



**Meditur** S.A.

Str. Șos. Sibiului Nr. 100A Mediaș  
RC: J32/1016.97 CUI: Ro 9735812  
Cont: Ro47 CRDZ 004A 0803 1047 6001 Nexte Bank S.A. Mediaș  
Telefon: 0269/845678, Fax: 0269/845619. E-mail: [office@meditur.ro](mailto:office@meditur.ro)  
[www.meditur.ro](http://www.meditur.ro)

---

# ***PLAN DE MANAGEMENT***

## ***2014 - 2018***

***ING. VOINEA DAN*** – ***Director General***

***EC. FOCSANEANU MARIANA*** – ***Director Economic***

***ING. TUDORAN NICOLAE*** – ***Director Tehnic***

## CUPRINS

<i>I. Sumar executiv</i> .....	<i>pag. 3</i>
<i>II. Strategia de dezvoltare in zona aglomerarii urbane Medias</i> .....	<i>pag. 6</i>
<i>III. Elemente componente si organizarea Serviciului de Transport Public</i> .....	<i>pag. 8</i>
<i>IV. Societatea comerciala Meditur S.A. Medias</i> .....	<i>pag. 8</i>
<i>V. Proiecte din strategia dezvoltare a Municipiului Medias in perioada 2015 – 2020</i> .....	<i>pag. 21</i>
<i>VI. Extinderea serviciilor de transport in zona periurbana Medias</i> .....	<i>pag. 21</i>
<i>VII. Auditul Statutar si Auditul Intern</i> .....	<i>pag. 22</i>
<i>VIII. Transparenta, obligatii de raportare a datelor</i> .....	<i>pag. 22</i>
<i>IX. Analiza SWOT a Meditur S.A. Medias</i> .....	<i>pag. 23</i>
<i>X. Obiective si indicatori de performanta</i> .....	<i>pag. 23</i>
<i>XI. Plan de actiune an 2015</i> .....	<i>pag. 24</i>
<i>XII. Plan de actiune 2016 – 2018</i> .....	<i>pag. 25</i>
<i>XIII. Concluzii</i> .....	<i>pag. 27</i>
<i>ANEXA NR. 1 - Indicatori de performanta privind executarea transportului public local de persoane</i> .....	<i>pag. 28</i>
<i>ANEXA NR. 2 - TRASEE, Programe de circulatie</i> .....	<i>pag. 29</i>
<i>ANEXA NR. 3 – Organigrama</i> .....	<i>pag. 55</i>
<i>ANEXA NR. 4 - STAT DE FUNCTII MEDITUR S.A. MEDIAS</i> .....	<i>pag. 56</i>

## ***I. Sumar executiv***

***1.1. Planul de management*** al Meditur S.A. Medias este documentul care, dupa validarea sa de catre Consiliul de administratie, va sta la baza activitatilor ce urmeaza a fi desfasurate in perioada 2014 – 2018, avand ca scop realizarea criteriilor de performanta.

Documentul a fost elaborat plecand de la Planul de Administrare al Meditur S.A. aprobat de catre Consiliul Local Medias prin HCL nr. 305/2014.

Acesta descrie contextul in care opereaza actualmente Meditur S.A. – interferentele sale cu documentele referitoare la dezvoltarea durabila – Strategia de Dezvoltare a municipiului Medias in perioada 2014-2020, precum si activitatile cu precadere operationale.

Planul reprezinta un reper important pentru managementul Meditur SA in evaluarea modului in care sunt indeplinite criteriile de management si prezinta si o serie de alte elemente functionale ale Meditur, aspecte economico-financiare, tehnice si de investitii, de resurse umane, management intern.

Plecand de la structura si valorile indicatorilor de performanta asumati de catre managementul Meditur prin contractele de mandat incheiate cu membrii Consiliului de Administratie, planul de management prezinta actiunile proiectate de catre conducerea executiva, o parte dintre ele fiind in derulare.

Acestea sunt in stransa concordanta cu masurile asumate de Consiliul de Administratie in perioada 2014 – 2018.

In esenta, planul are in vedere actiunile/masurile deja realizate, sau in curs de realizare, precum si unele care solicita extensii in timp sau analizarea oportunitatilor de realizare a unor centre de cost, respectiv de profit, sau a celor legate de externalizarea unor activitati, a caror implementare este posibil sa fie pe un termen mai lung.

## Reteaua publica de transport



*Din perspectiva echipei ce si-a asumat responsabilitatea conducerii Meditur SA planul de management este instrumentul prin care sunt operationalizate strategiile cu care membrii echipei au fost numiti de catre Consiliul de Administratie.*

*In esenta, dezvoltarea strategica pe urmatorii 4 ani ai Meditur se concentreaza pe livrarea unui serviciu de transport comunitar complet, responsabil, la standarde de calitate ale uniunii Europene, avand la baza nu numai dimensiunea afacerii, ci si cea sociala, in conditiile promovarii unei atitudini responsabile si profesionale fata de principalii observatori reglementatori :*

*Autoritatea tutelara, organisme si autoritati de reglementare, membrii comunitatii si ale eficientizarii activitatii.*

*Meditur este o organizatie stabila si credibila pe piata locala a operatorilor de transport calatori, care va incerca atragerea in perioada urmatoare de noi surse de finantare prin fondurile structurale ale Uniunii Europene, in conditiile cresterii standardelor de calitate si respectarii normelor europene de calitate, mediu si securitatea muncii.*

*Elaborarea planului de management a luat in considerare si strategia de dezvoltare locala a Mediasului, respectiv a zonei, context in care Meditur isi va schimba statutul de operare, din local – pe teritoriul municipiului Medias – in regional, incluzand localitatile limitrofe Mediasului (Tarnava, Mosna, Brateiu, Darlos, Blajel).*

*Am luat deasemenea in calcul faptul ca Meditur are in exploatare loturi de autobuze si troleibuze cu durata normala de epuizare epuizata si/sau aproape de final.*

*In acest sens, printre prioritatile noastre, se gasesc atat gestionarea eficace si*

*eficienta a fondurilor, pentru a mentine parcul auto la standarde de siguranta si respectiv de calitate impuse de legislatia romana si cea europeana, cat si realizarea unui program optim de achizitii, esalonat pe 4 ani, care trebuie sa aiba in vedere extinderea Meditur ca operator regional, in contextul dezvoltarii legaturilor de transport pentru asigurarea mobilitatii fortei de munca din regiune.*

### **1.2. Obiective strategice**

- indeplinirea criteriilor de performanta stabilite de catre Consiliul de administratie al Meditur S.A. si asumate de catre managementul acestuia, pentru perioada 2014 – 2018, prin intermediul contractelor de mandat semnate.*
- crearea tuturor conditiilor economico-financiare, structurale, legale si de resurse umane, in vederea transformarii Meditur in operator regional, in cadrul unei Asociatii de Dezvoltare Intercomunitara.*
- cresterea contributiei Meditur la dezvoltarea economica locala prin adoptarea retelei la noua structura a cererii de transport, in primul rand prin imbunatatirea transportului locuitorilor catre locurile lor de munca.*
- identificarea unor surse de finantare si fonduri pentru dezvoltare, implicit crearea de noi locuri de munca.*
- imbunatatirea continua a nivelului serviciilor efectuate catre calatori, dezvoltarea unui sistem de transport placut si eficient.*
- intarirea perceptiei publice conform careia Meditur = transport in siguranta si confort.*
- fluidizarea traficului de calatori*
- cresterea gradului de accesibilitate la infrastructura de transport public local a locuitorilor Municipiului Medias si, dupa caz a aglomerarii urbane Medias.*
- respectarea programelor de transport prin monitorizarea permanenta, electronica, a mijloacelor de transport.*
- reducerea dependentei calatorilor de automobile.*
- dezvoltarea organizationala in concordanta cu obiectivele asumate.*

### **1.3. Declaratia de misiune**

*Vom depune toate eforturile si vom concentra resursele si capabilitatile manageriale, financiare si umane pentru cresterea rolului Meditur S.A. Medias, la dezvoltarea durabila si pentru a mentine Mediasul si zona limitrofa in miscare.*

### **1.4. Factori de success**

- determinarea managementului de a raspunde cu succes la provocarile pe care Consiliul de Administratie al Meditur S.A. le-a enuntat in mandatele acordate.*
- suportul direct al Municipiului Medias, respectiv al Consiliului Local, in mentinerea cadrului lucrativ si a celui de finantare, din surse locale si respectiv din instrumentele financiare, ale UE.*
- suportul direct al membrilor Consiliului de Administratie, care, cu experienta*

profesionala si de management pe care o detin, ne pot sprijini in a valorifica la maximum oportunitatile ce vor apare, precum si cele pe care le va crea chiar managementul.

- istoricul, traditia si experienta castigata pe piata transportului urban de calatori, incepand cu anul 1952, in care au fost puse bazele actualului Meditur.

- profesionalismul angajatilor si cresterea gradului de adecvare a pregatirii lor profesionale, la actualele cerinte de dezvoltare.

- schimbarile structurale si cele legate de cultura organizationala, ce au ca si punct final realizarea obiectivelor strategice enuntate la sectiunea 2.

- infrastructura dezvoltata in ultimii ani – autovehicule, trasee, statii, etc. - care poate fi adusa prin eforturi comune Operator - Municipiul Medias – Consiliul Local Medias, la exigentele dezvoltarii durabile a Municipiului Medias.

- noua atitudine fata de modul in care Meditur isi ofera serviciile catre comunitate, precum si deschiderea mai mare a acestuia fata de cerintele diverselor segmente de calatori.

- promovarea unui parteneriat social creat, dezvoltat pe date reale si analize pertinente, avand ca scop crearea unui cadru propice realizarii obiectivelor strategice plecand de la premiza ca oamenii si capacitatile lor sunt factori determinanti ai succesului, impreuna cu celelalte resurse existente.

## **II. Strategia de dezvoltare in zona aglomerarii urbane Medias**

### **2.1. Activitatea de transport in contextul dezvoltarii rurale/regionale**

Strategia de Dezvoltare Durabila a zonei aglomerarii Urbane Medias abordeaza problema mobilitatii populatiei din cele 5 comune din zona limitrofa a Mediasului si stabileste dezvoltarea unui sistem integrat de transport ca prioritate la nivelul teritoriului acesteia.

Mobilitatea urbana – capacitate de a te deplasa eficient si in siguranta oriunde in spatiul regional, la si de la locul de munca, la activitatile de timp liber, etc – reprezinta elementul functional fundamental al sistemului de transport persoane. Sistemul trebuie sa fie si accesibil (financiar si estetic) si atractiv.

Pe termen mediu si lung, in politica de mobilitate urbana vor fi mentionate unele masuri sociale dedicate diverselor categorii de persoane: elevi, pensionari, veterani, fosti detinuti politici precum si facilitati pentru persoanele care utilizeaza in mod frecvent transportul public.

Actiunile de imbunatatire a mobilitatii vor mai viza, din punctul nostru de vedere, amenajarea punctelor de transfer inter-modal (transferul intre mijloace diferite de transport) cresterea sigurantei pentru toti participantii la trafic, dezvoltarea unor sisteme de informare in timp real, concomitent cu utilizarea la maxim a tehnologiei informatiilor si comunicatiilor in facilitarea utilizarii sistemelor de transport public.

Sistemul de transport integrat zonal va integra intr-o viziune unitara, toate

*elementele care pot contribui, prin intermediul unei mobilitati eficiente , la cresterea calitatii vietii si la dezvoltarea economica si sociala a intregii zone.*

## **2.2. Criterii generale pentru dezvoltarea durabila a serviciului de transport local de calatori**

*Fundamentul planului de management al Meditur S.A. Medias pentru perioada 2014 – 2018 este asigurat de un set coerent de criterii care iau in considerare modernizarea, dezvoltarea si eficientizarea serviciului de transport local de calatori, respectiv:*

- a). existenta unui cadru politic coerent*
- b). daca sistemul de transport public, oficial reglementat, raspunde solicitarilor sau, alternative, daca o parte considerabila a cererii este acoperita de alte mijloace de transport (autoturisme, motociclete, biciclete, etc.)*
- c). existenta unui cadru reglementat pentru diferenta de tarif.*

*Cele trei criterii indica:*

- gradul de adecvare al cadrului legislativ in privinta transportului public urban de calatori.*
- existenta la nivelul Consiliului Local Medias a unei politici clare referitoare la dezvoltarea transportului local.*
- existenta la nivelul autoritatii publice locale a unor structuri necesare in vederea planificarii, reglementarii si controlului efectiv al acestui serviciu.*
- existenta vointei politice de a lua decizii dificile pentru mentinerea tarifelor titlurilor de calatorie la nivelurile care sa permita operatorului sa acopere costurile de operare sau sa ia masuri care sa diminueze utilizarea de catre cetateni a autovehiculelor proprii sau a transportului local de capacitate foarte mica (taxi, biciclete, motociclete, etc.)*

*In prezent transportul calatorilor intre Municipiul Medias si localitatile din proximitate este asigurat de firme private (transport judetean de calatori) pe baza unor contracte incheiate intre Consiliul Judetean Sibiu si diversi operatori de transport, cu respectarea conditiilor legale in vigoare.*

*Transportul public in zona localitatilor limitrofe Mediasului se poate realiza prin extinderea traseelor Meditur, cu marirea parcului de vehicule (cu cel putin 6 autobuze interurbane si 4 microbuze).*

*Pentru localitatile Mosna, Tarnava, Brateiu si Darlos exista conditii si pentru introducerea transportului electric cu troleibuze.*

### **III. Elemente componente si organizarea Serviciului de Transport Public**

*Procesul de transport public auto de calatori cuprinde totalitatea operatiunilor executate cu autovehicule pentru efectuarea deplasarii in spatiu a persoanelor.*

*De modul cum este organizat procesul de transport depinde atat eficienta cat si calitatea acestuia, de aceea trebuie acordata o atentie deosebita atat pregatirii personalului de transport propriu-zis, cat si pregatirii personalului pentru a respecta disciplina rutiera si a muncii, in vederea asigurarii regularitatii si sigurantei in circulatie.*

*Procesul de transport public: prestatiile ce se realizeaza cu autovehicule si constituie "procesul de productie" din acest domeniu de activitate.*

*Ciclul de transport: numar total de curse intr-o perioada determinata.*

*Cursa: activitatea de transport de calatori intre doua capete de linie.*

*Operatiile cursei:*

- imbarcarea calatorilor in autovehicule*
- asigurarea calatorilor*
- efectuarea transportului calatorilor*
- debarcarea pasagerilor in statii intermediare sau in cea finala*

*Durata ciclului (Dc) - in aceasta se cuprind urmatorii timpi:*

- timpul pentru pregatirea autovehiculului in vederea plecarii in cursa*
- timpul pentru deplasarea autovehiculului la cap de linie*
- timpul pentru efectuarea unei sau a mai multor curse, inclusiv timpii de imbarcare – debarcare a calatorilor*
- timpul pentru revenirea autovehiculului dupa ultima debarcare a pasagerilor (ultima cursa) in punctul de garare.*

*In cadrul programului de management al sistemului de transport public de calatori trebuie tinut cont de faptul ca circulatia rutiera poate crea perturbatii ale graficului de transport public si pentru asemenea situatii trebuie sa existe, clar definite, masurile ce trebuie luate pentru ca acestea sa fie eliminate intr-un interval de timp cat mai mic.*

### **IV. Societatea comerciala Meditur S.A. Medias**

#### **4.1. Cadrul institutional si cadrul legal**

##### Cadrul institutional

*In termenul prevederilor din OUG109/2011, privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, in baza procedurii de selectie, Consiliul de Administratie al Meditur SA a numit in functie, in urma Hotararii nr. 2/25.08.2014 a Asociatiei Generale a Actionarilor, echipa de management a societatii:*



*Ing. Voinea Danut-Viorel, Director General, Ec. Focsaneanu Mariana, Director Economic.*

*Postul de Director Tehnic prevazut in organigrama Meditur S.A. este ocupat de Ing. Todoran Nicolae.*

*La data de 2 septembrie 2014, Consiliul de Administratie al Meditur SA a incheiat prin Presedinte, contractele de mandat cu fiecare dintre membrii echipei de management.*

*Planul de management se elaboreaza in temeiul art. 22 alin. (1) din OUG 109/2011, cu modificarile si completarile ulterioare.*

### Cadrul legal

#### 1. Legislatia generala

- a). Legea 215/2001 – a administratiei publice locale*
- b). OG 97/1999 (republicata) privind garantarea furnizarii de servicii publice subventionate de transport rutier intern.*
- c). OG 21/2002 – privind gospodaria localitatilor urbane si rurale*
- d). OUG 34/2006 privind atribuirea contractelor de achizitie publice a contractelor de lucrari publice, cu modificarile si completarile ulterioare.*
- e). Legea 544/2001 privind accesul la informatii de interes public*
- f). HG 123/2002 privind normele metodologice de aplicare a Legii 554/2001 privind liberul acces la informatii publice.*
- g). OUG 90/2008, aprobata prin Legea 278/2008 cu modificarile si completarile ulterioare, privitoare la auditul statutar.*
- h). HG 474/1999 privind inventarierea si reevaluarea patrimoniului unitatilor economice de stat.*
- i). Legea 31/1990 a societatilor comerciale*
- j). OUG 97/2011 privind organizarea si functionarea inspectiei economice financiare.*
- k). Hotarare nr. 1151/27.11.2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind modul de organizarea si functionare a controlului financiar de gestiune.*
- l). Lege 53/2000 reactualizata privind Codul Muncii*

#### 2. Legislatia speciala

- a). Legea 51/2006 a serviciilor comunitare de utilitati publice*
- b). Legea 92/2007 privind serviciile de transport public local (cu normele de aplicare aprobate prin ordinul nr. 353/2007 al Ministerului Internelor si Reforme Administrative care stabilesc cadrul juridic privind infiintarea, autorizarea si organizarea, gestionarea si finantarea serviciilor de transport public local).*
- c). OG 27/04.12.2011 – privind transporturile rutiere.*
- d). OUG nr. 109/2011 – privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice.*
- e). OG nr. 26/2013 privind intarirea disciplinei economico-financiare la nivelul unor operatori unde statul sau unitatile administrativ-teritoriale sunt actionari unici sau*

majoritari.

f). Ordin 972/2007 – al Ministrului Transporturilor de aprobare a Regulamentului Cadru pentru efectuarea transportului public local si a caietului de sarcini pentru Serviciile Comunitare de Utilitati Publice.

g) Contract de concesiune prin gestiune delegata nr. 267/2008 privind transportul public local de calatori din Medias.

