice	½	1

VIII. SIG. CIRC, DISPECERAT SI EXPLOATARE TICKETING						
79	Compartiment Sig. Cir., Dispecerat, exploatare	Sef Birou - Inginer/Inspector		S + Specifice	1	1
80	Compartiment Sig. Cir., Dispecerat, exploatare	Dispecer		M	1	1
81	Compartiment Sig. Cir., Dispecerat, exploatare	Agent Exploatare		M	2	2

IX. SECRETARIAT						
83		secretar		M	1	1

X. COMP. CONTROL BILETE						
84	Compartiment Contr. Bilete	Sef Comp. Control		M	1	1
85	Compartiment Contr. Bilete	controlor bilete		M	7	7

XI. COMP. MEDIU, PSI, SSM						
90	Compartiment Mediu, PSI, SSM	inspector mediu		M + specifice	1	1

XII. COMP. ADMINISTRATIV						

92	Compartiment Admsitrativ-Aprovizionare	Sef compartiment administrativ		M	1	1
93	Compartiment Admsitrativ-Aprovizionare	functionar administrativ		M	2	2

94	Compartiment Igienizari	spalator auto		G	7	7
----	-------------------------	---------------	--	---	---	---

XIII. COMP. CONTABIL						
-----------------------------	--	--	--	--	--	--

78 (2)	Compartiment Contabil	contabil		M + specifice	½	1
-----------	-----------------------	----------	--	---------------	---	---

XIV. COMP. FINANCIAR						
-----------------------------	--	--	--	--	--	--

78	Compartiment Financiar	contabil		M + specifice	1	1
----	------------------------	----------	--	---------------	---	---

XV. COMP. ARHIVA si GESTIUNI						
-------------------------------------	--	--	--	--	--	--

	Compartiment Arhiva si Gestioni	gestionar		M	½	1
--	---------------------------------	-----------	--	---	---	---

101	Compartiment Arhiva si Gestioni	arhivar		M	½	1
-----	---------------------------------	---------	--	---	---	---

XVI. COMP. CASIERIE						
----------------------------	--	--	--	--	--	--

104	Compartiment Casierie	casier		M	1	1
-----	-----------------------	--------	--	---	---	---

NR. TOTAL POSTURI ORGANIGRAMA	105
NR. TOTAL PERSONAL TESA	20
NR. TESA FUNCȚII DE CONDUCERE	4
NR. TESA FUNCȚII DE EXECUTIE	16
NR. TOTAL PERSONAL PRODUCȚIE	85