#### **4.2. Institutii de reglementare**

- Autoritatea Nationala de Reglementare pentru Serviciile comunitare de Utilitati Publice (ANRSC)

- Autoritatea Rutiera Pomana (ARR)

- Registrul auto Roman (RAR)

- Inspectoratul de Stat pentru Controlul in Transportul Rutier (ISCTR)

#### **4.3. Prezentarea Meditur S.A. Medias**

Societatea comerciala **Meditur S.A. Medias**, in forma juridica actuala s-a infiintat in anul 1997 – fiind inregistrata in Registrul Comertului Sibiu sub nr. 1016.

Istoric, transportul urban de calatori cu autobuze in Medias s-a introdus in anul 1952, functionand pe langa Sfatul Popular Orasenesc Medias, cu un numar de 2 autobuze.

**Meditur** s-a aflat in subordinea Consiliului Municipal Medias pana in anul 1982 – cand a trecut in subordinea IJTL Sibiu, functionand ca autobaza pana in anul 1992.

In anul 1992 se infiinteaza **Regia Autonoma Meditur RA**, regie autonoma de transport public local de calatori, prin desprinderea de Regia Judeteana de Transport Tursib RA. Este momentul in care transportul public local trece din nou, dupa 10 ani, in subordinea Consiliului Municipal Medias, in a carui subordine se afla si acum. In anul 1995, Meditur SA intra in componenta Gospodariei Comunale Medias, ca sectie de transport, pana in anul 1997.

Prin **HCL 57/1997** ia fiinta societatea comerciala pe actiuni **Meditur S.A.**, actionar unic fiind Consiliul Local Medias.

In momentul de fata **Meditur** functioneaza ca **unic** operator de transport public local in Medias, activitatea fiindu-i atribuita prin **contractul de concesiune prin gestiune delegata nr. 267/2008**.

De evidenciat pentru Meditur este faptul ca in anul 1989 a fost introdus transportul electric cu troleibuze – **Mediasul a fost si a ramas singurul oras neresedinta de judet la care este introdus acest tip de transport**.

In prezent, Meditur S.A. detine un parc auto compus din:

- 12 autobuze 12 m

- 15 autobuze articulate 16 -18 m

- 13 autobuze de capacitate mica (microbuze)

- 6 troleibuze articulate

Meditur opereaza pe un parcurs compus din 12 trasee, insumand un parcurs de

184 km, cu lungimea medie a interstatiei de 490m.

#### **4.4. Conducerea executiva**

##### **4.4.1. Aspecte legale**

*Conducerea executiva a Meditur S.A. Medias este asigurata de Directorul General si de cel Economic, numiti de catre Consiliul de Administratie la propunerea Comitetului de Nominalizare si retribuire.*

*Atributiile de conducere au fost delegate directorilor; competenta de reprezentare a societatii apartine directorului general.*

*Meditur S.A. prin Consiliul de Administratie, incheie contracte de mandat cu directorii nominalizati de Comitetul de Nominalizare si remunerare.*

*Contractul de mandat este acordul de vointa intre societate, reprezentata de Presedintele Consiliului de Administratie si directorul general si cel economic, avand ca obiect indeplinirea unor obiective si criterii de performanta, aprobate de Consiliul de Administratie si de catre Consiliul Local Municipal Medias.(ANEXA Nr. 1).*

*Directorii pot fi oricand revocati de catre Consiliul de Administratie. In cazul in care revocarea survine fara justa cauza, directorul in cauza este indreptatit la plata unor daune – interese, potrivit contractului de mandat.*

*Remuneratia directorilor este stabilita de Consiliul de Administratie.*

*In termen de 90 zile de la numire, directorii elaboreaza si prezinta Consiliului de Administratie un plan de management pe durata mandatului, cuprinzand strategia de conducere pentru atingerea obiectivelor si criteriilor de performanta stabilite in contractele de mandat.*

*Planul de management trebuie sa fie corelat si sa dezvolte planul de administrare al Consiliului de Administratie.*

*Planul de management este supus aprobarii Consiliului de Administratie.*

*Daca este cazul, Consiliul de Administratie poate cere completarea sau revizuirea planului de management, daca acesta nu prevede masurile pentru realizarea obiectivelor cuprinse in contractul de mandat si masurile care sa asigure evaluarea indicatorilor de performanta. Daca planul de management revizuit nu este aprobat de Consiliul de Administratie, mandatul directorilor inceteaza de drept. Consiliul de Administratie va proceda deodata, dar nu mai tarziu de 60 zile, la numirea noilor directori. (OUG 109/2011, art.36,alin.3,4)*

*Evaluarea activitatii directorilor se face anual de catre Consiliul de Administratie si vizeaza atat executia contractului de mandat cat si a planului de management.*

*Directorii sunt responsabili cu luarea tuturor masurilor aferente conducerii societatii, in limitele obiectului de activitate al acesteia si cu respectarea componentelor exclusive rezervate de lege Consiliului de Administratie.*

*Trimestrial, directorii vor intocmi un raport cu privire la activitatea de conducere executiva si cu privire la evolutia societatii, care va fi comunicat Consiliului de Administratie.*

*Directorul general si cei executivi isi exercita mandatul cu prudenta si*

*diligenta unui bun administrator.*

*Dispozitiile Art. 144 – 2, alin. 3 din Legea 31/1990 privind societatile comerciale, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare, se aplica in mod corespunzator.*

*Directorul care are, intr-o anumita operatiune, direct sau indirect, interese contrare intereselor societatii, trebuie sa-i instiinteze despre aceasta pe ceilalti directori si sa nu ia parte la nici o deliberare privind aceasta operatiune.*

*Aceeasi obligatie o are si directorul in cazul in care sotul sau sotia, rudele ori afinii pana la gradul IV inclusiv sunt interesati intr-o anumita operatiune.*

*Directorul care nu a respectat prevederile anterioare raspunde pentru eventuale daune produse societatii.*

*Directorii sunt raspunzatori de indeplinirea tuturor obligatiilor prevazute de lege si de actul constitutiv al societatii. Directorii raspund pentru prejudiciile cauzate societatii prin actele indeplinite de ei, cand dauna s-a produs daca ei nu ar fi exercitat supravegherea impusa de indatoririle functiei lor. Directorii sunt solidar raspunzatori cu predecesorii lor imediati, daca, avand cunostinta de neregulile savarsite de acestia nu le comunica cenzorilor sau Consiliului de Administrare sau autoritatii publice tutelare. Raspunderea pentru actele savarsite de un alt director sau pentru misiuni nu se intinde si la directorii care au facut sa se consemneze in registrul deciziilor Consiliului de Administratie impotrivirea lor si i-au incunostiintat despre aceasta, in scris, pe cenzori si autoritatea publica tutelara.*

*Actiunea in raspundere impotriva directorilor, daca este cazul, este introdusa de Consiliul de Administratie al Meditur S.A. Medias.*

#### **4.4.2. Prezentarea conducerii executive**

*Director General: VOINEA DANUT-VIOREL, absolvent al Universitatii Transilvania din Brasov, Facultatea de tehnologia Constructiilor de masini. Are experienta in managementul societatilor comerciale, organizatiilor neguvernamentale, administratiei publice.*

*Director Economic: FOCSANEANU MARIANA, absolvent al facultatii de Studii Economice din cadrul Universitatii Lucian Blaga sibiu. Leadership, dobandit in urma coordonarii compartimentului financiar-contabil, organizeaza si tine contabilitatea, asigurand pregatirea, insusirea si aplicarea corecta a reglementarilor in vigoare privind contabilitatea operatiunilor patrimoniale.*

*Director Tehnic: TODORAN NICOLAE, absolvent al Institutului Politehnic Iasi, Facultatea Energetica – Sectia Retele Electrice – Subingineri. Studiile au fost completate la Universitatea Lucian Blaga din Sibiu, Facultatea Electromecanica si Master in Aplicatii Avansate in Ingineria Electrica. Are experienta in managementul transporturilor rutiere de persoane si marfa.*

#### **4.5. Bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2015**

*Bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2015 a fost aprobat de catre Consiliul de Administratie al Meditur S.A. Medias prin hotararea nr. 1/28.01.2015 si*

*apoi insusit si aprobat si de catre Consiliul Local Municipal Medias prin hotararea nr. 17/ 16.02.2015.*

*In anul 2015, Meditur are in vedere urmatoarele:*

- monitorizarea mai atenta a consumului energetic la nivel de societate*
- indeplinirea obligatiilor contractuale*
- dezvoltarea retelei de transport*

*Principalele obiective ale Meditur SA pentru anul 2015 sunt:*

- dezvoltarea retelei de transport in Medias cu 4%*
- cresterea numarului de pasageri cu 2%*
- cresterea numarului de kilometri parcursi ca urmare a imbunatatirii serviciilor la ore de varf.*

*Principala sursa a veniturilor Meditur o constituie titlurile de calatorie. Societatea va depune toate eforturile sa isi maximizeze veniturile pentru serviciile efectuate prin intermediul respectarii orarului, sigurantei si confortului.*

*Intensificarea controlului si inspectiei operative pe mijloacele de transport are rolul de a reduce numarul calatorilor fraudulosi.*

*Pentru anul 2015 estimam o crestere a veniturilor din activitatea de baza de 8%.*

*Mentionam ca nu orice crestere a veniturilor genereaza crestere de profit, intrucat este posibil ca traseele nou infiintate sa genereze pierdere.*

*Costurile de functionare ale Meditur S.A. sunt structurate, la nivelul Bugetului de venituri si cheltuieli pentru 2015 astfel:*

- cheltuieli cu bunuri si servicii: 36%*
- cheltuieli cu salariile: 43,6%*
- rest cheltuieli: 20,4%*

*La intocmirea bugetului pentru anul 2015 privind cheltuielile salariale au fost respectate prevederile art. 49 din Legea Bugetului de stat nr. 186/2014 si ale OUG 26/2013 cu modificarile si completarile ulterioare:*

*pentru anul 2015 societatea poate majora cheltuielile cu salariile realizate in 2014 cu cel mult indicele mediu de crestere al preturilor prognozat pentru anul 2015 (comunicat de Comisia Nationala de Prognoza – 102,2%).*

*Sunt stabilite si exceptii, iar Meditur se incadreaza la art. 49:*

*b). nivelul rezultatului brut si al platilor restante a fost realizat conform bugetului de venituri si cheltuieli aprobat in anul precedent.*

*(2) Operatorii economici pot prevedea in bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2015 majorarea cheltuielilorcu salariile peste limita mentionata la alin. (1) astfel:*

*b). cu sumele aferente cresterii numarului de personal in anul 2014 si pentru care cheltuielile au fost aprobate pentru o fractiune de an.*

*(4) Cresterile salariale prevazute la ali. (1) si (2) lit. (a) – (d) se prevad cu conditia ca operatorii economici sa nu programeze trimestrial sau annual pierderi si plati restante, sau, daca prevad, sa programeze reducerea lor, conform unor programe asumate de conducerea acestora, prin reflectarea in mod corespunzator in obiectivele si criteriile de performanta din contractele de mandat.*

*(5) Prevederile art. 9 alin. (3) din OUG 26/2013, aprobata cu completari prin Legea 47/2014 nu se aplica in 2015.*

*Ca si concluzie, fondul de salarii se majoreaza dupa cum urmeaza:*

*+ 2,2% - indice prognozat de crestere al preturilor de consum*

*+ 3,9% - aferent sumelor cheltuite cu personalul pentru care a fost angajat in 2014 iar cheltuiiala a fost partiala*

*+ 5% - conform contractului colectiv de munca pentru perioada 2014 – 2016, prin includerea in salariul brut a primelor de vacanta*

*+ 4% - aferent personalului care va fi angajat pentru marirea numarului de trasee in anul 2015*

*- 5% - prin diminuarea atributiei pentru asigurari sociale.*

*Totalul este de 10,1%.*

*Veniturile totale estimate a fi realizate in 2015 sunt in valoarea de 7396 mii lei, sunt in descrestere fata de realizarile din 2014 (8776 mii lei), procent de 84.27%. Descresterea este relativa, intrucat in veniturile din exploatare ale anului 2014 sunt de 6685 lei, diferenta de 2091 lei fiind data de transferal de mijloace fixe catre Primaria Medias. Rezulta in fapt o crestere a veniturilor din exploatare de la 6685 mii lei la 7396 mii lei, adica un plus de 10.63%.*

*Cheltuielile totale prevazute in anul 2015 insumeaza 7356 mii lei, care sunt in concordanta cu prevederile indicatorului de performanta 'cheltuiiala la 1000 lei productie=999.50 lei''*

#### **4.6. Subventii**

*Meditur S.A. Medias este unicul operator de pe raza Municipiului Medias care efectueaza serviciul public de transport local de calatori.*

*Acest serviciu public, pe care operatorul de transport (Meditur S.A.) este obligat sa il efectueze in conditiile impuse de autoritatea competenta pe perioada efectuarii conform contractului este un serviciu subventionat.*

*Obligatii pentru realizarea serviciului public de transport:*

*a). Obligatia de exploatare, care impune operatorului de transport autorizat sa efectueze serviciul respectiv in conditii de continuitate, regularitate si de asigurare a conditiilor necesare de transport, respectand conditiile impuse prin contractul de concesiun. Obligatia de exploatare include si obligatia operatorului de transport respectiv de a asigura toate serviciile complementare serviciului public de transport, respectiv: informarea calatorilor, intretinerea si curatenia mijloacelor de transport, imbarcarea si debarcarea pasagerilor in locuri special amenajate (statii), conditii de confort.*

*b). Obligatia de transport, care impune acceptarea si efectuarea de servicii de transport de catre operator in anumite conditii.*

*c). Obligatia tarifara, care impune operatorilor de transport practicarea tarifelor stabilite de autoritatile competente, contrar intereselor comerciale ale operatorului. Acestea rezulta din impunerea practicarii unor tarife/calatorie sub tariful real.*

*Meditur S.A. beneficiaza de subventii ca diferenta intre tariful/calatorie aprobat si tariful/calatorie real.*

*Meditur S.A. beneficiaza indirect de subventii directionate pentru acordarea de gratuitati si reduceri pentru diverse categorii sociale: acestea sunt aprobate prin*

*Hotarari ale Consiliului Local Medias, singurul for decizional in domeniu.*

*Tipurile de subventii directionale sunt:*

*a). Prin intermediul Directiei de Asistenta Sociala*

*- 100% pentru pensionarii care au indeplinit conditiile de iesire la pensie pentru limita de varsta (abonament valabil pe toate liniile). Lista aceasta se aproba lunar prin hotararea Consiliului Local Medias.*

*- 100% abonamente gratuite pentru toate liniile pentru urmatoarele categorii de persoane:*

*- persoane cu handicap si insotitorii acestora*

*- veteranii de razboi*

*- revolutionarii 1989;beneficiarii DL 118/1990*

*- donatorii de sange*

*b). Prin intermediul unitatilor de invatamant prescolar*

*- 50% din valoarea abonamentului integral pe toate liniile pentru elevii cu domiciliul in Medias, cu domiciliul la minim 2 statii de autobuz de unitatea de invatamant.*

*Acestea sunt valabile numai strict pe durata cursurilor scolare.*

*In urma solicitarii executivului MEDITUR S.A., Consiliul Local Medias, prin HCL 15/2015 a aprobat gratuitate de 50% pentru toti elevii in invatamantul obligatoriu si/sau liceal/postliceal autorizat/acreditat, cu exceptia vacantei de vara, conform planului de scolarizare comunicat de catre Ministerul Invatamantului.*

#### **4.7. Planul de transport al Meditur S.A. Medias**

*Traseele, statiile, frecventele, numarul de curse si kilometrii reies din **ANEXA Nr. 2.***

#### **4.8. Organigrama actuala a Meditur S.A. Medias**

*Se regaseste in **ANEXA Nr. 3.***

#### **4.9. Statul de functii al Meditur S.A. Medias**

*Se regaseste in **ANEXA Nr. 4.***

#### **4.10. Salarizarea personalului**

*Forma de salarizarea este in in accord sau in regie, dupa timpul efectiv lucrat.*

*In functie de categoria de salariati, salariul de baza brut orar se calculeaza prin impartirea salariului de baza la numarul de ore lucrate din luna de calcul.*

*Pe langa salariul de baza, fiecare angajat poate beneficia de rezultatele obtinute de vechimea in munca, sporuri, adaosuri, conform prevederilor din CCM.*

*Toate drepturile banesti se acorda conform prevederilor legale si ale CCM.*

**Sporuri**

- sporul de vechime al salariatilor Meditur S.A., se acorda in functie de vechimea total in munca, astfel:

0 – 3 ani	0%
3 – 5 ani	5%
5 – 10 ani	10%
10 – 15 ani	15%
15 – 20 ani	20%
peste 20 ani	25%.

- sporul pentru lucru in timpul noptii (interval orar 22 – 06, minim 3 ore) este de 25% din salariul de baza

- sporul pentru exercitarea si a atributiilor si a altei functii – pana la 30% din salariul de baza minim al functiei suplimentare.

- sporul de noapte. Munca prestata intre orele 22 – 6 este considerata munca de noapte

- sporul pentru orele suplimentare. Partile contractante se obliga sa tina seama de faptul ca prestarea muncii suplimentare constituie o situatie de exceptie, ea nu poate suplini deficientele de organizare a muncii, in consecinta, trebuie sa-si gaseasca justificarea numai in necesitatile temporare reale de activitati, nicidecum sa devina o permanenta daunatoare cu timpul conditiei fizice a celor implicati.

- spor pentru orele prestate in zilele de sarbatori legale. Orele prestate in zilele de sarbatori legale se compenseaza cu timpul liber platit corespunzator in urmatoarele 30 zile. In cazul in care, din motive justificate, nu se acorda zile libere, salariatul beneficiaza pentru aceste ore de un spor de 100% din salariul de baza.

- spor pentru orele lucrate sambata si duminica. Pentru acestea se acorda un spor de 100% din salariul de baza.

### **Concedii de odihna**

*Durata concediului de odihna.*

Salariatii Meditur S.A. Medias au dreptul in fiecare an calendaristic la un concediu de odihna platit, cu o durata cuprinsa intre 21 si 31 zile lucratoare, in raport cu vechimea in munca, dupa cum urmeaza:

- pana la 5 ani vechime	21 zile
- intre 5 si 10 ani vechime	22 zile
- intre 10 si 15 ani vecjime	24 zile
- intre 15 si 20 ani vechime	26 zile
- peste 20 ani vechime	28 zile

*Fac exceptie:*

- salariatii care au varsta sub 18 ani, care au dreptul la un concediu de 24 zile.

- salariatii nou angajati, pentru primul an de activitate in scris in cartea de munca, au dreptul la un concediu de 20 zile lucratoare.

- concediul de odihna se acorda proportional cu timpul de munca efectiv lucrat in timpul unui an calendaristic. La sfarsitul anului se face regularizarea zilelor de concediu de odihna acordate, urmand a se compensa cu concediu de odihna din anul urmator.



Zilele de concediu neefectuate se vor acorda in termen de 18 luni de la incheierea anului in care ar fi trebuit sa fie acordate.

In cazul incheierii relatiilor de munca dintre salariat si Meditur SA si in cazuri deosebite, acesta se compenseaza in bani.

Inafara concediilor acordate in raport cu vechimea in munca, urmatoarele categorii de salariatii beneficiaza de concediu suplimentar platit dupa cum urmeaza:

- electrician acumulatorist, soferi, director general 3 zile
- vopsitori, mecanici auto, lacatusi mecanici, tinichigii, strungari, electricieni, maistri, director tehnic, director economic 2 zile

#### Indemnizatia de concediu

Pentru perioada concediului de odihna, salariatul beneficiaza de o indemnizatie de concediu, care nu poate fi mai mica decat salariul de baza, indemnizatiile si sporurile cu caracter permanent convenit pentru perioada respectiva si prevazute in CIM.

Indemnizatia de concediu de odihna reprezinta media zilnica a veniturilor din luna/lunile in care este efectuat concediul, multiplicat cu numarul zilelor de concediu.

#### Concedii fara plata

Pentru rezolvarea unor probleme personale, salariatii cu dreptul, la cerere scrisa, la un numar de pana la 60 zile calendaristice/an concediu fara plata, care se va acorda cu avizul conducatorului locului de munca si aprobarea angajatorului.

Salariatii au dreptul la zile calendaristice platite din fondul de salarii pentru evenimente deosebite in familie sau alte situatii, dupa cum urmeaza:

- a). casatoria salariatului 5 zile
- b). casatoria unui copil 5 zile
- c). nasterea unui copil 3 zile + 10 zile daca au urmat un curs de puericultura
- d). decesul sotului, copilului, parintilor, socrilor 3 zile
- e). decesul bunicilor, fratilor, surorilor 3 zile

Salariatii au dreptul la 30 zile calendaristice pe an, concediu cu plata acordata o data, pentru pregatirea si sustinerea examenului de diploma.

#### **4.11. Fondul de salarii al Meditur S.A.**

Pentru anul 2015 - fondul de salarii al Meditur S.A. este de 2.950.000 lei, pentru un numar de 107 persoane prevazut in organigrama.

Preocuparea permanenta a managementului Meditur S.A. este ca dimensiunea fondului de salarii sa se incadreze in prevederile bugetare aprobate, fara a periclita insa rolul salariului in motivarea salariatului pentru realizarea nivelului de productivitate dorit si la o calitate a serviciilor in concordanta cu cerintele calatorilor.

#### **4.12. Sanatate, securitatea muncii**

*Specificul activitatii Meditur S.A. expune angajatii, in special conducatorii auto, la riscuri privind sanatatea si securitatea ocupationala asociata cu activitatile depuse.*

*Aceste riscuri trebuie evaluate, tinute sub control, gestionate eficient, astfel incat societatea sa-si imbunatateasca performanta, sa promoveze conditiile de siguranta si sanatate la locul de munca, sa asigure un mediu de lucru confortabil, respectarea normelor si mentinerea unei bune reputatii precum si sa creeze o cultura de prevenire in randul angajatilor.*

*Ca parte a managementului general, managementul sanatatii si securitatii ocupationale, constituie un instrument eficace in vederea unei bune gestionari a riscurilor profesionale si a imbunatatirii considerabile a performantelor.*

*Managementul sistematic de sanatate si securitate in munca si integrarea acestuia in activitatile generale va conduce la:*

- rata mica sau nula a accidentelor*
- cresterea productivitatii muncii*
- scaderea nivelului de compensatii acordate personalului*
- cresterea nivelului de securitate*
- imbunatatirea perceptiei angajatilor cu privire la mediul fizic si psihosocial de lucru.*
- cresterea gradului de perceptie al pericolelor si incidentelor*
- participarea crescuta a angajatilor in activitatile de sanatate si activitate in munca*

*Meditur S.A. va aborda managementul de sanatate si securitate in munca prin trecerea de la stadiul reactiv, in care, datorita nivelului scazut de expertiza in domeniu, se reactioneaza la probleme pe masura ce acestea se mentin la stadiul sistematic, proactiv.*

*Implementarea stadiului sistematic, propusa pentru primul an de mandat, implica:*

- realizarea periodica a evaluarii riscurilor*
- planificarea actiunilor*
- ierarhizarea problemelor*

*Pana la sfarsitul mandatului ne propunem realizarea stadiului sistemic si proactiv in care sistemul de management al sanatatii si securitatii in munca va fi integrat in celelalte sisteme de management sau in procesele economice, accentul fiind pus pe imbunatatirea continua a organizarii muncii, a proceselor si locurilor de munca.*

*Metoda de baza propusa in abordarea sistemului managementului sanatatii si securitatii in munca, care se bazeaza pe eforturile conjugate ale angajatilor, angajatorului si a factorilor implicati in scopul asigurarii sanatatii si starii de bine in munca, concomitent cu sanatatea tehnica si economica a Meditur S.A.*

*Integrarea metodei de promovare a securitatii in munca in complexul sistemului de management al sanatatii muncii contribuie la:*

- scaderea riscului imbolnavirilor profesionale prin expunerea de riscuri si comportamente periculoase*
- reducerea gradului comportamentelor riscante sau nesigure pentru angajatii expusi*

*la cele mai periculoase conditii de munca.*

- dezvoltarea resursei umane*
- realizarea echilibrului optim munca - viata*
- buna gestiune a riscurilor psiho-sociale*

*Avand in vedere specificul activitatii, managementul sanatatii si securitatii in munca va promova, pe parcursul mandatului, aspecte de cultura organizationala si politici la locul de munca, in special pentru categoria conducatorilor auto.*

#### **4.13. Proiecte in derulare**

*a). Managementul informatizat al sistemului de transport in comun in Municipiul Medias.*

*Obiectivul general al proiectului vizeaza imbunatatirea conditiilor de transport, informare a calatorilor, securizare a incasarilor si disciplina orara in traseu, managementul flotei de transport.*

*Proiectul a fost demarat in anul 2012 – prin alocari de la bugetul Municipiului Medias.*

*Implementarea s-a realizat la 1 Iunie 2013. annual Municipiul Medias a alocat sume necesare imbunatatirii sistemului.*

*Acest sistem include tehnologii performante aplicate in domeniul transportului public urban, cum ar fi: automate de vanzare/incarcare bilete si carduri de transport, monitorizarea flotei de transport prin GPS, in formarea dinamica a calatorilor in statii si mijloace de transport, solutii moderne de comunicatie, metode de obtinere a datelor necesare monitorizarii si managementului activitatii, etc.*

*Dotarile principale ale sistemului sunt:*

- La nivelul mijloacelor de transport in comun:*
  - 2 validatoare duale (card+bilet hartie)/vehicul*
  - 1 computer de bord cu receptor GPS/vehicul*
  - 1 panou de informare pasageri in interior/vehicul*
  - 10 vehicule dotate cu panouri LCD*
- La nivelul statiilor de autobuz*
  - 14 automate de vanzare bilete si incarcare carduri*
  - 10 statii dotate cu panouri informare (in curs de montaj)*
- 2 puncte de lucru configurate ca puncte de vanzare cu personalizare carduri.*

*Pentru controlori:*

- terminale de control*

*Obiective specifice ale proiectului:*

- protectia incasarilor prin reducerea fraudei interne si externe*
- eficientizarea activitatilor si procedurilor comerciale interne*
- accesul la instrumente care sa asigure informatii obiective referitoare la toate componentele sarcinii de transport si fluxurile de calatori in vederea asistarii procesului de management decizional cu informatii reale si competente*
- extinderea si imbunatatirea calitatii activitatilor de informare a calatorilor cu privire la datele de functionare a retelei de transport public*
- cresterea atractivitatii transportului public cu fidelizarea calatorilor existenti si*

*atragerea unora noi*

*- extinderea si eficientizarea activitatilor de management a vehiculelor si activitatii de exploatare a retelei.*

*Alocarile in anul 2015 sunt de 160.000 lei.*

*b). Modificare configuratie retea electrica contact in sens giratoriu Ac. I. Moraru – Brancoveanu si refacere retea pe aceste strazi.*

*In urma realizarii de catre Municipiul Medias a sensului giratoriu din zona respectiva, se impune o noua configuratie a retelei electrice de contact in zona si refacerea celei dezafectate pe aceste strazi. Aceasta refacere da atat posibilitatea creerii unor trasee noi cat si a utilizarii acesteia pe un sens in cazul in care ar aparea un blocaj pe strada Carpati. Costul total al investitiei este de 294.539 lei.*

*c). Realizarea unei statii de inspectie tehnica periodica*

*Investitia a demarat in anul 2014 prin achizitia utilajelor necesare statiei.*

*In anul 2015 vom face proiectarea statiei propriuzise (SF+DE+PT), executia si darea in exploatare. Realizarea investitiei, inafara faptului ca a devenit obligatorie, va conduce si la insemnate economii.*

*Alocarile sunt de 10.000 lei pentru proiectare si 250.000 lei pentru executie.*

*d). Extinderea sistemului de retea electrica impune si achizitia unei statii de redresare. Intrucat valoarea unei statii de redresare noi este de circa 500.000 euro, vom incerca achizitia uneia in conservare, cu o valoare mult mai mica. Totodata, aceasta ar fi o rezerva utila in cazul unei defectiuni majore(accidentale) a celei existente.*

*e). Intrucat in momentul de fata spalarea mijloacelor de transport se face exclusiv manual, in aer liber – vom demara, prin proiectare in acest an, constructia uneia inchise si automatizate.*

*f). Esentiala bineinteles este achizitia de mijloace de transport – pentru inlocuirea celor casate, mentinerea unei capacitati ridicate de transport, atat pentru satisfacerea cerintelor clientilor existenti cat si pentru dezvoltarea sistemului.*

*In anul 2015 vom face achizitie pentru 3 troleibuze, 3 autobuze si o utilitara de capacitate mica.*

*In anii 2016 – 2017 vom continua achizitiile de mijloace de transport, atat second-hand cat si noi, in special daca proiectele aferente extinderii sistemului electric de transport vor fi realizate din fonduri europene nerambursabile (sau partial rambursabile).*

## ***V. Proiecte din strategia dezvoltare a Municipiului Medias***

## ***in perioada 2015 - 2020***

- innoirea parcului auto al Meditur cu autovehicule eficiente energetic, mai putin poluante (2017 – 2019)
- servicii de transport in comun ecologic
- extinderea ariei de deservire a transportului electric (2016 – 2020)
- modernizarea infrastructurii rutiere (2016 – 2020).

Aceste puncte fac parte si din Strategia Europa 2020 pentru o crestere economica durabila:

- emisii scazute de CO2
- reducerea emisiilor de gaze cu efect de sera (reducere cu 20% fata de anul 1990)
- introducerea de retele electrice eficiente
- cresterea cu 20% a eficientei energetice

## ***VI. Extinderea serviciilor de transport in zona periurbana Medias***

Conceptul presupune realizarea unui sistem integrat de transport public care pe langa dezvoltarea economica, sociala si culturala a intregii zone, prezinta avantaje pentru populatia deservita: cresterea calitatii serviciilor, imbunatatirea sigurantei si a confortului calatorilor, integrare tarifara, etc.

Organizarea serviciilor de transport public in Medias si zona periurbana trebuie sa tina seama de urmatoarele aspecte:

- satisfacerea cu prioritate a necesitatii de transport a populatiei din aceasta zona, precum si a personalului institutiilor publice si operatorilor economici din acea zona.
- respectarea drepturilor si intereselor utilizatorilor serviciilor de transport public de persoane in zona respectiva.
- efectuarea transportului in conditii de siguranta si calitate.
- monitorizarea transportului realizat in aceasta zona in vederea asigurarii unei bune gestionari a serviciilor de transport.

Masurile necesare derularii si implementarii proiectului:

- studiu privind oportunitatile dezvoltarii unui sistem integrat de transport in comun in zona periurbana Medias.
- infiintarea unei asociatii de dezvoltare intercomunitara avand ca obiect de activitate transportul de calatori.

Membrii asociatiei ar fi:

- Meditur SA, Municipiul Medias, Comuna Mosna, Comuna Brateiu, Comuna Darlos, Comuna Tarnava, Consiliul Judetean Sibiu
- achizitia de mijloace de transport pentru acoperirea necesitatilor de transport
- suplimentarea numarului de conducatori auto in functie de numarul de trasee noi, frecventa si grafice de circulatie
- armonizarea traseelor zonale cu cele urbane
- organizarea punctelor de imbarcare-debarcare calatori in fiecare localitate

arondata proiectului.

- determinarea costurilor pentru fiecare traseu in parte in functie de lungimea traseului, frecvente de circulatie.

- asigurarea sistemului de vanzare a titlurilor de calatorie pe raza fiecarei localitati arondate.

## **VII. Auditul Statutar si Auditul Intern**

Managementul Meditur S.A. va lua masuri pentru ca situatiile financiare ale societatii sa fie supuse auditului statutar, efectuat de catre auditori persoane fizice sau juridice autorizate in conditiile legii.

Activitatea de audit intern este asigurata de catre auditorul intern al Municipiului Medias.

## **VIII. Transparenta, obligatii de raportare a datelor**

Meditur S.A. va asigura publicarea pe pagina de internet a Meditur S.A., pentru facilitarea accesului autoritatii publice tutelare, precum si a comunitatii locale, la urmatoarele documente si informatii:

- situatii financiare anuale

- raportari contabile semestriale

- componenta organelor de conducere a societatii, CV-urile membrilor Consiliului de Administratie, directorului general, directorului economic, directorului tehnic.

Situatiile financiare anuale si raportarile contabile semestriale vor fi pastrate pe pagina de internet a societatii pentru o perioada de 3 ani.

Directorul general al Meditur S.A. prezinta Consiliului de Administratie, cu o frecventa trimestriala raportul asupra executarii mandatului sau, ale directorilor, schimbari semnificative in situatia afacerilor si in factorii interni/externi care ar putea afecta performanta societatii sau obiectivele strategice, situatia economica-financiara a societatii.

Managementul Meditur S.A. Medias elaboreaza:

a). rapoarte anuale privind activitatea Meditur S.A., dupa inchiderea situatiilor economic-financiare.

b). fundamentari, analize, situatii, raportari si orice alte informatii referitoare la indicatorii economic-financiari.

c). Raportul anual privind remuneratiile si alte avantaje acordate directorilor in cursul anului precedent. Raportul cuprinde:

– structura remuneratiei (fixa, variabila)

– considerente ce justifica orice schema de bonusuri sau avantaje nebanesti

– eventuale scheme de pensii suplimentare sau anticipate

## ***IX. Analiza SWOT a Meditur S.A. Medias***

<p style="text-align: center;"><b><u>Puncte tari</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- experienta si profesionalism asigurat de traditia existenta in domeniul transportului public</li> <li>- deschiderea managementului catre dezvoltare si asumarea/realizarea de obiective</li> <li>- relatii foarte bune cu Primaria si Consiliul Local Medias</li> <li>- program de investitii sustinut de Primaria Medias</li> <li>- resurse si capabilitati in vederea dezvoltarii unor programe de eficientizare si modernizare a activitatii care sa asigure in viitorul apropiat suportul necesar pentru activitatea operationala, motivarea angajatilor si dezvoltare.</li> <li>- planificare riguroasa a serviciilor de transport public.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b><u>Puncte slabe</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- costuri mari de intretinere a tehnologiei si echipamentelor, parc auto variat, cu uzura ridicata</li> <li>- lipsa unui sistem de management integrat</li> <li>- strategii de dezvoltare inca neadaptate la cerintele de dezvoltare ale zonei periurbane</li> <li>- structura organizationala neadaptata la obiectivele actuale, comunicare interna deficitara</li> <li>- probleme acumulate in Resurse Umane, preocupare scazuta pentru dezvoltarea angajatilor, personal nemotivat din cauza nivelului salarial</li> <li>- cladiri, echipamente si utilaje cu uzura avansata, energofage si generatoare de costuri mari de intretinere</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b><u>Oportunitati</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- existenta unui numar mare de calatori fideli sau captivi (lipsa alternative de efectuare a deplasarilor)</li> <li>- implicarea conducerii Primariei si Consiliului Local (inclusiv financiar prin acordare de gratuitati si diferente tarif) in modernizarea transportului public</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b><u>Vulnerabilitati</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- dificultati de conformare la standarde europene cauzate de constrangerile impuse de reglementari (achizitii mijloace de transport, taxare, mediu)</li> <li>- intensificarea continua a traficului urban care poate perturba activitatea de transport public</li> <li>- evolutia ascendentei a preturilor</li> </ul>

## ***X. Obiective si indicatori de performanta***

*Meditur S.A. Medias, prin Consiliul de Administratie, incheie, in conditiile legii, contracte de mandat cu directorul general si cel economic.*

*Contractul de mandat este acordul de vointa incheiat intre societate, reprezentata de Consiliul de Administratie si directorul general/directorul economic, care are ca obiect indeplinirea unor criterii si obiective de performanta, aprobate de Consiliul de Administratie.*

*In contractul de mandat, alaturi de criteriile de performanta specifice, se prevad si obiective cuantificate: reducere obligatii restante, reducere pierderi, crestere cifra de afaceri.*

*Obiectivele si indicatorii de performanta sunt stabiliti de catre Consiliul de Administratie pe baza indicatorilor din anii anteriori.*

*Pentru anul 2015 acestia sunt cei stabiliti de catre Consiliul Local Medias prin HCL 305/2014, conform **Anexei nr.1***

*Pentru anii urmatori, in conformitate cu prevederile art. 9 din OUG 26/2013 privind intarirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitatile administrativ-teritoriale sunt actionari unici sau majoritari, sau detin indirect o participatie majoritara, la fundamentarea bugetelor de venituri si cheltuieli vom avea in vedere:*

- respectarea politicii Guvernului si respectiv a UAT Medias privind imbunatatirea performantelor economico-financiare ale Meditur SA.*
- respectarea obiectivelor de politica salariala stabilite prin legea anuala a bugetului de stat*
- criteriile de performanta stabilite de catre Consiliul de Administratie pentru indeplinirea Planului de Administrare*
- programele de achizitii bunuri si servicii pentru desfasurarea activitatii*
- programele de investitii si dotari fundamentate in limita surselor legale de finantare*

*Masuri pentru indeplinirea obiectivelor de performanta induse in Planul de Administrare al Consiliului de Administratie pentru anul 2015.*

- cresterea veniturilor prin inchirierea spatiului publicitar aferent mijloacelor de transport in comun, si stalpilor de sustinere a retelei de contact*
- inventarierea operatorilor care opresc fara aprobare in statiile de transport in comun. Somarea acestora pentru intrarea in legalitate.*
- actiuni comune Meditur – Politia Locala pentru respectarea prevederilor privind detinerea de titluri de calatorie de catre calatori, depistarea si amendarea calatorilor fraudulosi*
- regandirea managementului pentru activitati generatoare de pierderi*
- masuri tehnice de reducere a consumului de carburanti la autovehiculele la care acesta este peste limita*
- reducerea consumului de carburanti prin masuri simple, care nu implica cheltuieli suplimentare (tehnici de conducere, presiune in pneuri, etc)*
- cuantificarea pierderilor la unele trasee de transport si suspendarea sau reducerea frecventelor pe acestea*
- studiu de oportunitate privind externalizarea activitatii de curatenie si spalare exterioara/interioara a autovehiculelor si a celei de paza.*

## **XI. Plan de actiune an 2015**

- demersuri pentru extinderea Meditur S.A. ca unic operator de transport in Medias si zona periurbana, in care din studiul de oportunitate rezulta ca aceasta este de realizat*
- crearea conditiilor de management si operationale pentru asigurarea unei structuri organizationale de asa natura incat sa creasca posibilitatea unui control dinamic al costurilor.*



- *auditarea internă a unor activități generatoare de costuri*
- *îmbunătățirea procesului de comunicare în cadrul Meditur*
- *implicarea directă și permanentă a Meditur în evenimente și acțiuni ale comunității locale, în limita fondurilor alocate*
- *comunicare permanentă cu organizația sindicală*
- *menținerea și chiar intensificarea la toate nivelurile de management a controlului*
- *creșterea controlului costurilor*
- *analiza permanentă a dinamicii indicatorilor economic-financiari*
- *schimbarea conținutului serviciului de control, de la control al legitimațiilor de călătorie la control al serviciului public de transport public, accentuarea laturii preventive și stoparea exceselor de orice natură în relațiile cu călătorii.*
- *utilizarea mai eficientă a resurselor financiare existente și menținerea unui flux de capital în măsură să respecte graficele de rambursare a creditelor, plățile către fondurile Bugetului de Stat și către furnizorii de servicii, combustibili, energie electrică, materii prime, materiale și piese de schimb.*

## ***XII. Plan de acțiune 2016 – 2018***

### *A). Management*

- 1. Stabilirea de obiective și criterii de performanță anuale/trimestriale precise pentru fiecare componentă organizatorică a societății.*
- 2. Organizarea de întâlniri periodice a managementului superior și mediu, analizând modul și stadiul de îndeplinire a obiectivelor și criteriilor de performanță.*

### *B). Buget-finanțe*

- *intocmirea anuală a unui buget de venituri și cheltuieli în concordanță cu prevederile OUG 26/2013.*
- *monitorizarea permanentă a efectelor ajustărilor de tarife, a necesității de modificare a diferențelor de tarif.*
- *individualizarea centrelor de profit/cost la nivelul traseului de transport public, al mijlocului de transport în comun.*
- *controlul permanent al costurilor prin efectuarea de analize economice.*
- *analiza oportunităților de externalizare a unor sectoare.*

### *C). Activitatea operațională*

- *utilizarea “Planului de mobilitate urbană” al Municipiului Medias pentru eventuale reconfigurări de trasee și înființare de trasee noi*
- *perfectiunea activităților de control, identificând neconformități în cadrul componentelor serviciului de transport public (călători, personal de bord, vehicule, componente sistem ticketing) și menținerea unui flux stabil și coerent pentru remedierea operativă a disfuncționalităților.*
- *reconfigurarea sistemului de rezolvare a sugestiilor și sesizărilor călătorilor și*

*tratarea operativa a acestora.*

#### D). Sistemul de control intern managerial si CFG

- 1. Dezvoltarea si completarea permanenta a sistemului de control intern managerial.*
- 2. Programarea de misiuni sau misiuni ad-hoc de control pentru toate activitatile Meditur SA si valorificarea acestora prin actiuni eficiente la nivelul directiilor si serviciilor controlate, in vederea efectuarii corectiilor recomandate.*

#### E). Juridic

- solutionarea operativa a tuturor aspectelor ce tin de drepturi reale precum si administrarea eficienta a drepturilor de creanta ale Meditur prin recuperarea drepturilor intr-un timp cat mai scurt.*
- asigurarea legalitatii operatiunilor ce se desfasoara in relatiile cu tertii, precum si a celor interni.*

#### F). Comunicare cu mediul intern si extern

- realizarea periodica de sondaje privind indicele de satisfactie al clientilor.*
- dezvoltarea cu sprijin al unor organizatii neguvernamentale a unor proiecte de constientizare a comunitatii locale pe tema de interes major a dezvoltarii/cresterii gradului de utilizare a mijloacelor de transport in comun.*

#### G). Resurse umane

- ajustarea periodica a structurii organizationale care sa tina cont in permanenta de evolutia Meditur.*
- restructurarea fiselor de post in concordanta cu modificarile structurii organizationale aprobate de Consiliul de Administratie.*
- evaluarea nevoilor de instruire si dezvoltare a resurselor umane (atestare, cursuri, instruire, participari la conferinte, seminarii, alte activitati publice)*

#### H). Sanatate, Securitatea Muncii si Calitate

- implementarea stadiului sistematic al managementului sanatatii si securitatii in munca, prin analiza periodica a riscurilor, planificarea actiunilor*
- imbunatatirea permanenta a conditiilor de munca*

#### I). Prevenirea si Protectie, Paza

- reanalizarea periodica a analizei de risc la securitate fizica*
- externalizarea serviciului de paza*
- dezvoltarea sistemului de supraveghere video interna*

### **XIII. Concluzii**

*Meditur S.A. se regaseste intr-o etapa in care se valorifica acumularile din anii anteriori concomitent cu crearea unei interfete cu sistemele de management, comunicare si operare moderna; un accent deosebit va fi pus pe achizitia de mijloace de transport, noi si SH, care sa fie un pas inainte fata de cele existente.*

*- focusul perioadei este pus pe eficientizarea activitatilor, flexibilizarea structurilor, introducerea unui management modern care sa promoveze responsabilitatea si bunele practici*

*- intensificarea proceselor de comunicare interna si externa, in special cu comunitatea locala, pentru a livra exact serviciile de care aceasta are nevoie*

*- promovarea profesionalismului si a raspunderii personale fata de sarcinile din fisa postului.*

*- strategia de dezvoltare si modernizare a serviciilor de transport public de calatori va avea la baza urmatoarele obiective:*

*– realizarea indicatorilor de performanta*

*– coordonarea planificarii transportului de calatori in UAT Medias si zona periurbana.*

**Indicatori de performanta  
privind executarea transportului public local de persoane**

<b>Nr. Crt.</b>	<b>Denumire indicatori</b>	<b>Nivel indicatori</b>	<b>Punctaj</b>
1	Numarul de curse, trasee pe care operatorul a suspendat sau a intarziat executarea transportului fata de programul de circulatie	10% anual	8
2	Numarul de trasee pe care operatorul nu a efectuat transportul public local de calatori pe o perioada mai mare de 24 de ore	Maxim 2% anual	8
3	Numarul de calatori afectati de caderile prevazute la pct. 1 si 2	Max. 12% din totalul beneficiarilor	4
4	Numarul total de autovehicule asigurate conform programarilor zilnice	95% zilnic	8
5	Numarul de reclamatii ale calatorilor privind calitatea transportului, dintre care:		
a).	Numarul de reclamatii justificate maxim	24/an	6
b).	Numarul de reclamatii rezolvate minim	8/an	6
c).	Numarul de reclamatii la care calatorii nu au primit raspuns in termenele legale maxim	5	4
5	Numarul prevederilor contractului de concesiune a transportului local de calatori, propuse pentru modificare de catre operator, raportat la numarul de prevederi contractuale, acceptate pentru modificare de catre concedent	Maxim 80%	4
6	Despagubirile platite de catre operatori pentru nerespectarea conditiilor de calitate si de mediu privind desfasurarea transportului public local de calatori maxim	5/an	5
7	Numarul abaterilor privind nerespectarea de catre operator a conditiilor privind mentinerea licentei de transport maxim	2/an	8
8	Numarul de controale efectuate de catre autoritatea administratiei publice locale operatorului, raportat la numarul de abateri stabilite si sanctionate	10 – 1	5
9	Numarul de accidente de circulatie la care au fost implicate mijloacele de transport cu care operatorul efectueaza transport public local de calatori maxim din vina cond.auto ai Meditur SA	2/luna	5
10	Numarul abaterilor privind nerespectarea de catre operator a prevederilor caietului de sarcini si a contractului de concesiune maxim	5/an	6
11	Indice productivitate a muncii (mii lei/salariat)	60	6
12	Cheltuieli maxime la 1000 lei	999,50	5
13	Profit net minim (lei)	3000	6
14	Pondere datorii restante mai vechi de 90 zile din total datorii (exclusiv cele in litigiu)	Maxim 40%	6
	<b>TOTAL</b>		<b>100</b>

**ANEXA NR. 2**

**TRASEUL T1-TRASEU PRINCIPAL**  
**Gura Campului -Automecanica**

**TUR:** Cap linie 1-G.Campului (Str. 1 Decembrie) -Intersectie Str. Clujului - Complex Alimentar- Str. Baznei -Emailul - Piata Agroalimentara- Gara -Sc. Sportiva – Vasia -Aviatie -Felam 2- Automecanica -Automecanica (Fabrica de Oxigen).

Lungime TUR = 5,6 km cu interstatie medie de 470 m

**RETUR:** Cap linie 2.- Automecanica (Fabrica de Oxigen) - Automecanica – Felam 2 - Aviatie – Vasia – Sc. Sportiva – Str.Pompierilor - Piata – Emailul - Pod T.Mare - Str. Nucului - Str. Govora.

Lungime RETUR = 5,8 km cu interstatie medie de 480 m.

**PROGRAM DE CIRCULATIE**  
**LUNI -VINERI**

<b>T 1</b>	
<b>GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)</b>	<b>AUTOMECHANICA (FABRICA DE OXIGEN-SIRCOSS)</b>
<i>Intra de pe Str. Milcov → 05,50</i>	<i>07,00</i>
<i>06,20</i>	<i>08,00</i>
<i>07,25</i>	<i>09,00</i>
<i>08,25</i>	<i>10,00</i>
<i>09,25</i>	<i>11,00</i>
<i>10,25</i>	<i>12,00</i>
<i>11,25</i>	<i>13,00</i>
<i>12,25</i>	<i>14,00</i>
<i>13,25</i>	<i>15,00</i>
<i>14,25</i>	<i>16,00</i>
<i>15,25</i>	<i>17,00</i>
<i>16,25</i>	<i>→18,00</i>
<i>17,25</i>	<i>Se retrage la garaj</i>
<i>08,20 Numar de mijloace de transport : 1</i>	
<i>Frecventa de trecere prin statii (minute) : 60</i>	
<i>Numar de curse : 12</i>	
<i>Ore traseu : 12</i>	
<i>Total km : 136,8</i>	
<i>Lungime cursa : Str. 1 Decembrie- Automecanica (Sircoss) - Str. 1 Decembrie : 11,4 km</i>	

**PROGRAM DE CIRCULATIE : SAMBATA**

<b>T 1</b>	
<b>GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)</b>	<b>AUTOMECHANICA (FABRICA DE OXIGEN-SIRCOSS)</b>
<b>NU CIRCULA</b>	

**PROGRAM DE CIRCULATIE : DUMINICA**

<b>T 1</b>	
<b>GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)</b>	<b>AUTOMECANICA (FABRICA DE OXIGEN - SIRCOSS)</b>
<b>NU CIRCULA</b>	

**T1-STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE**

<b>TUR STATII INTERMEDIARE</b>	<b>TRASEE COMUNE</b>	<b>RETUR STATII INTERMEDIARE</b>	<b>TRASEE COMUNE</b>
<i>Str. 1 Dec.-Inter. Str. Cluj</i>	<i>T2; L5; L10; L14</i>	<i>Str. A.Vlaicu (Automec.)</i>	<i>T3;L9;L10;L15</i>
<i>Str. 1.Dec.(Complex)</i>	<i>T2; L5; L10; L13; L14</i>	<i>Str. A.Vlaicu (Felam 2)</i>	<i>T3;L9;L10;L15</i>
<i>Str. Baznei (Alveola)</i>	<i>T2; L5; L10; L13; L14</i>	<i>Str.A.Vlaicu (Aviatie)</i>	<i>T3;L9;L10;L15</i>
<i>Str. Carpati (Emailul)</i>	<i>T2; L5; L12;L13;L14</i>	<i>Str. Horea (Vasia)</i>	<i>T3;L9;L10;L15</i>
<i>Str. M.Eminescu(Piata)</i>	<i>T2;L5; L7;L12;L13;L14</i>	<i>Str. Closca (Sc. Sportiva)</i>	<i>T3;L9</i>
<i>Str.Unirii (Gara)</i>	<i>T2;T3;L5; L7;L12;L13;L14</i>	<i>Str.Pompierilor</i>	<i>T2;T3;L5;L7;L12;L13;L14</i>
<i>Str. Closca (Sc.Sportiva)</i>	<i>T3;L9;L15</i>	<i>Str. M.Eminescu(Coloane)</i>	<i>T2;L5;L7;L12;L13;L14</i>
<i>Str. Horea (Vasia)</i>	<i>T3;L9;L10;L15</i>	<i>Str. Carpati (Emailul)</i>	<i>T2;L5;L12;L13;L14</i>
<i>Str.A.Vlaicu (Aviatie)</i>	<i>T3;L9;L10;L15</i>	<i>Str. Baznei (Pod T.Mare)</i>	<i>T2;L5; L10;L13;L14</i>
<i>Str. A.Vlaicu (Felam 2)</i>	<i>T3;L9;L10;L15</i>	<i>Str. Nucului</i>	<i>T2;L5; L10;L13;L14</i>
<i>Str. A.Vlaicu (Automec.)</i>	<i>T3;L9;L10;L15</i>	<i>Str. Govora</i>	<i>T2;L5; L10;L14</i>

**TRASEUL T2 (P1+P4) -TRASEU PRINCIPAL**  
**Vitrometan-G.Campului**

**TUR:**Cap linie 1. Cartier Vitrometan (Str. Milcov)- Auto Moto - Iacob Pisso - Market Penny – Romgaz - Muzeul Gazului - Pod. CFR - Str. Pompierilor - Piata Agroalimentara - Emailul - Pod T. Mare - Str. Nucului – Str.Govora.

**Lungime TUR:** 6,7 km, cu lungime medie interstatie de 515 m.

**RETUR:**Cap linie 2. G.Campului,(Str. 1 Decembrie)- Intersectie Str. Clujului - Complex Alimentar - Str. Baznei - Emailul - Piata Agroalimentara-Gara - Pod CFR - Felam 1 – Romgaz - Market Lidel - Str. Ilarie Chendi - Magazin Mobila.

**Lungime RETUR:** 6,4 km, cu lungime medie interstatie 490 m.

**PROGRAM DE CIRCULATIE  
LUNI - VINERI**

<b>T 2/P1</b>		<b>T2/P4</b>	
<b>VITROMETAN (STR. MILCOV)</b>	<b>GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)</b>	<b>VITROMETAN (STR. MILCOV)</b>	<b>GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)</b>
05,30	06,00	06,00	06,30
06,30	07,00	07,00	07,30
07,30	08,00	08,00	08,30
08,30	09,00	09,00	09,30
09,30	10,00	10,00	10,30
10,30	11,00	11,00	11,30
11,30	12,00	12,00	12,30
12,30	13,00	13,00	13,30
13,30	14,00	14,00	14,30
14,30	15,00	15,00	15,30
15,30	16,00	16,00	16,30
16,30	17,00	17,00	17,30
17,30	18,00	18,00	18,30
18,30	19,00	19,00	19,30
19,30	20,00	20,00	20,30
20,30	21,00	21,00	21,30
21,30	22,00	22,00	22,30
22,30	23,00	23,00 →	
23,30 →		Se retrage la garaj	
Se retrage la garaj			
<i>Numar de mijloace de transport :2</i>			
<i>Frecventa de trecere prin statii:30 minute</i>			
<i>Numar de curse: 18</i>			
<i>Ore traseu: 18</i>			
<i>Total km.: 235,8 km</i>			
<i>Lungime cursa :Str. Milcov - Str. 1 Decembrie - Str. Milcov: 13,1 km</i>			

### **PROGRAM DE CIRCULATIE – SAMBATA**

<b>T 2/P1</b>		<b>T 2/P3</b>	
<b>VITROMETAN (STR. MILCOV)</b>	<b>GURA CAMPULUI(STR. 1 DECEMBRIE)</b>	<b>VITROMETAN (STR. MILCOV)</b>	<b>GURA CAMPULUI(STR. 1 DECEMBRIE)</b>
06,00	06,30	06,30	06,00
07,00	07,30	07,30	07,00
08,00	08,30	08,30	08,00
09,00	09,30	09,30	09,00
10,00	10,30	10,30	10,00
11,00	11,30	11,30	11,00
12,00	12,30	12,30	12,00
13,00	13,30	13,30	13,00
14,00	14,30	14,30	14,00
15,00	15,30	15,30	15,00
16,00	16,30	16,30	16,00
17,00	17,30	17,30	17,00
18,00	18,30	18,30	18,00
19,00	19,30	19,30	19,00
20,00	20,30	20,30	20,00
21,00	21,30	21,30 →	21,00
22,00 →		Se retrage la garaj	
Se retrage la garaj			

<i>Numar de mijloace de transport:2</i>
<i>Frecventa de trecere prin statii :30 minute</i>
<i>Numar de curse :16</i>
<i>Ore traseu : 16</i>
<i>Total km.: 209,6 km</i>
<i>Lungime cursa : Str. Milcov - Str. 1 Decembrie - Str. Milcov:13,1 km</i>

**PROGRAM DE CIRCULATIE -DUMINICA**

<i>T 2/P3</i>		<i>T 2/P1</i>	
<i>VITROMETAN (STR. MILCOV)</i>	<i>GURA CAMPULUI(STR. 1 DECEMBRIE)</i>	<i>VITROMETAN (STR. MILCOV)</i>	<i>GURA CAMPULUI(STR. 1 DECEMBRIE)</i>
<i>08,00</i>	<i>08,30</i>	<i>07,30</i>	<i>08,00</i>
<i>09,00</i>	<i>09,30</i>	<i>08,30</i>	<i>09,00</i>
<i>10,00</i>	<i>10,30</i>	<i>09,30</i>	<i>10,00</i>
<i>11,00</i>	<i>11,30</i>	<i>10,30</i>	<i>11,00</i>
<i>12,00</i>	<i>12,30</i>	<i>11,30</i>	<i>12,00</i>
<i>13,00</i>	<i>13,30</i>	<i>12,30</i>	<i>13,00</i>
<i>14,00</i>	<i>14,30</i>	<i>13,30</i>	<i>14,00</i>
<i>15,00</i>	<i>15,30</i>	<i>14,30</i>	<i>15,00</i>
<i>16,00</i>	<i>16,30</i>	<i>15,30</i>	<i>16,00</i>
<i>17,00</i>	<i>17,30</i>	<i>16,30</i>	<i>17,00</i>
<i>18,00</i>	<i>18,30</i>	<i>17,30</i>	<i>18,00</i>
<i>19,00</i>	<i>19,30</i>	<i>18,30</i>	<i>19,00</i>
<i>20,00</i>	<i>20,30</i>	<i>19,30</i>	<i>20,00</i>
<i>21,00</i>	<i>21,30</i>	<i>20,30</i>	<i>21,00</i>
<i>22,00 →</i> <i>Se retrage la garaj</i>		<i>21,30 →</i> <i>Se retrage la garaj</i>	
<i>Numar de mijloace de transport:2</i>			
<i>Frecventa de trecere prin statii :30 minute</i>			
<i>Numar de curse: 14</i>			
<i>Ore traseu: 16</i>			
<i>Total km : 183,4 km</i>			
<i>Lungime cursa : Str. Milcov - Str. 1 Decembrie - Str. Milcov:13,1 km</i>			

**T2-STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE**

<b>TUR STATII INTERMEDIARE</b>	<b>TRASEE COMUNE</b>	<b>RETUR STATII INTERMEDIARE</b>	<b>TRASEE COMUNE</b>
Str.Blaj (Auto Moto)	T3;L9;L13	Str. 1 Dec.-Inters. Cluj	T1;L5;L10;L13;L14
Str. I.Pisso	T3;L9;L13	Str. 1.Dec.(Comp. Alim.)	T1;L5;L10;L13;L14
Str. Sibiului (Penny)	T3; L7;L9;L13	Str. Baznei (Alveola)	T1;L5;L10;L13;L14
Str. Sibiului (Romgaz)	T3;L7;L9;L12;L13	Str. Carpati (Emailul)	T1;L5; L12;L13;L14
Str. Sibiului (Muz. Gaz.)	T3;L7;L9;L12;L13	Str. M.Eminescu (P. Agro.)	T1;L5;L7;L12;L13;L14
Str. H. Oberth (MOL)	T3;L7;L9;L12;L13	Str.Unirii (Gara)	T1;T3;L5; L7; L12;L13;L14



Str. Pompierilor	T1;T3; L5;L7;L12;L13;L14	Str. H.Oberth ( MOL)	T3;L7;L9;L12;L13
Str. M.Eminescu (Col.)	T1;L5;L7;L12;L13;L14	Str. Sibiului (Felam 1)	T3;L7;L9;L12;L13
Str. Carpati (Emailul)	T1;L5;L12;L13;L14	Str. Sibiului (Romgaz)	T3;L7;L9;L12;L13
Str. Baznei (Pod T.Mare)	T1;L5;L10;L13;L14	Str. Sibiului ( Lidel)	T3;L7; L9;L13
Str. Nucului	T1;L5; L10;L14	Str. Sibiului (Panmed)	T3; L7;L9;L13
Str.Govora (Complex)	T1;L5; L10;L14	Str. Sibiului (Mag.Mobila)	T3;L7; L9;L13

### TRASEUL T2 (P2+P5): TRASEU PRINCIPAL

**TUR:** Cap linie 1. Market Kaufland (Parcare Market)-Kosta Splendid-Pod Ighis- Str. Vidraru 1- Str.Vidraru Statie acoperita-Auto Moto-Iacob Pisso-Market Penny-Romagaz-Muzeul Gazului - Pod CFR- Pompierilor - Piata-Emailul-Pod T.Mare- Str. Nucului-Str. Govora.  
Lungime TUR: 7,9 km, cu lungime medie interstatie de 465 m.

**RETUR:**Cap linie 2. G.Campului(Str. 1 Decembrie)-Intersectie Str. Clujului - Complex Alimentar-Str. Baznei-Emailul-Piata Agroalimentara-Gara-Pod CFR-Felam 1-Romagaz-Market Lidel-Str. Ilarie Chendi-Magazin Mobila -Kosta Splendid-Pod Ighis- Str. Vidraru 1  
Lungime TUR: 7.3 km, cu lungime medie interstatie de 460 m.

### PROGRAM DE CIRCULATIE LUNI -VINERI

T 2/P2		T2/P5	
VITROMETAN (PARCARE KAUF LAND)	GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)	VITROMETAN (PARCARE KAUF LAND)	GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)
<i>Prima cursa intra pe Str.</i>	06,10	<i>Prima cursa intra</i>	06,40
<i>Vidraru → 05,40</i>	07,10	<i>pe Str. Vidraru</i>	07,40
06,40	08,10	→ 06,10	08,40
07,40	09,10	07,10	09,40
08,40	10,10	08,10	10,40
09,40	11,10	09,10	11,40
<i>Din parcare</i>	12,10	<i>Din parcare</i>	12,40
<i>Kaufland</i>	13,10	<i>Kaufland</i>	13,40
→ 10,35	14,10	→ 10,05	14,40
11,35	15,10	11,05	15,40
12,35	16,10	12,05	16,40
13,35	17,15	13,05	17,45
14,35	18,15	14,05	18,45
15,35	19,15	15,05	19,45
16,40	20,15	16,05	20,45
17,40	21,15	17,10	21,45
18,40	22,15	18,10	22,45
19,40		19,10	
→ <i>Intrare</i>		20,10	
<i>Str. Vidraru</i>		<i>Intrare din</i>	
20,45		<i>Str. Vidraru</i>	
21,45		→ 21,15	
22,30→ <i>Intra pe linia 9</i>		22,15	
<i>pentru cursa Milcov-</i>		23,15 → <i>Se retrage la</i>	
<i>Automecanica si retur</i>			

23,10→Se retrage la garaj		garaj	
<i>Numar de mijloace de transport : 2</i>			
<i>Frecventa de trecere prin statii:30 minute</i>			
<i>Numar de curse:17</i>			
<i>Ore traseu:17</i>			
<i>Total km.:258,4</i>			
<i>Lungime cursa :Parcare Kaufland - Str. 1 Decembrie - Parcare Kaufland :15,2 km</i>			

### PROGRAM DE CIRCULATIE – SAMBATA

<i>T 2/P4</i>		<i>T 2/P2</i>	
<i>VITROMETAN (PARC. KAUF LAND)</i>	<i>GURA CAMPULUI(STR. 1 DECEMBRIE)</i>	<i>VITROMETAN (PARC. KAUF LAND)</i>	<i>GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)</i>
<i>Intrare pe Str. Vi draru</i>	<i>07,15</i>	<i>Intrare pe Str. Vidraru</i>	<i>06,45</i>
<i>→ 06,45</i>	<i>08,15</i>	<i>→ 06,15</i>	<i>07,45</i>
<i>07,45</i>	<i>09,15</i>	<i>07,15</i>	<i>08,45</i>
<i>08,45</i>	<i>10,15</i>	<i>08,15</i>	<i>09,45</i>
<i>09,45</i>	<i>11,15</i>	<i>09,15</i>	<i>10,45</i>
<i>Intrare Kaufland</i>	<i>12,15</i>	<i>Intrare Kaufland</i>	<i>11,45</i>
<i>→ 10,40</i>	<i>13,15</i>	<i>→ 10,10</i>	<i>12,45</i>
<i>11,40</i>	<i>14,15</i>	<i>11,10</i>	<i>13,45</i>
<i>12,40</i>	<i>15,15</i>	<i>12,10</i>	<i>14,45</i>
<i>13,40</i>	<i>16,15</i>	<i>13,10</i>	<i>15,45</i>
<i>14,40</i>	<i>17,15</i>	<i>14,10</i>	<i>16,45</i>
<i>15,40</i>	<i>18,15</i>	<i>15,10</i>	<i>17,45</i>
<i>16,40</i>	<i>19,15</i>	<i>16,10</i>	<i>18,45</i>
<i>17,40</i>	<i>20,15</i>	<i>17,10</i>	<i>19,45</i>
<i>18,40</i>	<i>21,15</i>	<i>18,10</i>	<i>20,45</i>
<i>19,40</i>		<i>19,10</i>	<i>21,45</i>
<i>Intrare pe Str. Vi draru</i>		<i>20,10</i>	
<i>→ 20,45</i>		<i>Intrare pe Str. Vi draru</i>	
<i>21,45 →Se retrage la garaj</i>		<i>→ 21,15</i>	
		<i>22,15 → Se retrage la garaj</i>	
<i>Numar de mijloace de transport:2</i>			
<i>Frecventa de trecere prin statii :30 minute</i>			
<i>Numar de curse:16</i>			
<i>Ore traseu:16</i>			
<i>Total km.:243,2</i>			
<i>Lungime cursa :Parcare Kaufland - Str. 1 Decembrie - Parcare Kaufland :15,2 km</i>			

### PROGRAM DE CIRCULATIE -DUMINICA

<i>T 2/P4</i>	<i>T 2/P2</i>
---------------	---------------

<b>VITROMETAN Str. VIDRARU</b>	<b>GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)</b>	<b>VITROMETAN (PARC. KAUFLAND)</b>	<b>GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)</b>
07,45	08,15	<i>Intrare pe</i>	08,45
08,45	09,15	<i>Str. Vi draru</i>	09,45
09,45	10,15	→ 08,15	10,45
10,45	11,15	09,15	11,45
11,45	12,15	10,15	12,45
12,45	13,15	<i>Intrare Kaufland</i>	13,45
13,45	14,15	→ 11,10	14,45
14,45	15,15	12,10	15,45
15,45	16,15	13,10	16,45
16,45	17,15	14,10	21,45
17,45	18,15	15,10	
18,45	19,15	16,10	
19,45	20,15	17,10	
20,45	21,15		
21,45 → <i>Se retrage la garaj</i>		18,15 → <i>Continua programul pe Str. Vidraru</i>	
		19,15	
		20,15	
		21,15	
		22,15 →	
		<i>Se retrage la garaj</i>	
<i>Numar de mijloace de transport:2</i>			
<i>Frecventa de trecere prin statii :30 minute</i>			
<i>Numar de curse:14</i>			
<i>Ore traseu:14</i>			
<i>Total km.:212,8</i>			
<i>Lungime cursa :Parcare Kaufland - Str. 1 Decembrie - Parcare Kaufland :15,2 km</i>			

### **T2-STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE**

<b>TUR STATII INTERMEDIARE</b>	<b>TRASEE COMUNE</b>	<b>RETUR STATII INTERMEDIARE</b>	<b>TRASEE COMUNE</b>
Str.Ighis (Dep.K.S. )	L7;L13	Str. 1 Dec.-Inters. Str. Cluj	T1;L5;L10;L14
Str. Ighis (Pod	L7;L13	Str. 1.Dec.(C. Alim.)	T1;L5;L10;L13;L14
Str. Vidraru 1	L7;L13	Str. Baznei (Alveola)	T1;L5;L10;L13;L14
Str. Vidraru (St.Acoperita)	L7;L13	Str. Carpati (Emailul)	T1;L5; L12;L13;L14
Str.Blajului (Auto Moto)	T3;L9;L13	Str. M.Eminescu (P.Agro)	T1;L5; L7;L12;L13;L14
Str. I.Pisso	T3;L9;L13	Str.Unirii (Gara)	T1;T3;L5; L7;L12;L13;L14
Str.Sibiului (Mark. Penny)	T3; L7;L9;L13	Str. H.Oberth ( St.Mol)	T3;L7;L9;L12;L13
Str. Sibiului (Romgaz)	T3;L7;L9;L12;L13	Str. Sibiului (Felam 1)	T3;L7;L9;L12;L13;L14
Str. Sibiului (Muzeu Gaz.)	T3;L7;L9;L12;L13	Str. Sibiului (Romgaz)	T3;L7; L9;L12;L13
Str. H.Oberth (St. MOL)	T3;L7;L9;L12;L13	Str. Sibiului (M. Lidel)	T3;L7; L9;L13
Str. Pompierilor	T1;T3; L5;L7;L12;L13;L14	Str. Sibiului (Panmed)	T3; L7;L9;L13
Str.M.Eminescu (Coloane)	T1;L5;L7;L12;L13;L14	Str. Sibiului (Mag. Mobila)	T3;L7; L9;L13
Str. Carpati (Emailul)	T1;L5;L12;L13;L14	-	-

Str. Baznei (Pod T.Mare)	T1;L5;L10;L13;L14	-	-
Str.Nucului	T1;L5; L10;L14	-	-
Str.Govora (Complex)	T1;L5; L10;L14	-	-

### **TRASEUL T2/( P3+P6): TRASEU PRINCIPAL**

**TUR : Cap linie 1. Cartier Vitrometan(Str. Vidraru- Statie acoperita)-Auto Moto-Iacob Pisso- Market Penny-Romagaz-Muzeul Gazului-Pod CFR-Pompierilor- Piata-Emailul-Pod T.Mare- Str. Nucului-Str. Govora.**

**Lungime TUR: 6,7 km, cu lungime medie interstatie de 550 m.**

**RETUR:Cap linie 2. G.Campului,(Str. 1 Decembrie)-Intersectie Str. Clujului- Complex Alimentar- Str. Baznei-Emailul-Piata Agroalimentara-Gara-Pod CFR-Felam 1-**

**Romgaz- Lidel-Str. Ilarie Chendi-Magazin Mobila -Kosta Splendid- Pod Ighis- Str. Vidraru 1.**

**Lungime RETUR: 7,2 km, cu lungime medie interstatie de 480 m.**

### **PROGRAM DE CIRCULATIE LUNI -VINERI**

<b>T 2/P3</b>		<b>T2/P6</b>	
<b>VITROMETAN (STR. VIDRARU)</b>	<b>GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)</b>	<b>VITROMETAN (STR. VIDRARU)</b>	<b>GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)</b>
05,50	06,20	06,20	06,50
06,50	07,20	07,20	07,50
07,50	08,20	08,20	08,50
08,50	09,20	09,20	09,50
09,50	10,20	10,20	10,50
10,50	11,20	11,20	11,50
11,50	12,20	12,20	12,50
12,50	13,20	13,20	13,50
13,50	14,20	14,20	14,50
14,50	15,20	15,20	15,50
15,50	16,20	16,20	16,50
16,50 → Se retrage la garaj		17,20 → Se retrage la garaj	
<i>Numar de mijloace de transport :2</i>			
<i>Frecventa de trecere prin statii : 30 minute</i>			
<i>Numar de curse : 11</i>			
<i>Ore traseu : 11</i>			
<i>Total km : 152,9 km</i>			
<i>Lungime cursa : Str. Vidraru - Str. 1 Decembrie - Str. Vidraru : 13,9 km</i>			

### **PROGRAM DE CIRCULATIE – SAMBATA**

<b>T 2/P3</b>		<b>T 2/P6</b>	
<b>VITROMETAN</b>	<b>GURA CAMPULUI</b>	<b>VITROMETAN</b>	<b>GURA CAMPULUI</b>

(STR. MILCOV)	(STR. 1 DECEMBRIE)	(STR. MILCOV)	(STR. 1 DECEMBRIE)
NU CIRCULA		NU CIRCULA	

**PROGRAM DE CIRCULATIE -DUMINICA**

<b>T 2/P3</b>		<b>T 2/P6</b>	
VITROMETAN (STR. MILCOV)	GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)	VITROMETAN (STR. MILCOV)	GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)
NU CIRCULA		NU CIRCULA	

**T2-STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE**

TUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE	RETUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE
Str.Blaj (Auto Moto)	T3;L9;L13	Str. 1 Dec.-Inters. Cluj	T1;L5;L10;L13;L14
Str. I.Pisso	T3;L9;L13	Str. 1.Dec.(Complex Alim.)	T1;L5;L10;L13;L14
Str. Sibiului (Penny)	T3; L7;L9;L13	Str. Baznei (Alveola)	T1;L5;L10;L13;L14
Str. Sibiului (Romgaz)	T3;L7;L9;L12;L13	Str. Carpati (Emailul)	T1;L5; L12;L13;L14
Str. Sibiului (M. Gaz.)	T3;L7;L9;L12;L13	Str. M.Eminescu(P-ta. Agro.)	T1;L5;L7;L12;L13;L14
Str. H. Oberth (MOL)	T3;L7;L9;L12;L13	Str.Unirii (Gara)	T1;T3;L5; L7;L12;L13;L14
Str. Pompierilor	T1;T3; L5; L7;L12;L13;L14	Str. H.Oberth ( MOL)	T3;L7;L9;L12;L13
Str. M.Eminescu (Col.)	T1;L5;L7;L12;L13;L14	Str. Sibiului (Felam 1)	T3;L7;L9;L12;L13
Str. Carpati (Emailul)	T1;L5;L12;L13;L14	Str. Sibiului (Romgaz)	T3;L7;L9;L12;L13
Str. Baznei (Pod T.M)	T1;L5;L10;L13;L14	Str. Sibiului ( Lidel)	T3;L7; L9;L13
Str.Nucului	T1;L5; L10;L14	Str. Sibiului (Panmed)	T3; L7;L9;L13
Str.Govora (Complex)	T1;L5; L10;L14	Str. Sibiului (Mag.Mobila)	T3;L7; L9;L13
		Str. Ighis (Dep. K. Splend.)	L7;L13
		Str.Ighis (Pod parau Ighis)	L7;L13
		Str. Vidraru 1	L7;L13

**TRASEUL T3- TRASEU PRINCIPAL**

**TUR:** Cap linie 1. Cartier Vitrometan (Str.Milcov)-Auto Moto-I. Pisso-Market Penny-Romagaz- Muzeul Gazului-Pod CFR- Scoala Sportiva- Vasia- Aviatie- Felam – Automecanica 1- Automecanica (Fabrica de Oxigen).

**Lungime TUR: 5,2 km, cu lungime medie interstatie de 430 m.**

**RETUR: Cap linie 2. Automecanica (Fabrica de Oxigen)-Automecanica-Felam -Aviatie-Vasia-Sc.Sportiva -Pompierilor - Gara-Pod CFR-Felam 1-Romgaz-Market Lidel-Str. Ilarie Chendi-Magazin Mobila-Str.Milcov.**

**Lungime RETUR: 4,8 km, cu lungime medie interstatie de 480 m.**

**PROGRAM DE CIRCULATIE  
LUNI - VINERI**

<b>T 3</b>	
<b>VITROMETAN (Str.MILCOV)</b>	<b>AUTOMECANICA (FABRICA DE OXIGEN-SIRCOSS)</b>
06,15 07,25 08,25 09,25 10,25 11,25 12,25 13,25 14,25  15,45 → Se retrage la garaj	07,00 08,00 09,00 10,00 11,00 12,00 13,00 14,00  15,15- → Intra pe L 9 de la capat de linie Str. Milcov
<i>Numar de mijloace de transport :1</i>	
<i>Frecventa de trecere prin statii (minute):60</i>	
<i>Numar de curse:9</i>	
<i>Ore traseu:9</i>	
<i>Total km :107,1</i>	
<i>Lungime cursa : Str. Milcov- Automecanica (Sircoss) - Str. Milcov = 11,9 km</i>	

**PROGRAM DE CIRCULATIE-SAMBATA**

<b>T 3</b>	
<b>VITROMETAN (Str.MILCOV)</b>	<b>AUTOMECANICA (FABRICA DE OXIGEN-SIRCOSS)</b>
<b>NU CIRCULA</b>	

**PROGRAM DE CIRCULATIE- DUMINICA**

<b>T 3</b>	
<b>VITROMETAN (Str.MILCOV)</b>	<b>AUTOMECANICA (FABRICA DE OXIGEN-SIRCOSS)</b>

**T3-STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE**

TUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE	RETUR STATII INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE
Str.Blajului (Auto Moto)	T2;L9;L13	Str. A.Vlaicu (Automecanica)	T1;L9;L10;L15
Str. I.Pisso	T2;L9;L13	Str. A.Vlaicu (Felam 2)	T1;L9;L10;L15
Str. Sibiului (Market Penny)	T2; L7;L9;L13	Str.A.Vlaicu (Aviatie)	T1;L9;L10;L15
Str. Sibiului (Romgaz)	T2;L7;L9;L12; L13	Str. Horea (Vasia)	T1;L9;L10;L15
Str. Sibiului (M. Gazului)	T2; L7;L9;L12;L13	Str. Closca (Sc. Sportiva)	T1;L9
Str. H.Oberth (Statie MOL)	T2; L7;L9;L12;L13	Str. Pompierilor	T1;T2;L5; L7;L12;L13;L14
Str. Closca (Sc. Sportiva)	T1;L9	Str.Unirii (Gara)	T1;T2;L5; L7;L12;L13;L14
Str. Horea (Vasia)	T1; L9;L10;L15	Str. H. Oberth ( Statia MOL)	T2;L7;L9;L12;L13
Str.A.Vlaicu (Aviatie)	T1; L9;L10;L15	Str. Sibiului (Felam 1)	T2;L7;L9;L12;L13
Str. A.Vlaicu (Felam 2)	T1;L9;L10;L15	Str. Sibiului (Romgaz)	T2;L7;L9;L12;L13
Str. A.Vlaicu (Automecan.)	T1;L9;L10;L15	Str. Sibiului (Market Lidel)	T2;L7; L9;L13
-	-	Str. Sibiului (Panmed)	T2; L7;L9;L13
-	-	Str. Sibiului (Mag. Mobila)	T2;L7;L9;L13

**TRASEUL: L -5: PRINCIPAL**

**TUR:** Cap linie 1.Cartier Gura Campului (Str.1Decembrie)-Intersectie Str. Clujului - Complex Alimentar-Str. Baznei-Emailul-Piata Agroalimentara-Gara-Oltul-Sc. nr.2-Str. I.Corvin-Str. Sipotele-Biserica G.Catolica-Str. Mosnei (Str. Angarul de Sus)  
Lungime TUR: 5,7 km, cu lungime medie interstatie de 510 m.

**RETUR:** Cap linie 2.Str. Mosnei (Str. Angarul de Sus)-Biserica G.Catolica-Str. Sipotele-Str. I.Corvin-Scoala nr.2- Oltul-Pompierilor-Piata-Emailul-Pod T.Mare- Str. Nucului-Str. Govora-Str.1Decembrie.  
Lungime RETUR: 6,4 km, cu lungime medie interstatie de 580 m.

**PROGRAM DE CIRCULATIE  
LUNI -VINERI**

L5/P1		T5/P2	
GURA CAMPULUI	STR. MOSNEI	STR. MOSNEI	GURA CAMPULUI

(STR. 1 DECEMBRIE.)	(STR. ANGARUL DE SUS)	(STR. ANGARUL DE SUS)	(STR. 1 DECEMBRIE)
06,32	07,00	Prima cursa pleaca de la	07,00 → Circula pana
07,32	08,00	Helesteu	la U.M.
08,32	09,00	06,15	08,00
09,32	10,00	07,30	09,00
10,32	11,00	08,30	10,00
11,32	12,00	09,30	11,00
12,32	13,00	10,30	12,00
13,32	14,00	11,30	13,00
14,32 → Circula pana	15,00	12,30	→ 14,00
la Helesteu	16,00	13,30	Circula pana
15,32 → Circula pana	17,00	14,30	la U.M.
la Helesteu	18,00	15,30	15,00
16,32	19,00	16,30 →	16,00
17,32	20,00	Se retrage la garaj	
18,32	21,00		
19,32	22,00		
20,32	23,00		
21,32			
22,32			
23,32 → Se retrage la garaj			
<i>Numar de mijloace de transport :2</i>			
<i>Frecventa de trecere prin statii:30 minute</i>			
<i>Numar de curse:18</i>			
<i>Ore traseu:18</i>			
<i>Total km.:217,8</i>			
<i>Lungime cursa : Str. 1 Decembrie – Mosnei(Str. Angarul de Sus)-Str. 1 Decembrie :12,1 km</i>			

### PROGRAM DE CIRCULATIE – SAMBATA

L5/P1		L5/P2	
GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)	STR. MOSNEI (STR. ANGARUL DE SUS)	GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)	STR. MOSNEI (STR. ANGARUL DE SUS)
06,32	07,00	NU CIRCULA	
07,32	08,00		
08,32	09,00		
09,32	10,00		
10,32	11,00		
11,32	12,00		
12,32	13,00		
13,32	14,00		
14,32 → Se retrage la garaj			
<i>Numar de mijloace de transport:1</i>			
<i>Frecventa de trecere prin statii :60 minute</i>			
<i>Numar de curse:8</i>			
<i>Ore traseu:8</i>			
<i>Total km.: 96,8</i>			
<i>Lungime cursa : Str. 1 Decembrie – Mosnei(Str. Angarul de Sus) : 12,1 km</i>			

### PROGRAM DE CIRCULATIE -DUMINICA



<i>L5/P1</i>		<i>L5/P2</i>	
<i>GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)</i>	<i>STR. MOSNEI (STR. ANGARUL DE SUS)</i>	<i>GURA CAMPULUI (STR. 1 DECEMBRIE)</i>	<i>STR. MOSNEI (STR. ANGARUL DE SUS)</i>
<i>NU CIRCULA</i>		<i>NU CIRCULA</i>	

***L5-STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE***

<b>TUR STATII INTERMEDIARE</b>	<b>TRASEE COMUNE</b>	<b>RETUR STATII INTERMEDIARE</b>	<b>TRASEE COMUNE</b>
Str. 1 Dec.-Inter.Str.Ciujului	T1;T2;L10;L13;L14	Str. Mosnei(Helesteu)	-
Str. 1.Dec.(Complex Alim.)	T1;T2;L10;L13;L14	Str. Mosnei(Oraca)	-
Str. Baznei (Alveola)	T1;T2;L10;L13;L14	Str. Mosnei(zona Case)	-
Str. Carpati (Emailul)	T1;T2;L12;L13;L14	Str. Mosnei(Cap Linie)	-
Str. M.Eminescu( P.Agroal.)	T1;T2; L7;L12;L13;L14	Str.Mosnei (Bis.Greco Cat.)	L14;L15
Str.Unirii (Gara)	T1;T2;T3;L7;L12;L13;L14	Str. A.Iancu (Sipotetele)	L15
Str. A.Iancu (Oltul)	L14;L15	Str. A.Iancu (Ion Corvin)	L15
Str. Str. A.Iancu (Sc. Nr. 2)	L15	Str. Str. A.Iancu (Sc. Nr. 2)	L15
Str. A.Iancu (Ion Corvin)	L15	Str. A.Iancu (Oltul)	L15
Str. A.Iancu (Sipotetele)	L15	Str. Pompierilor	T1;T2;T3; L7;L12;L13;L14
Str. Mosnei (Biserica Greco )	L14;L15	Str. M.Eminescu (Coloane)	T1;T2;L7;L12;L13;L14
Str. Mosnei(Cap Linie)	-	Str. Carpati (Emailul)	T1;T2;L12;L13;L14
Str. Mosnei(zona Case)	-	Str. Baznei (Pod T.Mare)	T1;T2; L10;L13;L14
Str. Mosnei(Oraca)	-	Str.Nucului	T2;T3;L7; L10;L14
Str. Mosnei(Helesteu)	-	Str.Govora (Complex)	T2;T3; L7;L10;L14

**TRASEUL: L.7-PRINCIPAL**

***TUR:Cap linie 1. Piata Agroalimentara-Gara-Pod CFR-Felam 1-Romgaz-Market Lidel-Str. Ilarie Chendi-Magazin Mobila -Kosta Splendid-Pod Ighis Case-Baraj Vile- Baraj-Cabane-Sat Ighisul Nou(Centru)***

***Lungime TUR: 8,9 km, cu lungime medie interstatie de 800 m.***

***RETUR:Cap linie 2. Sat Ighisul Nou(Centru) - Baraj-Kosta Splendid- Sos. Sibiului (ITA)- Ambient-Market Penny-Romgaz – Muzeul Gazului -Pod CFR-Pompierilor -Piata Agroalimentara***

***Lungime RETUR: 9,4 km, cu lungime medie interstatie de 1040 m.***

**PROGRAM DE CIRCULATIE  
LUNI -VINERI**

<i>L7</i>	
<i>STR. M. EMINESCU (PIATA AGROALIMENTARA)</i>	<i>SAT IGHISUL NOU (CENTRU)</i>

-	05,50
-	07,30
06,20	-
07,05	-
08,00 → Se retrage la garaj	-
11,30	-
12,30 → Se retrage la garaj	12,00
13,30	14,00
14,30	15,00
15,45	16,15
16,45 → Se retrage la garaj	-
17,50	-
18,45 → Se retrage la garaj	18,15
21,30	-
22,30 → Se retrage la garaj	22,00
23,20	23,45
24,10 → Se retrage la garaj	
<b>Numar de mijloace de transport :1</b>	
<b>Frecventa de trecere prin statii (minute):60</b>	
<b>Numar de curse:9</b>	
<b>Ore traseu:9</b>	
<b>Total km :164,7</b>	
<b>Lungime cursa : Str. M.Eminescu (Piata)-Sat Ighisul Nou- Str. M.Eminescu (Piata): 18,3 km</b>	

### **SAMBATA-PROGRAM DE CIRCULATIE**

<b>L7</b>	
<b>STR. M. EMINESCU (PIATA AGROALIMENTARA)</b>	<b>SAT IGHISUL NOU (CENTRU)</b>
06,00	06,30
07,00 → Se retrage la garaj	
15,30	
16,30 → Se retrage la garaj	16,00
<b>Numar de mijloace de transport :1</b>	
<b>Frecventa de trecere prin statii (minute):Curse la orele de varf</b>	
<b>Numar de curse:2</b>	
<b>Ore traseu:2</b>	
<b>Total km :36,6</b>	
<b>Lungime cursa : Str. M.Eminescu (Piata)-Sat Ighisul Nou- Str. M.Eminescu (Piata): 18,3 km</b>	

### **DUMINICA-PROGRAM DE CIRCULATIE**

<b>L7</b>	
<b>STR. M.EMINESCU (PIATA AGROALIMENTARA)</b>	<b>SAT IGHISUL NOU (CENTRU)</b>

**L7-STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE**

TUR STATHI INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE	RETUR STATHI INTERMEDIARE	TRASEE COMUNE
Str.Unirii (Gara)	T1;T2;T3;L5;L12;L13;L14	Str.Ighisului (Baraj-Cabane)	-
Str. Hermann Oberth ( St.Mol)	T2;T3;L9;L12;L13	Str. Ighisului (Baraj-Vile)	-
Str. Sibiului (Felam 1)	T2;T3;L9;L12;L13	Str. Ighisului (Case)	-
Str. Sibiului (Romgaz)	T2;T3;L9;L12;L13	Str.Ighis (Dep. K. Splendid)	-
Str. Sibiului (Market Lidel)	T2;T3;L9; L13	Sos. Sibiului (B.A.T)	-
Str. Sibiului (Panmed)	T2;T3;L9;L13	Sos. Sibiului (Ambient)	-
Str. Sibiului (Magazin Mobila)	T2;T3; L9;L13	Sos.Sibiului ( Penny)	T2;T3;L9;L13
Str.Ighis(Dep.Kosta.Splendid.)	T2;L13	Sos. Sibiului (Romgaz)	T2;T3;L9;L12;L13
Str. Ighisului (Case)	T2;L13	Sos. Sibiului (Muzeul Gaz.)	T2;T3;L9;L12;L13
Str. Ighisului (Baraj-Vile)	-	Str. H.Obeth ( Statia MOL)	T2;T3;L9;L12;L13
Str. Ighisului (Baraj-Cabane )	-	Str.Pompierilor	T1;T2;T3;L5;L12;L13;L14

**TRASEUL: L-9 -TRASEU PRINCIPAL(T3-RAPID)**

**TUR:** *Cap linie 1. Cartier Vitrometan (Str.Milcov)-Auto Moto-Iacob Pisso-Market Penny-Romagaz-Muzeul Gazului-Pod CFR- Scoala Sportiva- Vasia- Aviatie-Felam-Automecanica I-Automecanica (Fabrica de Oxigen).*

*Lungime TUR: 5,3 km, cu lungime medie interstatie de 480 m.*

**RETUR:***Cap linie 2. Automecanica (Fabrica de Oxigen)- Automecanica-Felam -Aviatie-Vasia-Sc.Sportiva-Pod CFR-Felam 1-Romgaz-Market Lidel-Str. Ilarie Chendi- Magazin Mobila -Milcov.*

*Lungime RETUR: 5,6 km, cu lungime medie interstatie de 510 m.*

**PROGRAM DE CIRCULATIE  
LUNI - VINERI**

<b>L9</b>	
<b>VITROMETAN (Str.MILCOV)</b>	<b>AUTOMECHANICA (FABRICA DE OXIGEN-SIRCOSS)</b>

06,30	07,00 → <i>Se retrage la garaj</i>
15,45 → <i>Se retrage la garaj</i>	15,30
22,30	23,10
23,40 → <i>Se retrage la garaj</i>	
<i>Numar de mijloace de transport :1</i>	
<i>Frecventa de trecere prin statii (minute):Curse la orele de varf</i>	
<i>Numar de curse:3</i>	
<i>Ore traseu:3</i>	
<i>Total km :32,7</i>	
<i>Lungime cursa : Str. Milcov- Automecanica (Sircoss) - Str. Milcov : 10,9 km</i>	

### **PROGRAM DE CIRCULATIE - SAMBATA**

<b>L9</b>	
<b>VITROMETAN</b> <i>(Str.MILCOV)</i>	<b>AUTOMECANICA</b> <i>(FABRICA DE OXIGEN-SIRCOSS)</i>
<b>NU CIRCULA</b>	

### **PROGRAM DE CIRCULATIE-- DUMINICA**

<b>L9</b>	
<b>VITROMETAN</b> <i>(Str.MILCOV)</i>	<b>AUTOMECANICA</b> <i>(FABRICA DE OXIGEN-SIRCOSS)</i>
<b>NU CIRCULA</b>	

### **L9 - STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE**

<b>TUR STATII INTERMEDIARE</b>	<b>TRASEE COMUNE</b>	<b>RETUR STATII INTERMEDIARE</b>	<b>TRASEE COMUNE</b>
Str.Blajului (Auto Moto)	T2;T3;L13	Str. A.Vlaicu (Automecanica)	T1;T3;L9;L10;L15
Str. I.Pisso	T2;T3;L13	Str. A.Vlaicu (Felam 2)	T1;T3;L9;L10;L15
Str. Sibiului (Market Penny)	T2;T3; L7;L13	Str.A.Vlaicu (Aviatie)	T1;T3;L9;L10;L15
Str. Sibiului (Romgaz)	T2;T3; L7;L12;L13	Str. Horea (Vasia)	T1;T3;L9;L10;L15
Str. Sibiului (M. Gazului)	T2;T3;L7;L12;L13	Str. Closca (Sc. Sportiva)	T1;T3;L9;L15
Str. H.Oberth (Statie MOL)	T2;T3;L7;L12;L13	Str. H. Oberth ( Statia MOL)	T2;T3;L7;L9;L12;L13
Str. Closca (Sc. Sportiva)	T1;T3;L9;L15	Str. Sibiului (Felam 1)	T2;T3;L7;L9;L12;L13
Str. Horea (Vasia)	T1;T3;L9;L10;L15	Str. Sibiului (Romgaz)	T2;T3;L7;L9;L12;L13
Str.A.Vlaicu (Aviatie)	T1;T3;L9;L10;L15	Str. Sibiului (Market Lidel)	T2;T3;L7; L9;L13
Str. A.Vlaicu (Felam 2)	T1;T3;L9;L10;L15	Str. Sibiului (Panmed)	T2;T3; L7;L9;L13
Str. A.Vlaicu (Automecan.)	T1;T3;L9;L10;L15	Str. Sibiului (Magazin Mobila)	T2;T3;L7;L9;L13

**TRASEUL :L-10 : PRINCIPAL (T1- RAPID)**

**TUR:** Cap linie 1. G.Campului,(Str. 1 Decembrie) - Intersectie Str. Clujului - Complex Alimentar-Str. Baznei-Pod T.Mare-Vasia-Aviatie-Felam-Automecanica.-Automecanica(Fabrica de Oxigen)  
Lungime TUR: 5,2 km, cu lungime medie interstatie de 650 m.

**RETUR:** Cap linie 2. Automecanica(Fabrica de Oxigen)-Automecanica-Felam -Aviatie-Vasia-Pod T.Mare- Str. Nucului -Str. Govora-Str. 1 Decembrie  
Lungime RETUR: 5,3 km, cu lungime medie interstatie de 660 m.

**PROGRAM DE CIRCULATIE  
LUNI -VINERI**

<b>L 10</b>	
<b>Gura Campului (Str. 1 Decembrie)</b>	<b>Automecanica (Fabrica de Oxigen-Sircoss)</b>
<b>06,30</b> <b>15,40 → Se retrage la garaj</b> <b>23,40 → Se retrage la garaj</b>	<b>07,05 → Se incadreaza la Piata pentru cursa L7-Ighisul Nou</b> <b>15,10</b> <b>23,10</b>
<b>Numar de mijloace de transport :1</b>	
<b>Frecventa de trecere prin statii (minute):Curse la orele de varf</b>	
<b>Numar de curse:3</b>	
<b>Ore traseu: 1,5</b>	
<b>Total km :31,5</b>	
<b>Lungime cursa : Str. 1 Decembrie- Automecanica (Sircoss) - Str. 1 Decembrie = 10,5 km</b>	

**PROGRAM DE CIRCULATIE---SAMBATA**

<b>L 10</b>	
<b>Gura Campului(Str. 1 Decembrie)</b>	<b>Automecanica(Fabrica de Oxigen-Sircoss)</b>
<b>NU CIRCULA</b>	
<b>PROGRAM DE CIRCULATIE - DUMINICA</b>	
<b>Gura Campului(Str. 1 Decembrie)</b>	<b>Automecanica(Fabrica de Oxigen-Sircoss)</b>
<b>NU CIRCULA</b>	

**L10-STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE**

<b>TUR STATII INTERMEDIARE</b>	<b>TRASEE COMUNE</b>	<b>RETUR STATII INTERMEDIARE</b>	<b>TRASEE COMUNE</b>
Str. 1 Dec.-Intersectie Str. Cluj	T1;T2;L5;L13;L14	Str. A.Vlaicu (Automecanica)	T1;T3;L9;L15
Str. 1.Dec.(Complex Alimentar)	T1;T2;L5;L13;L14	Str. A.Vlaicu (Felam 2)	T1;T3;L9;L15
Str. Baznei (Alveola)	T1;T2;L5;L13;L14	Str.A.Vlaicu (Aviatie)	T1;T3;L9;L15
Str. M.Viteazu (Muzeu)	L15	Str. Horea (Vasia)	T1;T3;L9;L15
Str. Horea (Vasia)	T1;T3;L9;L15	Str. M.Viteazu (Muzeu)	L 15
Str.A.Vlaicu (Aviatie)	T1;T3;L9;L15	Str. Baznei (Pod T.Mare)	T1;T2;L5;L13;L14
Str. A.Vlaicu (Felam 2)	T1;T3;L9;L15	Str. Nucului	T1;T2;L5;L14
Str. A.Vlaicu (Automecanica)	T1;T3;L9;L15	Str.Govora	T1;T2;L5; L14

**TRASEUL: L-12/P1: TRASEU SECUNDAR**

**TUR:** *Cap 1. linie - Strada Gravorilor (Str.Liliacului) \* - Str. Gh. Sincai-) \* Intersectie Str. Bucegi-Str.Iuliu- Maniu-Romgaz-Muzeul Gazului-Pod CFR-Pompierilor- Piata Agroalimentara-Emailul-Stadionului-ACR-Str. Greweln 1-Greweln (Hanul Caprioarei)  
Lungime TUR:7,6 km, cu lungime medie interstatie de 540 m.*

**RETUR:** *Cap 2. linie - Greweln (Hanul Caprioarei)-Str. Greveln 1-ACR-Pod Tarnava Mare-Emailul-Piata Agroalimentara-Gara-Pod CFR-Felam 1-Romgaz-Spalatorie Gravorilor -Strada Gravorilor(Str.Liliacului) \* - Str. Gh. Sincai \*  
Lungime RETUR: 7,3 km, cu lungime medie interstatie de 610 m.*

\* *In conditii meteorologice deosebite (gheata , polei , zapada, etc, microbuzul nu urca pe Str. Liliacului (Str. Gh. Sincai), si intoarce pe Str. Gravorilor.*

**ROGRAM DE CIRCULATIE  
LUNI -VINERI**

<b>L12 (P1)</b>	
<b>STR.GRAVORILOR (STR. LILIACULUI) *</b>	<b>STR. GREWELN (HANUL CAPRIOAREI)</b>
06,00	06,30
07,00	07,30
08,00	08,30
09,00	09,30
10,00	10,30
11,00	11,30
12,00	12,30
13,00	13,30
14,00	14,30
15,00	15,30
16,00	16,30
17,00 → Se retrage la garaj	
<b>Numar de mijloace de transport :1</b>	
<b>Frecventa de trecere prin statii (minute):60</b>	
<b>Numar de curse:11</b>	

<i>Ore traseu:11</i>
<i>Total km :163,9</i>
<i>Lungime cursa: Str. Gravorilor (Str. Liliacului)-Greweln (Han)- Str. Gravorilor (Str. Liliacului)=14,9 km</i>

### **SAMBATA-PROGRAM DE CIRCULATIE**

<b>L12(P1)</b>	
<b>STR.GRAVORILOR (STR. LILIACULUI) *</b>	<b>STR. GREWELN (HANUL CAPRIOAREI)</b>
07,00	07,30
08,00	08,30
09,00	09,30
10,00	10,30
11,00	11,30
12,00	12,30
13,00	13,30
14,00	14,30
15,00 → <i>Se retrage la garaj</i>	
<i>Numar de mijloace de transport :1</i>	
<i>Frecventa de trecere prin statii (minute):60</i>	
<i>Numar de curse:8</i>	
<i>Ore traseu:8</i>	
<i>Total km :119,2</i>	
<i>Lungime cursa: Str. Gravorilor (Str. Liliacului)-Greweln (Han)- Str. Gravorilor (Str. Liliacului)=14,9 km</i>	

### **DUMINICA-PROGRAM DE CIRCULATIE**

<b>L12(P1)</b>	
<b>STR.GRAVORILOR (STR. LILIACULUI) *</b>	<b>STR. GREWELN (HANUL CAPRIOAREI)</b>
<b>NU CIRCULA</b>	

*\* In conditii meteorologice deosebite (gheata , polei , zapada, etc, microbuzul nu urca pe str. Liliacului (Str. Gh. Sincai), si intoarce pe Str. Gravorilor.*

### **L 12 (P1) STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE**

<b>TUR STATII INTERMEDIARE</b>	<b>TRASEE COMUNE</b>	<b>RETUR STATII INTERMEDIARE</b>	<b>TRASEE COMUNE</b>
Str. Gh. Sincai	-	Str. Greweln 1	-
Str. Gravorilor. Inter. Bucegi	-	Str.Stadionului (ACR)	-
Intersectie Str.I.Maniu.	-	Str.Stadionului(Pod.T.Mare)	-
Str. Sibiului (Romgaz)	T2;T3;L7;L9;L13	Str. Carpati (Emailul)	T1;T2;L5;L13;L14
Str. Sibiului (Muzeu. Gazului)	T2;T3;L7;L9;L13	Str. M.Eminescu (P. Agroalim)	T1;T2;L5;L7;L13;L14

Str. H.Oberth (Statie MOL)	T2;T3;L7;L9;L13	Str.Unirii (Gara)	T1;T2;T3;L5; L7;L13;L14
Str.Pompierilor (C.Pomp.)	T1;T2;T3;L5;L7;L13;L14	Str. H. Oberth ( Statia MOL)	T2;T3; L7;L9;L13
Str. M.Eminescu (Coloane)	T1;T2;L5;L7;L13;L14	Str. Sibiului (Felam 1)	T2;T3;L7;L9;L13
Str. Carpati (Emailul)	T1;T2;L5;L13;L14	Str. Sibiului (Romgaz)	T2;T3;L7;L9;L13
Str.Stadionului(Pod.T.Mare)	-	Inters. Str.I.Maniu.	-
Str.Stadionului(ACR)	-	Str. Gravorilor (Spalatorie)	-
Str. Greweln 1	-	Str. Gh. Sincai	-

### **TRASEUL: L-12/ P2: TRASEU SECUNDAR**

***TUR: Cap 1. linie Strada Bucegi(Str. Tampa) \* - Str. Bucegi 2-Str. Timotei Cipariu-Spalatorie Auto-Str.Iuliu Maniu-Romgaz-Muzeul Gazului-Pod CFR-Pompierilor- Piata Agroalimentara-Emailul-Stadionului-ACR-Str. Emil Racovita (Str. Pometului) \* -Str. Livezii-Statie Parcare Auto-ACR-Eon- Gaz-Str. Aron Pumnu-ICIL-Depozit Dafora-Flowtex-Str. Stadionului (Biserica Valea Lunga )***

***Lungime TUR: 9,5 km, cu lungime medie interstatie de 450 m.***

***RETUR:Cap 2. linie – Str. Stadionului (Biserica Valea Lunga )-Flowtex-Depozit Dafora-ICIL-Str. A.Pumnu- EonGaz-ACR-Pod Tarnava Mare-Emailul-Piata Agroalimentara-Gara-PodCFR-Felam 1-Romgaz-Spalatorie Gravorilor-Str. Timotei Cipariu-Str. Bucegi 2-Strada Bucegi(Str. Tampa) \****

***Lungime RETUR: 7,9 km, cu lungime medie interstatie de 460 m.***

***\* In conditii meteorologice deosebite (gheata , polei , zapada, etc, microbuzul nu urca pe str. Pometului- Str.E.Racovita si Str. Tampa)***

### **ROGRAM DE CIRCULATIE LUNI -VINERI**

<b>L12(P2)</b>	
<b>STR.BUCEGI (STR.TAMPA) *</b>	<b>STR. STADIONULUI ( BISERICA V. LUNGA )</b>
06,30	07,00
07,30	08,00
08,30	09,00
09,30	10,00
10,30	11,00
11,30	12,00
12,30	13,00
13,30	14,00
14,30	15,00
15,30	16,00
16,30 → Se retrage la garaj	
<b>Numar de mijloace de transport :1</b>	
<b>Frecventa de trecere prin statii (minute):60</b>	
<b>Numar de curse:10</b>	
<b>Ore traseu:10</b>	
<b>Total km :174</b>	
<b>Lungime cursa : Str. Gravorilor(Tampa)-Str. Stadionului( Biserica V.Lunga)-Str. Gravorilor(Tampa) = 17,4 km</b>	



**SAMBATA-PROGRAM DE CIRCULATIE**

<b>L12(P2)</b>	
<b>STR. BUCEGI (STR.TAMPA) *</b>	<b>STR. STADIONULUI (BISERICA V. LUNGA)</b>
<b>NU CIRCULA</b>	

**DUMINICA-ROGRAM DE CIRCULATIE**

<b>L12(P2)</b>	
<b>STR.BUCEGI (STR.TAMPA) *</b>	<b>STR. STADIONULUI (BISERICA V. LUNGA)</b>
<b>NU CIRCULA</b>	

**L12(P2)- STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE**

<b>TUR STATII INTERMEDIARE</b>	<b>TRASEE COMUNE</b>	<b>RETUR STATII INTERMEDIARE</b>	<b>TRASEE COMUNE</b>
Str. Bucegi 2	-	Str. Stadionului (Flowtex)	-
Str.Timotei Cipariu	-	Str. Stadionului (ICIL)	-
Str.Gravorilor(Spalat. auto)	-	Str. Stad. Inter. Str.A.Pumnul	-
Str. Sibiului (Romgaz)	T2;T3;L7;L9;L13	Str. Stadionului (Eon-GAZ)	-
Str. Sibiului (M. Gazului)	T2;T3;L7;L9;L13	Str.Stadionului (ACR)	-
Str. H.Oberth (Statie MOL)	T2;T3;L7;L9;L13	Str.Stadionului(Pod.T.Mare)	-
Str.Pompierilor (C.Pomp.)	T1;T2;T3;L5;L7;L13;L14	Str. Carpati (Emailul)	T2;T3; L5;L13;L14
Str. M.Eminescu (Coloane)	T1;T2;L5;L7;L13;14	Str. M.Eminescu (P. Agroalim)	T2;T3;L5;L7;L13;L14
Str. Carpati (Emailul)	T1;T2;L5;L13;L14	Str.Unirii (Gara)	T1;T2;T3;L5;L7;L13;L14
Str.Stadionului(Pod.T.Mare)	-	Str. H.Oberth ( St. MOL)	T2;T3;L7;L9;L13
Str.Stadionului(ACR)	-	Str. Sibiului (Felam 1)	T2;T3; L7;L9;L13
Str. E.Racovita	-	Str. Sibiului (Romgaz)	T2;T3;L7; L9;L13
Str. Livezii	-	Str.Gravorilor(Spalat. auto)	-
Str. Livezii(Parcare Auto)	-	Str.Timotei Cipariu	-
Str. Stadionului (ACR)	-	Str. Bucegi 2	-
Str. Stadionului (Eon-GAZ)	-	-	-
Str.Stad. Inter.Str. A.Pumnul	-	-	-
Str. Stadionului (ICIL)	-	-	-
Str. Stadionului (Flowtex)	-	-	-

## TRASEUL : L-13 -TRASEU SECUNDAR

**TUR:** Cap 1. linie Strada Vidraru (Statie acoperita)- Auto Moto-Iacob Pisso-Market Penny - Romagaz-Muzeul Gazului-Pod CFR-Pompierilor- Piata-Emailul-Pod T.Mare- Baznei 1-Complex -Hula Noua - Dealul Cucului. \*

Lungime TUR: 7,6 km, cu lungime medie interstatie de 500 m.

**RETUR:** Cap 2. linie Str. Codrului (Dealul Cucului) \*-Str. Porumbelelor - Complex-Str. Toamnei-Str. Clujului-Complex Alimentar-Str. Baznei-Emailul-Piata Agroalimentara-Gara-Pod CFR-Felam 1-Romagaz-Market Lidel-Str. Ilarie Chendi-Magazin Mobila -Kosta Splendid -Pod Ighis- Str. Vidraru 1-Strada Vidraru (Statie acoperita)

Lungime RETUR: 8,9 km, cu lungime medie interstatie de 490 m.

\* In conditii meteorologice deosebite (gheata, polei, zapada, etc, microbuzul intoarce la Depozit )

### PROGRAM DE CIRCULATIE LUNI -VINERI

<b>L13</b>	
<b>STR. VIDRARU (STATIE ACOPERITA)</b>	<b>STR. CODRULUI ( DEALUL CUCULUI ) *</b>
05,55	06,30
06,55	07,30
07,55	08,30
08,55	09,30
09,55	10,30
10,55	11,30
11,55	12,30
12,55	13,30
13,55	14,30
14,55	15,30
15,55	16,30
16,55 → Se retrage la garaj	
Numar de mijloace de transport :1	
Frecventa de trecere prin statii (minute):60	
Numar de curse:11	
Ore traseu:11	
Total km :181,5	
Lungime cursa : Str. Vidraru (Statie acoperita)-Str.Dealul Cucului- Str. Vidraru (Statie acoperita) = 16,5 km	

### SAMBATA-PROGRAM DE CIRCULATIE

<b>L13</b>	
<b>STR. VIDRARU</b>	<b>STR. CODRULUI</b>

<i>(STATIE ACOPERITA)</i>	<i>( DEALUL CUCULUI ) *</i>
06,55	07,30
07,55	08,30
08,55	09,30
09,55	10,30
10,55	11,30
11,55	12,30
12,55	13,30
13,55	14,30
14,55 → <i>Se retrage la garaj</i>	
<i>Numar de mijloace de transport :1</i>	
<i>Frecventa de trecere prin statii (minute):60</i>	
<i>Numar de curse:8</i>	
<i>Ore traseu:8</i>	
<i>Total km :132</i>	
<i>Lungime cursa : Str. Vidraru (Statie acoperita)-Str.Dealul Cucului- Str. Vidraru (Statie acoperita) = 16,5 km</i>	

### **DUMINICA-ROGRAM DE CIRCULATIE**

<i>L13</i>	
<i>STR. VIDRARU (STATIE ACOPERITA)</i>	<i>STR. CODRULUI ( DEALUL CUCULUI ) *</i>
<i>NU CIRCULA</i>	

### **L 13-STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE**

<b>TUR STATII INTERMEDIARE</b>	<b>TRASEE COMUNE</b>	<b>RETUR STATII INTERMEDIARE</b>	<b>TRASEE COMUNE</b>
Str.Blajului (Auto Moto)	T2;T3;L9	Str.Porumbelelor	-
Str. I.Pisso	T2;T3;L9	Str. Baznei (Depozit)	-
Str. Sibiului ( Penny)	T2;T3; L7;L9	Str. Toamnei	-
Str. Sibiului (Romgaz)	T2;T3;L7;L9;L12	Str. Clujului	T1;T2;L5;L10;L14
Str. Sibiului (Muzeu Gaz.)	T2;T3;L7;L9;L12	Str. 1.Dec.(Complex Alim.)	T1;T2;L5;L10;L14
Str. H.Oberth (St. MOL)	T2;T3;L7;L9;L12	Str. Baznei (Alveola)	T1;T2;L5;L10;L14
Str. Pompierilor	T1;T2;T3; L5;L7;L9;L12;L14	Str. Carpati (Emailul)	T1;T2;L5;L12;L14
Str.M.Eminescu (Col0ane)	T2;T3;L5;L7;L9;L12;L14	Str. M.Eminescu (Piata)	T1;T2;L5;L7;L12;L14
Str. Carpati (Emailul)	T1;T2;L5;L12;L14	Str.Unirii (Gara)	T1;T2;T3;L5;L7;L12;L14
Str. Baznei (Pod T.Mare)	T1;T2;L5;L10;L14	Str. H.Oberth ( St.MOL)	T2;T3; L7;L9;L12
Str.Baznei 1	-	Str. Sibiului (Felam 1)	T2;T3;L7; L9;L12
Str. Baznei (Depozit)	-	Str. Sibiului (Romgaz)	T2;T3;L7;L9;L12
Str. Hula Noua	-	Str. Sibiului (Market Penny)	T2;T3;L7;L9
Str. Dealul Cucului	-	Str. Sibiului (Panmed)	T2;T3;L7;L9
-	-	Str. Sibiului (Mag. Mobila)	T2;T3;L7;L9

-	-	Str. Ighis (Dep. K. Splendid)	T2/2;T2/3;L7;L9
-	-	Str.Ighis (Pod parau Ighis)	T2/2;T2/3;L7;L9
-	-	Str. Vidraru 1	T2/2;T2/3;L9

### **TRASEUL:L-14-TRASEU SECUNDAR**

**TUR:** *Cap linie 1.Cartier Gura Campului (Str.1Decembrie)Intersectie Str. Clujului - Complex Alimentar-Str. Baznei-Emailul-Piata Agroalimentara-Gara-Oltul-Str. Izvor-Complex O.Bancic-Str.Rovine- Intersectie Str. Nufarului - Pod Mosnei (Biserica G.Catolica)  
Lungime TUR: 6,4 km, cu lungime medie interstatie de 490 m.*

**RETUR:***Cap linie 2.Pod Mosnei (Biserica G.Catolica)-Str. Nufarului-Str. Rovine-Complex O.Bancic-Str.Oituz-Intersectie Str. Buzd- Str. Marasesti (Pod CFR)- Pompierilor-Piata-Emailul-Pod T. Mare- Str. Nucului-Str. Govora -Str.1Decembrie.  
Lungime RETUR: 6,4 km, cu lungime medie interstatie de 490 m.*

### **PROGRAM DE CIRCULATIE LUNI -VINERI**

<b>L14</b>	
<b>CARTIER GURA CAMPULUI (STR.IDECEMBRIE)</b>	<b>POD MOSNEI (BISERICA G.CATOLICA)</b>
06,15	06,45
07,05	07,45
08,15	08,45
09,15	09,45
10,15	10,45
11,15	11,45
12,15	12,45
13,15	13,45
14,15	14,45
15,15	15,45
16,15-Se retrage la garaj	
<i>Numar de mijloace de transport :1</i>	
<i>Frecventa de trecere prin statii (minute):60</i>	
<i>Numar de curse:10</i>	
<i>Ore traseu:10</i>	
<i>Total km :128</i>	
<i>Lungime cursa : Str. 1 Decembrie- Pod Mosnei(Biserica G.Catolica)- Str. 1 Decembrie = 12,8 km</i>	

### **SAMBATA-PROGRAM DE CIRCULATIE**

<b>L14</b>	
<b>CARTIER GURA CAMPULUI (STR.IDECEMBRIE)</b>	<b>POD MOSNEI (BISERICA G.CATOLICA)</b>
<b>NU CIRCULA</b>	

**DUMINICA-ROGRAM DE CIRCULATIE**

<b>L14</b>	
<b>CARTIER GURA CAMPULUI (STR.IDECEMBRIE)</b>	<b>POD MOSNEI (BISERICA G.CATOLICA)</b>
<b>NU CIRCULA</b>	

**L 14-STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE**

<b>TUR STATII INTERMEDIARE</b>	<b>TRASEE COMUNE</b>	<b>RETUR STATII INTERMEDIARE</b>	<b>TRASEE COMUNE</b>
Str. 1 Dec.-Inter.Str.Clujului	T1;T2;L5;L10;L13	Str. Stejarului (Str. Nufar.)	-
Str. 1.Dec.(Complex Alim.)	T1;T2;L5;L10;L13	Str. Stejarului (Str. Rovine)	-
Str. Baznei (Alveola)	T1;T2;L5;L10;L13	Str. Stejarului (Complex)	-
Str. Carpati (Emailul)	T1;T2;L5;L12;L13	Str. Oituz (Service TV)	-
Str. M.Eminescu( P.Agroal.)	T1;T2;L5; L7;L12;L13	Str. Oituz-Inter.. Str.Buzd	-
Str.Unirii (Gara)	T1;T2;T3;L5;L7;L12;L13	Str. Marasesti	-
Str. A.Iancu (Oltul)	L5;L15	Str. Pompierilor	T1;T2;T3;L5 L7;L12;L13
Str. Izvor	-	Str. M.Eminescu (Coloane)	T1;T2;L5;L7;L12;L13
Str. Stejarului (Complex)	-	Str. Carpati (Emailul)	T1;T2;L5;L12;L13
Str. Stejarului (Str. Rovine)	-	Str. Baznei (Pod T.Mare)	T1;T2;L5; L10;L13
Str. Stejarului (Str. Nufarului)	-	Str.Nucului	T1;T2;L5;L7; L10
		Str.Govora (Complex)	T1;T2;L5;L7;L10

**TRASEUL:L-15-TRASEU SECUNDAR**

**TUR:Cap linie 1. Str. Mosnei(Angarul de Sus)- Biserica G.Catolica-Str. Sipotele-Str. I.Corvin-  
Sc.nr.2- Oltul-Pompierilor -Piata – Str. M. Viteazu-Vasia-Aviatie-Felam-Automecanica.  
Lungime TUR:4,4 km, cu lungime medie interstatie de 350 m.**

**RETUR:Cap linie 2.Automecanica-Felam-Aviatiei -Vasia- M. Viteazu (Sc. I.Batory)- Piata-Gara-  
Oltul-Sc.nr.2-I.Corvin- Str. Sipotele-Biserica G.Catolica  
Lungime RETUR:4,5 km, cu lungime medie interstatie de 410 m.**

**PROGRAM DE CIRCULATIE  
LUNI -VINERI**

<b>L15</b>	
<b>STR.MOSNEI( STR.ANGARUL DE SUS)</b>	<b>STR. A.VLAICU(AUTOMECANICA)</b>

<b>06,30</b> 07,20 → Plecare de la Helesteu 15,45 → Se retrage la garaj	<b>07,00</b> 07,50 → Se retrage la garaj 15,15
<i>Numar de mijloace de transport :1</i>	
<i>Frecventa de trecere prin statii (minute):Plecari la orele de varf</i>	
<i>Numar de curse:3</i>	
<i>Ore traseu:3</i>	
<i>Total km :26,7</i>	
<i>Lungime cursa : Str. 1 Decembrie- Pod Mosnei(Biserica G.Catolica)- Str. 1 Decembrie = 8,9 km</i>	

### **SAMBATA-PROGRAM DE CIRCULATIE**

<b>L15</b>	
<b>STR.MOSNEI( STR.ANGARUL DE SUS)</b>	<b>STR. A.VLAICU(AUTOMECANICA)</b>
<b>NU CIRCULA</b>	

### **DUMINICA-ROGRAM DE CIRCULATIE**

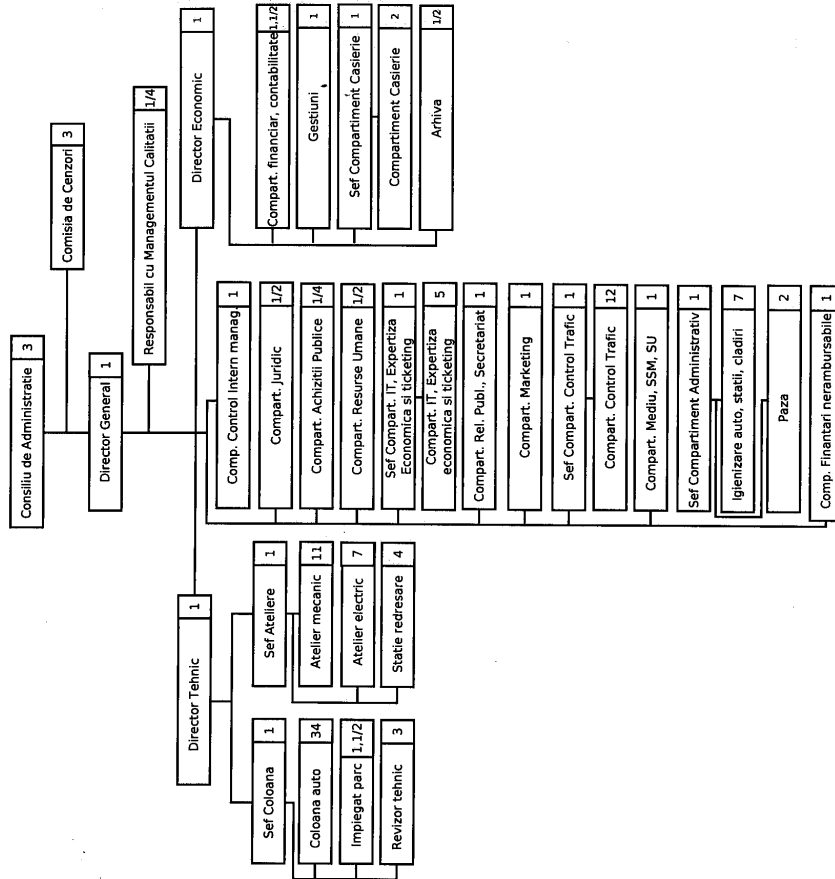
<b>L15</b>	
<b>STR.MOSNEI( STR.ANGARUL DE SUS)</b>	<b>STR. A.VLAICU(AUTOMECANICA)</b>
<b>NU CIRCULA</b>	

### **L 15-STATII SI LEGATURI CU ALTE TRASEE**

<b>TUR STATII INTERMEDIARE</b>	<b>TRASEE COMUNE</b>	<b>RETUR STATII INTERMEDIARE</b>	<b>TRASEE COMUNE</b>
Str.Mosnei (Bis.G.Catolic)	L5;L14	Str. A.Vlaicu (Autom.)	T1;T3;L9;L10
Str. A.Iancu (Sipotele)	L5	Str. A.Vlaicu (Felam 2)	T1;T3;L9;L10
Str. A.Iancu (Ion Corvin)	L5	Str.A.Vlaicu (Aviatie)	T1;T3;L9;L10
Str. Str. A.Iancu (Sc. Nr. )	L5	Str. Horea (Vasia)	T1;T3;L9;L10
Str. A.Iancu (Oltul)	L5	Str. M.Viteazu (Muzeu)	L 10
Str. Pompierilor	T1;T2;T3;L5;L7;L12;L13;L14	Str. M.Eminescu (Piata.)	T2;T3;L5;L7;L12;L13;L14
Str. M.Eminescu (Col.)	T1;T2;L5;L7;L12;L13;L14	Str. Unirii (Gara)	T1;T2;T3;L5;L7;L12;L13;L14
Str. M.Viteazu (Muzeu)	L 10	Str. A.Iancu (Oltul)	L5;L14
Str. Horea (Vasia)	T1;T3;L9;L10	Str. A.Iancu (Sc. Nr. 2)	L5
Str.A.Vlaicu (Aviatie)	T1;T3;L9;L10	Str. A.Iancu (Ion Corvin)	L5
Str. A.Vlaicu (Felam 2)	T1;T3;L9;L10	Str. A.Iancu (Sipotele)	L5
Str. A.Vlaicu(Autom.)	T1;T3;L9;L10	Str.Mosnei (Bis.Greco Cat.)	L5;L14

### **ANEXA NR. 3** **Organigrama**

**ORGANIGRAMA**



**ANEXA NR. 4**

**STAT DE FUNCTII MEDITUR S.A. MEDIAS**

<b>Nr. crt.</b>	<b>Nr.</b>	<b>Personal conducere Funcția</b>	<b>Nr.</b>	<b>Personal executiv Funcția</b>	<b>Norma</b>
<b>CONDUCEREA MEDITUR S.A. MEDIAS</b>					
1	1	Director general			1
2	2	Director economic			1
3	3	Director tehnic			1
<b>RESPONSABIL MANAGEMENT CALITATE</b>					
4	4	Vacant	1		1/4
<b>COLOANA</b>					
5	5	Sef coloana	1		1
	6	<b>COLOANA AUTO</b>			
6			1	Conducator auto	1
7			2	Conducator auto	1
8			3	Conducator auto	1
9			4	Conducator auto	1
10			5	Conducator auto	1
11			6	Conducator auto	1
12			7	Conducator auto	1
13			8	Conducator auto	1
14			9	Conducator auto	1
15			10	Conducator auto	1
16			11	Conducator auto	1
17			12	Conducator auto	1
18			13	Conducator auto	1
19			14	Conducator auto	1
20			15	Conducator auto	1
21			16	Conducator auto	1
22			17	Conducator auto	1
23			18	Conducator auto	1
24			19	Conducator auto	1
25			20	Conducator auto	1
26			21	Conducator auto	1
27			22	Conducator auto	1
28			23	Conducator auto	1
29			24	Conducator auto	1
30			25	Conducator auto	1



31			26	Conducator auto	1
32			27	Conducator auto	1
33			28	Conducator auto	1
34			29	Conducator auto	1
35			30	Conducator auto	1
36			31	Conducator auto	1
37			32	Conducator auto	1
38			33	Conducator auto	1
39			34	Conducator auto	1
	7	<i>IMPIEGAT</i>			
40			1	Impieगत parc	1
41			2	Impieगत parc	½
	8	<i>REVIZOR TEHNIC</i>			
42			1	Revizor tehnic	1
43			2	Revizor tehnic	1
<i>ATELIERE</i>					
44	9	Sef ateliere mecanic, electric, st. redresare	1		1
	10	<i>ATELIER MECANIC</i>			
45			1	Mecanic auto	1
46			2	Mecanic auto	1
47			3	Mecanic auto	1
48			4	Mecanic auto	1
49			5	Mecanic auto	1
50			6	Mecanic auto	1
51			7	Mecanic auto	1
52			8	Mecanic auto	1
53			9	Strungar	1
54			10	Tinichigiu	1
55			11	Tinichigiu	1
	11	<i>ATELIER ELECTRIC</i>			
56			1	Electrician	1
57			2	Electrician	1
58			3	Electrician	1
59			4	Electrician	1
60			5	Electrician	1
61			6	Electrician auto	1
62			7	Electronist	1

	12		<i>STATIE REDRESARE</i>		
63			1	<i>Electrician</i>	1
64			2	<i>Electrician</i>	1
65			3	<i>Electrician</i>	1
66			4	<i>Electrician</i>	1
<i>COMPARTIMENT CONTROL INTERN MANAGERIAL</i>					
67	13		1	<i>Economist</i>	1
<i>COMPARTIMENT JURIDIC</i>					
68	14		1	<i>Jurisconsult</i>	½
<i>COMPARTIMENT ACHIZITII PUBLICE</i>					
69	15		1	<i>Jurisconsult expert achiz. publice</i>	¼
<i>COMPARTIMENT RESURSE UMANE</i>					
70	16		1	<i>Inspector resurse umane</i>	½
<i>COMP. IT, EXPERTIZA ECONOMICA, TICKETING</i>					
71	17	<i>Sef comp. IT, Exp. Econom., Ticketing</i>	1	<i>Economist</i>	1
72			2	<i>Economist</i>	1
73			3	<i>Economist</i>	1
74		<i>Vacant</i>	4	<i>Economist, inginer</i>	1
75		<i>Vacant</i>	5	<i>Economist, inginer</i>	1
76		<i>Vacant</i>	6	<i>Economist, inginer</i>	1
<i>COMPARTIMENT RELATII PUBLICE, SECRETARIAT</i>					
77	18		1	<i>Specialist relatii publice</i>	½
<i>COMPARTIMENT MARKETING</i>					
78	19		1	<i>Specialist relatii publice</i>	½
<i>COMPARTIMENT CONTROL TRAFI</i>					
79	20	<i>Sef compartiment control trafic</i>	1		1
80			2	<i>Control trafic</i>	1
81			3	<i>Control trafic</i>	1
82			4	<i>Control trafic</i>	1
83			5	<i>Control trafic</i>	1
84			6	<i>Control trafic</i>	1
85			7	<i>Control trafic</i>	1
86			8	<i>Control trafic</i>	1
87			9	<i>Control trafic</i>	1
88		<i>Vacant</i>	10	<i>Control trafic</i>	1
89		<i>Vacant</i>	11	<i>Control trafic</i>	1
90		<i>Vacant</i>	12	<i>Control trafic</i>	1

91		<i>Vacant</i>	13	<i>Control trafic</i>	1
<i>COMPARTIMENT MEDIU, SSM, SU</i>					
92	21		1	<i>Inspector mediu</i>	1
<i>COMPARTIMENT ADMINISTRATIV</i>					
93	22	<i>Sef compartiment administrativ</i>	1		1
94			1	<i>Spalator auto</i>	1
95			2	<i>Spalator auto</i>	1
96			3	<i>Spalator auto</i>	1
97			4	<i>Spalator auto</i>	1
98			5	<i>Spalator auto</i>	1
99			6	<i>Spalator auto</i>	1
100			7	<i>Spalator auto</i>	1
101			8	<i>Paznic</i>	1
102			9	<i>Paznic</i>	1
<i>COMPARTIMENT FINANTARI NERAMBURSABILE</i>					
103	23		1	<i>Economist</i>	1
	24	<i>COMPARTIMENT FINANCIAR CONTABILITATE</i>			
104		<i>Vacant</i>	1	<i>Contabil</i>	1
105			2	<i>Contabil</i>	½
<i>COMPARTIMENT GESTIUNI</i>					
106	25		1	<i>Gestionar</i>	1
<i>COMPARTIMENT CASIERIE</i>					
107	26	<i>Sef compartiment</i>	1		1
108			1	<i>Casier</i>	1
109			2	<i>Casier</i>	1
<i>COMPARTIMENT ARHIVA</i>					
110	27		1	<i>Arhivar</i>	½